



2020

REPORT SOCIALE



FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

LA NOSTRA RESPONSABILITÀ SOCIALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE





SOMMARIO

PRIMO CAPITOLO

- *Lettera del Presidente* **8**
- *Il modello FIBa di rendicontazione sociale* **9**
- *Nota metodologica* **10**

SECONDO CAPITOLO

- *Profilo della Federazione Italiana Badminton* **23**
 - *Storia* **26**
 - *Maglia Azzurra nel mondo* **28**
 - *Federazione trasparente* **33**

TERZO CAPITOLO

- *Sistema Badminton: organi centrali, organi periferici* **39**
- *Mappatura degli stakeholder* **56**
- *Posizionamento Internazionale* **59**
- *Nuovo assetto federale* **60**

QUARTO CAPITOLO

- *Lo sport in quarantena* **63**
- *Attività sportiva e resoconto della performance sportiva. La base sportiva* **73**
- *Atleti e Atlete* **76**
- *Operatori tecnici* **79**
 - *Dirigenti* **79**

• Ufficiali di gara	80
• Tecnici	83
• <i>Competizioni</i>	86
• Giustizia sportiva	88
• Sicurezza nel gioco	89
• <i>Formazione degli operatori sportivi</i>	93
• Formazione dei Tecnici	95
• Formazione continua	104
• Progetto speciale formazione Alto Livello	107
• Specializzazione dei Tecnici	109
• Formazione dei Dirigenti	112
• Formazione degli Ufficiali di Gara	114
• <i>Convenzioni</i>	116
• <i>Promozione</i>	122
• Progetti scuola	122
• Progetti organismi sportivi	128
• Progetti sostenuti da altre istituzioni	132
• <i>Squadre nazionali di Badminton</i>	136
• <i>Squadre nazionali di Para-Badminton</i>	146
• <i>Eventi internazionali</i>	154
• <i>Comunicazione</i>	156
• <i>Progetti organismi sportivi internazionali</i>	160

QUINTO CAPITOLO

• <i>Performance sociale</i>	163
• Progetto Marabadminton	164
• Formazione della segreteria federale	168
• Percorso per le competenze trasversali e per l'orientamento (Ex Progetto Alternanza Scuola Lavoro)	171
• B4ALL - Il badminton per tutti	172
• Protocollo di intesa CONI - Ministero dell'Ambiente e tutela del territorio e del mare	174
• Smart Games 2.1 - Special Olympics Italia	175

SESTO CAPITOLO

• <i>Performance economica</i>	179
--------------------------------	-----

SETTIMO CAPITOLO

• <i>Azioni di miglioramento</i>	191
----------------------------------	-----

OTTAVO CAPITOLO

• <i>Validazione professionale di processo</i>	195
--	-----

ALLEGATI

• <i>Tabella di raccordo tra SDGs e attività realizzata</i>	198
---	-----

CREDITI

206

PRIMO CAPITOLO

PRESENTAZIONE

01

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020



PRIMO CAPITOLO

LETTERA DEL PRESIDENTE



Sono lieto di presentare un altro tassello del percorso che riguarda il futuro delle Federazione. È il secondo Report Sociale della FIBa che ripercorre un arco temporale delicatissimo della vita federale. Il 2020 è stato infatti un anno molto complicato con la pandemia che ha stravolto il modo di vivere e raccontare lo sport, generando un impatto estremamente negativo sull'ecosistema sportivo. Anche il Badminton è stato duramente colpito dal perdurare dello stato di emergenza e, necessariamente, la Federazione ha dovuto essere resiliente al fine di garantire vicinanza e supporto agli stakeholder.

La necessità di fronteggiare le difficoltà del particolare momento storico che stiamo vivendo ha portato a una rimodulazione trasversale degli indirizzi strategici, delle attività realizzate e degli obiettivi sportivi perseguibili. Il colpo subito a causa della pandemia è stato pesante, da un giorno all'altro si è configurato uno scenario nuovo, caratterizzato da incertezza, nebulosità e grande instabilità. Ma noi non abbiamo mai mollato e questo documento racconta la storia federale attraverso i suoi valori, la sua organizzazione e le attività sul territorio. La difficoltà è stata trasformata in opportunità adottando un modello sostenibile in cui le componenti economiche, ambientali e sociali si sono rivelate coesistenti e centrali nelle scelte federali.

In quest'ottica il documento vuole rappresentare un altro passo in avanti nel percorso di cambiamento culturale della FIBa, auspicato nella precedente edizione ed iniziato ancor prima, quattro anni fa, con l'inserimento nello statuto federale del concetto di responsabilità sociale. Non si tratta solo di rimarcare l'intenzione di rendicontare volontariamente e con trasparenza i risultati e gli effetti delle attività realizzate, ma soprattutto di confermarne un orientamento alla responsabilità sociale, con la rinnovata consapevolezza che essa sia un'opportunità irrinunciabile (e irreversibile) per guardare al futuro con gli occhi dello sviluppo sostenibile.

Tale approccio è stato confermato anche dal nuovo assetto di governance federale, che con l'Assemblea elettiva dell'8 novembre, ha ribadito l'importanza di una gestione più collegiale e condivisa in una prospettiva di responsabilità sociale, ormai inscindibile dalla natura della nostra organizzazione.

Carlo Beninati
Presidente Federazione Italiana Badminton

IL MODELLO FIBa DI RENDICONTAZIONE SOCIALE



Lo spirito della Federazione Italiana Badminton è guardare avanti, con ottimismo, nonostante le diverse difficoltà che si presentano quotidianamente, non ultime quelle legate alla crisi pandemica. Questo ci ha permesso di realizzare per il secondo anno consecutivo il Report Sociale, radicando profondamente l'assunzione di responsabilità sociale nella governance federale.

Il Report Sociale del 2020 risponde alla necessità di migliorare tanti aspetti, tra i quali quelli legati alla gestione interna, rendendola ancora più consapevole e trasparente in relazione alle finalità da raggiungere. Pertanto anche questo documento deve essere inteso come un misuratore della coerenza del nostro operato rispetto alla missione, alla visione e ai valori che guidano la FIBa.

Oggi, la società ci chiede una ulteriore evoluzione, di metterci in gioco su un nuovo territorio, quello della capacità di avere un impatto, non solo sui campi di Badminton dove abbiamo costruito la nostra storia, ma anche nei contesti che ci circondano, generando un valore condiviso che deve essere riconosciuto e comunicato nel migliore dei modi.

In quest'ottica il documento si ramifica attraverso una duplice valenza, sia esterna che interna. Esternamente la Federazione vuole rendere conto degli impatti sportivi, sociali, ambientali ed economici consapevolmente generati. In tal modo è possibile valorizzare le attività ed accrescere la reputazione, potendo comunicare che la FIBa persegue la propria missione nel rispetto delle aspettative degli stakeholder, ispirandosi a un sistema valoriale coerente con uno sviluppo responsabile del sistema sportivo.

D'altro canto la valenza interna del Report Sociale risiede nel processo valutativo antecedente alla stesura del documento finale; in tale ambito è stata considerata la coerenza della missione con le scelte strategiche, organizzative ed operative che rendono la Federazione più consapevole dei punti di forza e di debolezza del proprio progetto di sviluppo sostenibile. Pertanto la continuazione del processo di rendicontazione sociale permetterà alla FIBa di riflettere sulla propria esperienza, maturando strategie sempre più in linea con le esigenze degli stakeholder per incrementare il loro grado di soddisfazione.

La rinascita dopo la crisi della pandemia si poggerà sempre di più sulla capacità di mettere a sistema modelli di crescita integrati, frutto di competenze trasversali, ispirando lo sport nella stessa misura alle tre dimensioni dello sviluppo sostenibile, ambientale, sociale ed economica. Indispensabile è lo scambio e la collaborazione tra organizzazioni sportive, imprese, istituzioni, università e non profit, nella logica dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delineati dall'Agenda 2030 dell'ONU (Sustainable Development Goals). Di questi ne sono stati individuati alcuni su cui la FIBa ha avuto nel 2020 un impatto positivo, ma indubbiamente si dovrà migliorare per dare un ulteriore contributo concreto al loro raggiungimento e sono certo che questo documento stimolerà processi d'innovazione, rafforzando la capacità di sviluppare politiche di responsabilità sociale sempre più efficaci.

Giovanni Esposito

Segretario Generale Federazione Italiana Badminton

NOTA METODOLOGICA

La FIBa appartiene a quella categoria di organizzazioni che a partire dal 2019, volontariamente, intendono offrire un quadro esaustivo delle attività svolte, dei risultati raggiunti e dell'impatto generato in termini di outcome, ossia di ricadute e conseguenze concrete su determinate realtà e portatori di interesse. Si tratta quindi di una scelta etica, non essendo le Federazioni Sportive Nazionali – per ora – tenute in ottemperanza alla normativa vigente, a redigere il bilancio sociale.

Fin dallo scorso anno, un approccio sistematico alla responsabilità sociale partito dal 2014, ha generato la necessità di redigere e pubblicare un Report Sociale, trovando ispirazione nelle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore approvate con il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali il 4 luglio 2019 e pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale il 9 agosto 2019.

Pertanto, con il suo secondo Report Sociale, la FIBa intende raccontare ai propri stakeholder, la sua storia, i suoi valori, i suoi progetti e soprattutto i risultati sportivi, sociali, economici ed ambientali ottenuti nel 2020. È un modo per esprimere il proprio posizionamento in maniera etica, evidenziando la prospettiva di miglioramento possibile in diversi aspetti strategici e gestionali, tenuto conto del particolarissimo momento che ha vissuto tutto lo sport italiano a causa dell'emergenza legata alla pandemia.

In sostanza stiamo parlando del vero Report Sociale **“Numero Uno”**, inteso come un pilastro della strategia organizzativa federale improntata alla sostenibilità e pertanto il processo di rendicontazione ha richiesto un importante coinvolgimento degli stakeholder. Le valenze del Report Sociale – emerse nel corso del tempo - sono molteplici e possono collegarsi alla cultura organizzativa, alla trasparenza, alla governance, al management, alla comunicazione, al marketing, all'organizzazione, alla contabilità, all'etica e all'accountability in senso lato, al fine di consentire la migliore interpretazione possibile dell'operato della federazione.

Essendo la responsabilità sociale un driver culturale di natura volontaria, l'adozione di un Report Sociale rappresenta una opportunità etica di grande spessore per una migliore gestione organizzativa e per dimostrare in maniera chiara e trasparente di meritare l'attenzione degli interlocutori istituzionali, sociali e commerciali.

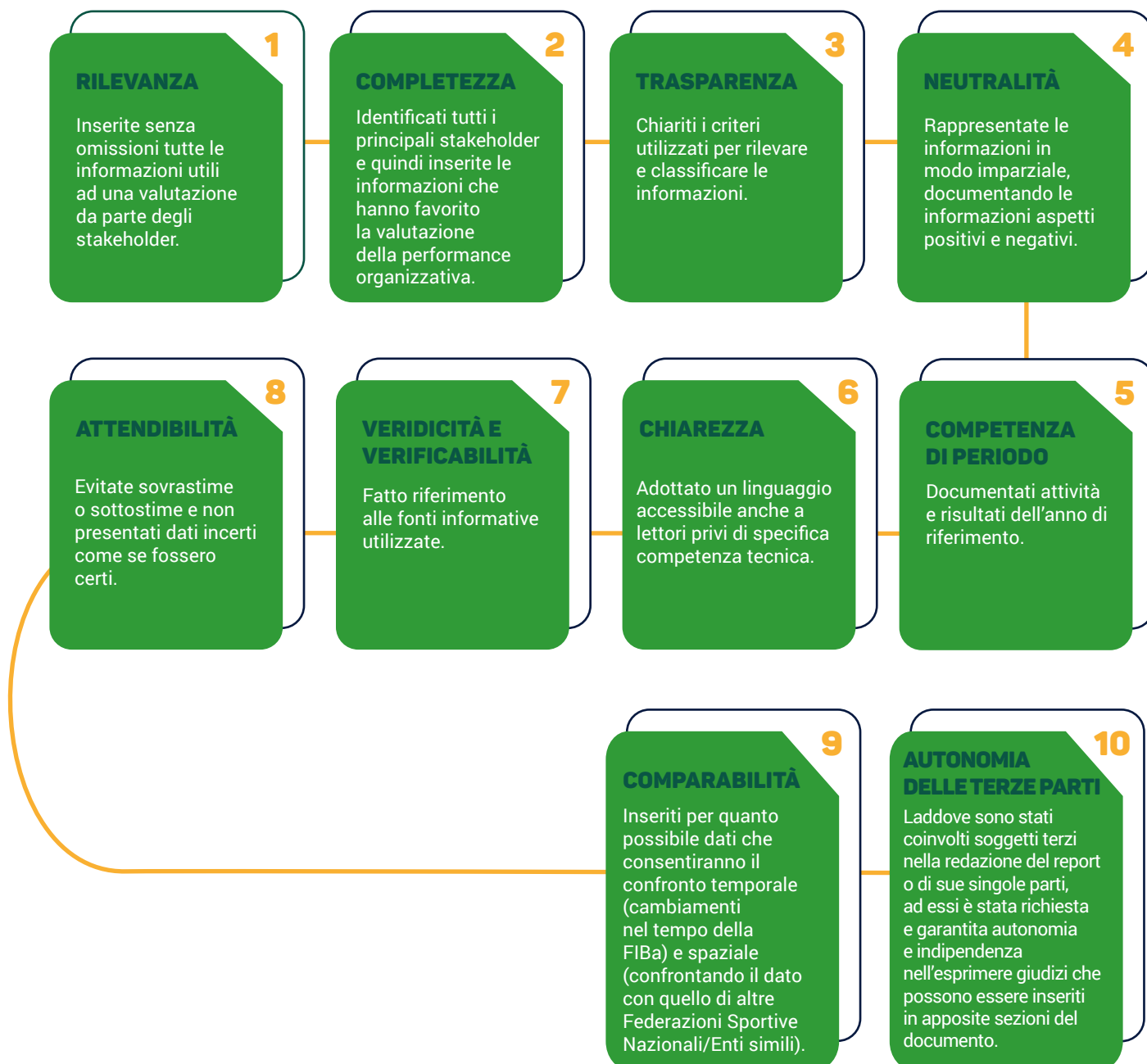


Nelle Linee Guida il bilancio sociale è definito come “strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel Bilancio di esercizio.”

Pertanto, nel nome degli obblighi di trasparenza e di informazione verso terzi, il Report Sociale 2020 ha l'obiettivo di diventare un documento in grado di consentire una opportuna verifica dei risultati in termini di qualità e di efficacia delle prestazioni della FIBa con l'intento di definire le reali prospettive di sviluppo sostenibile del "Sistema Badminton" in Italia.

I principi di redazione

Di seguito sono esposti i principi di redazione del Report Sociale che sono riportati nelle Linee guida adottate e che hanno rappresentato una bussola di indubbia valenza per una corretta scrittura del documento, anche se non essendo la FIBa – per ora – un Ente iscritto al registro unico del Terzo settore, non è stato possibile osservare tutte le prescrizioni inserite nelle disposizioni ministeriali.



Struttura e contenuti

Con l'intento di fare chiarezza e seguendo le Linee Guida sono stati individuati i contenuti minimi del Report Sociale, definendo così la struttura delle sezioni che lo compongono.

In particolare nello schema seguente sono indicati i fondamentali sette macro-contenuti oltre alla lettera di presentazione del Presidente:

METODOLOGIA ADOTTATA

La norma europea EN ISO 26000 (edizione ottobre 2020), nella versione ufficiale in lingua italiana del dicembre 2020, ha rappresentato la guida principale su concetti, termini, principi, pratiche, temi fondamentali e aspetti specifici relativi alla responsabilità sociale, aiutando così la FIBa a dare un contributo allo sviluppo sostenibile.

In assenza di uno specifico standard per il settore sportivo, la prassi di riferimento UNI/PdR 18:2016[1] ha rappresentato un punto di riferimento al fine di redigere il presente documento nel quale è sviluppata la dimensione della responsabilità sociale in modo volontario e strutturato, applicando proprio i principi ed affrontando i temi fondamentali descritti nella Linea Guida UNI ISO 26000. Anche le Linee Guida del Global Reporting Initiative (GRI) nella versione 4 hanno offerto ulteriori spunti di approfondimento, senza peraltro rappresentare un vincolo troppo stringente per il necessario adeguamento allo standard internazionale.

I 17 Obiettivi per lo sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU hanno rappresentato una guida chiara intorno alla quale ridisegnare tutte le attività federali. In particolare sono stati evidenziati otto obiettivi che hanno contribuito alla realizzazione di un rinnovato modello di sviluppo, sintetizzato in una apposita tabella allegata al documento.

Per arrivare in modo modulare e progressivo a un approccio volontario, maturo e consapevole alla responsabilità sociale si è partiti dal coinvolgimento dell'alta direzione sottolineando il ruolo cruciale della governance, che si presenta al tempo stesso quale strumento guida, di indirizzo, e quale tema fondamentale della responsabilità sociale, così come evidenziato nella UNI ISO 26000.

Pertanto proprio alla governance federale – tramite un apposito gruppo di lavoro – è stato lasciato il compito di definire gli obiettivi in relazione alla performance di sostenibilità e alla rendicontazione dei risultati conseguiti, tenendo altresì presente l'identificazione degli stakeholder e degli aspetti significativi da rendicontare in maniera trasparente.

Successivamente si è passati ad un processo di analisi del contesto che ha dovuto indispensabilmente tenere conto della necessità di un approccio olistico, sistematico ed integrato alla responsabilità sociale. Pertanto è stato ritenuto utile procedere con colloqui, prevalentemente con il Personale dell'organizzazione responsabile per le informazioni rappresentate nel Report Sociale, per l'analisi del sistema di governo e del processo di gestione dei temi connessi allo sviluppo sostenibile inerenti la strategia e l'operatività della FIBa, per l'analisi del processo di definizione degli aspetti significativi rendicontati nel Report Sociale, per l'analisi delle modalità di funzionamento dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione dei dati inclusi nel Report Sociale, per l'analisi del processo di coinvolgimento degli stakeholder. Si è inoltre proceduto all'analisi di documenti di utilizzo interno, ricalcoli, analisi secondarie di dati, comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nel bilancio di esercizio relativo al 2020 e altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili alla migliore rendicontazione possibile.

[1] La prassi di riferimento UNI/PdR 18:2016 non è una norma nazionale, ma è un documento pubblicato da UNI, come previsto dal Regolamento UE n.1025/2012, come punto di arrivo di un percorso iniziato nel 2013 con una serie di attività di verifica e di riflessione su quanto fatto e sulle aspettative ed esigenze per il futuro.

INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE (PROFILO DELLA FIBa)

Anagrafica, area territoriale e ambito di attività, valori e finalità perseguite, relazione con altri enti e informazioni sul contesto di riferimento; è sostanzialmente la parte dell'identità della FIBa.

2

STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE (GOVERNANCE E STAKEHOLDER)

La sezione contiene i dati sulla base sociale e sugli organismi diretti e di controllo, sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione, identificazione e modalità di coinvolgimento degli stakeholder.

3

PERFORMANCE SPORTIVA

Sono qui inserite le informazioni quantitative e qualitative sulle attività sportive realizzate, sui destinatari diretti e indiretti e per quanto possibile sugli effetti e sulle ricadute (outcome).

4

PERFORMANCE SOCIALE E AMBIENTALE

È questa la sezione dove sono inserite le informazioni legate alla responsabilità sociale in senso stretto e alla sostenibilità ambientale.

5

PERFORMANCE ECONOMICA

La sezione contiene le indicazioni delle modalità di distribuzione del valore aggiunto creato.

6

AZIONI DI MIGLIORAMENTO

Questa sezione comprende le l'identificazione delle azioni di miglioramento che l'organizzazione intende realizzare.

7

VALIDAZIONE PROFESSIONALE DI PROCESSO

Questa sezione è dedicata ad una attestazione professionale finalizzata al giudizio di conformità rispetto alle indicazioni fornite nella nota metodologica e alla validità del processo di rendicontazione.

8

Il miglioramento continuo

Nel Report Sociale 2020 la FIBa continua a cambiare la prospettiva e succede qualcosa di diverso: assume una ulteriore rilevanza la rendicontazione dei “fatti” realizzati e la loro ricaduta sociale che finisce per essere il principale strumento di misurazione delle performance federali. In coerenza con la prospettiva di miglioramento indicata nel 2019 è stata inserita una consapevolezza sull’idea di sport come attore importante per lo sviluppo sostenibile. È così è stato formalizzato e riconosciuto il crescente contributo dell’operato federale per la realizzazione dello sviluppo e della pace attraverso la promozione di tolleranza e rispetto e attraverso i contributi per l’emancipazione delle donne e dei giovani, degli individui e delle comunità, così come per gli obiettivi in materia di inclusione sociale, educazione e sanità secondo quanto previsto nel paragrafo n.37 dell’Agenda 2030 del 2015 per lo sviluppo sostenibile pubblicato dall’ONU. In effetti è stata sancita e riconosciuta la funzione sociale dello sport per supportare il nuovo percorso globale verso lo sviluppo sostenibile.

I 17 obiettivi dello sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite

La rendicontazione sociale della FIBa, con riferimento al 2020, viene investita di una responsabilità concreta nell’informare, ispirare e soprattutto incoraggiare, persone, organizzazioni e istituzioni ad adottare comportamenti e a prendere decisioni che possano garantire “un domani” sostenibile e quanto più prospero possibile per l’intero pianeta.

Attuare e interiorizzare i principi e gli obiettivi indicati nell’Agenda 2030 in un’ottica di responsabilità sociale significa concretamente che la FIBa deve pensare, agire e misurare il proprio operato attraverso una visione che vada oltre il mero fine sportivo.

Dal punto di vista strettamente metodologico va sottolineato che l’Agenda 2030 ha guidato l’organizzazione nell’identificazione di strategie orientate all’applicazione di modelli gestionali sostenibili (dalla valutazione di fattibilità alla pianificazione e realizzazione delle attività per arrivare poi, all’accountability). Coerentemente alle attività pianificate e svolte nel corso dell’anno 2020, la Federazione ha focalizzato la sua attenzione su 8 dei 17 obiettivi previsti nell’Agenda 2030, evidenziati nel seguente schema.

Gli obiettivi di sviluppo sostenibile della FIBa per il 2020



Ogni obiettivo è stato segnalato all'inizio dei singoli capitoli in base al collegamento diretto con l'identità sociale della FIBa e con alcune attività svolte nel 2020, e altre da programmare nel futuro tenendo conto dei significati attribuibili di seguito sintetizzati.



Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età

- Promozione di uno stile di vita sano e garanzia di benessere di tutti cercando di diminuire: l'affezione da malattie trasmissibili e non e il tasso di mortalità;
- Miglioramento della salute mentale attraverso i benefici sociali, psicologici e fisiologici caratteristici della pratica sportiva;
- Promozione, attraverso lo sport, di stili di vita sostenibili e incentivazione del consumo di beni e servizi sostenibili.



Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti

- Concessione a tutti, in maniera equa e inclusiva, dell'opportunità di godere del diritto all'istruzione;
- Rispetto della parità di genere, incoraggiando così l'inclusione e la partecipazione paritaria di donne e ragazze;
- Promozione dei principi come: tolleranza, diversità e non discriminazione nei programmi scolastici;
- Nell'ottica di un'educazione olistica, inclusione di programmi educativi che possano sensibilizzare i più giovani.



Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze.

- Eliminazione delle attuali disuguaglianze di genere in termini di partecipazione, prestazioni e leadership concorrendo a rafforzare l'emancipazione femminile;
- Difesa e sensibilizzazione in ordine all'uguaglianza di genere;
- Eliminazione di norme di genere restrittive e promozione della pari partecipazione;
- Diffusione di una maggiore autostima e fiducia di donne e ragazze;
- Responsabilizzazione e sviluppo delle capacità necessarie per diventare partecipanti e leader alla pari nelle comunità;
- Realizzazione di comportamenti basati sul rispetto e la promozione dei diritti umani.



Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti.

- Creazione di posti di lavoro e per lo sviluppo economico, sociale e ambientale in generale;
- Realizzazione di programmi sportivi che possano fornire l'occupabilità per tutti: donne, persone con disabilità e altri gruppi vulnerabili, contribuendo alla crescita economica inclusiva;
- Promozione del rispetto dei diritti umani, in particolare negli eventi sportivi e nell'approvvigionamento di attrezzature sportive;
- Acquisizione di materiali e servizi con la garanzia del rispetto dei diritti umani;
- Condanna del lavoro minorile e di qualsiasi altro tipo di discriminazione;
- Gestione efficace e responsabile dei volontari, contribuendo così a incrementare la loro partecipazione alla società e l'impegno nella comunità.



Ridurre la disuguaglianza all'interno di e fra le nazioni

- Promozione del valore della diversità e rafforzamento del principio di uguaglianza;
- Valorizzazione della diversità e affronto delle forme di discriminazione;
- Aumento dell'*empowerment* delle persone disabili;
- Aumento della consapevolezza e promozione del rispetto;
- Sviluppo delle politiche e dei programmi di pari opportunità e utilizzo della visibilità del settore sportivo per comunicare messaggi a sostegno della diversità e delle disuguaglianze.



Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

- Gestione sostenibile degli impianti sportivi;
- Realizzazione di eventi sostenibili riducendo l'impatto ambientale negativo e prestando particolare attenzione alla qualità dell'aria e alla gestione dei rifiuti;
- Fornitura di accesso a spazi green che siano inclusivi e accessibili a tutti e in particolare a donne, bambini, anziani e disabili;
- Potenziamento di un'urbanizzazione sostenibile attraverso la capacità di pianificare e gestire un insediamento umano che sia partecipativo, integrato e che rispetti l'ambiente;
- Potenziamento degli sforzi al fine di proteggere e salvaguardare il patrimonio naturale e culturale del pianeta.



Promuovere società pacifiche e inclusive per uno sviluppo sostenibile, garantire a tutti l'accesso alla giustizia, e creare istituzioni efficaci, responsabili e inclusive a tutti i livelli

- Amplificazione di messaggi circa i diritti umani, la solidarietà e la promozione di una cultura di pace;
- Creazione di opportunità per sostenere e realizzare la pace, rispetto, uguaglianza e Fair Play;
- Diffusione di programmi sportivi che enfatizzano questi valori e possono contribuire alla realizzazione di una società più inclusiva;
- Promozione e mantenimento di uno sport pulito per sostenere l'equità nella società.



Rafforzare gli strumenti di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

- Costruzione e rafforzamento di reti e partnership multi stakeholder per lo sviluppo sostenibile;
- Creazione di reti efficaci per i partenariati e per l'attuazione di programmi sostenibili;
- Realizzazione di sinergie tra diversi settori che possono affrontare una vasta gamma di argomenti, riunire risorse e creare un valore condiviso;
- Creazione di metriche per contribuire a misurare i progressi dello sviluppo sostenibile valutando e rendicontando i contributi dello sport agli SDGs.

La materialità in FIBa

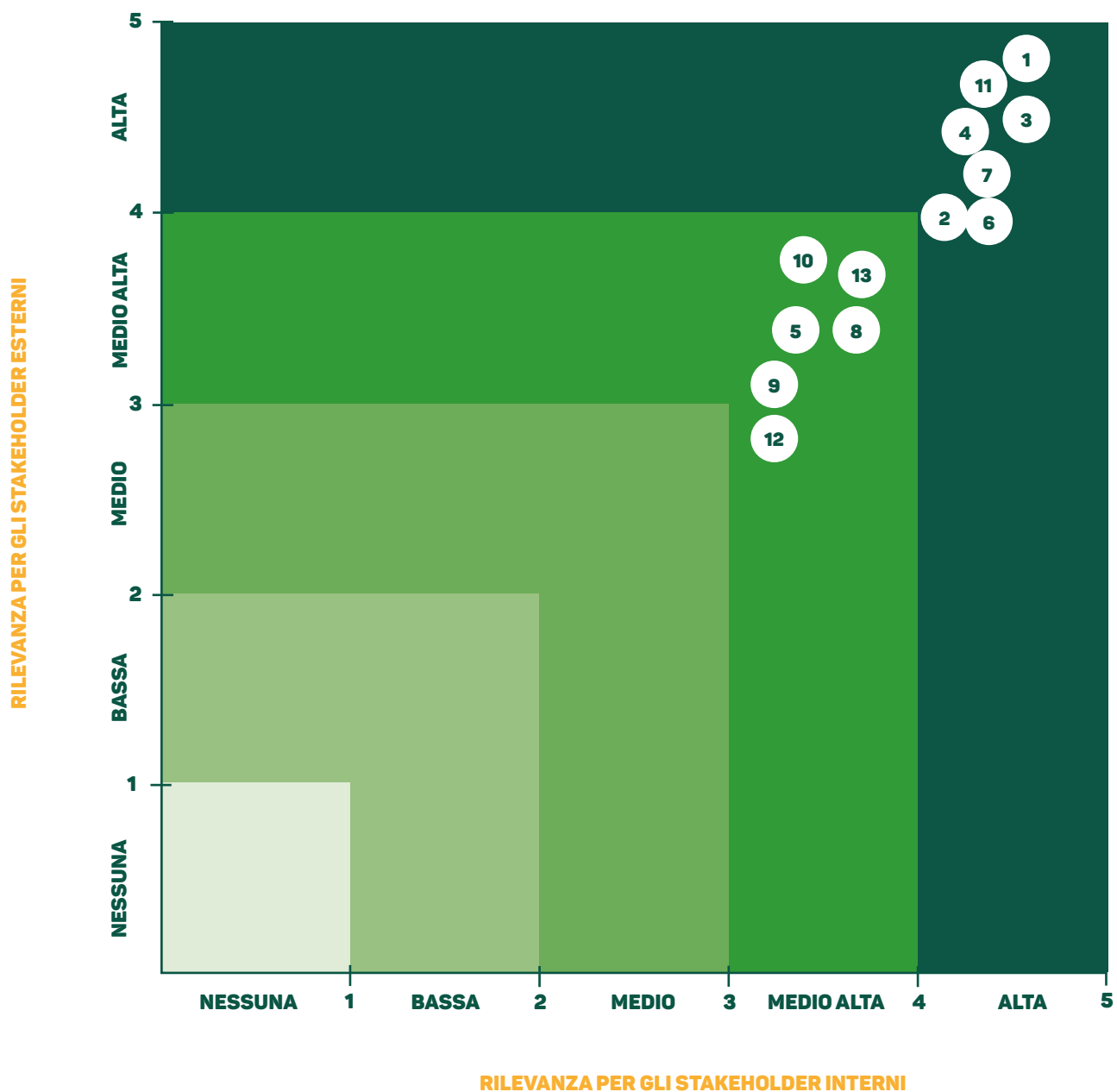
La Materialità è il principio chiave che rafforza la strategia di sostenibilità della FIBa.

Tale principio ha consentito di redigere il Report Sociale inserendo informazioni sugli aspetti che incidono in modo significativo sulla loro capacità di creare valore nel tempo. Accogliendo i principi della linea guida G4 del GRI che pone un particolare accento sul principio di materialità, la FIBa ha continuato a dare un maggiore focus alla sua rendicontazione, lanciando un'attività di aggiornamento dei temi individuati lo scorso anno che sono stati sostanzialmente confermati.

L'analisi di Materialità ci riconduce a due contenuti importanti: la pertinenza e la significatività; rappresenta pertanto uno degli aspetti centrali per le organizzazioni che vogliono affrontare i temi fondamentali propri della responsabilità sociale. In quest'ambito risulta basilare la comprensione di cosa (i contenuti) e di quanto quel contenuto, ritenuto pertinente, è significativo (fino a che punto e per chi) per determinare quali siano gli aspetti specifici che potrebbero influenzare la realizzazione di un percorso di responsabilità sociale nel medio-lungo termine.

L'approccio alla determinazione della Materialità in FIBa si è basato su un coinvolgimento ampio e inclusivo dei portatori di interesse le cui azioni e decisioni possono influenzare l'organizzazione e su cui le attività della Federazione possono avere un effetto e/o un impatto (positivo e/o negativo), privilegiando il Personale federale per quanto riguarda il versante interno e un Panel di esperti per quanto riguarda il versante esterno. Un forte collegamento con la governance e con i fattori determinanti della catena del valore condiviso ha supportato la FIBa nella complessità di decidere cos'è "materiale".

Matrice di Materialità



1. Attività giovanile
2. Supporto all'Alto Livello
3. Formazione dei Tecnici
4. Formazione dei Dirigenti
5. Relazioni con le Istituzioni e con gli Organismi Sportivi
6. Gestione economico-patrimoniale
7. Supporto alle A.S.A
8. Impiantistica
9. Badminton per tutti
10. Servizi al Territorio
11. Tutela della salute e prevenzione al doping
12. Organizzazione eventi sostenibili
13. Promozione Scuola

La Matrice di Materialità consente di mettere in relazione gli aspetti specifici rilevanti (ovvero pertinenti e significativi) individuati con il punto di vista dei portatori di interesse.

Come evidenziato nel grafico seguente, è stata divisa in aree che identificano rispettivamente:

- **Tematiche materiali (priorità alta)**, ovvero ambiti di interesse ed intervento considerati critici sia per la FIBa che per i suoi portatori di interesse, che necessariamente e prioritariamente devono essere presi in considerazione da parte della Governance federale;
- **Tematiche rilevanti, ma non materiali dal punto di vista strategico (priorità medio alta)** ovvero ambiti di interesse ed intervento che, pur avendo un loro grado di significatività, non sono risultate in un dato momento prioritarie per la strategia della FIBa. Tali ambiti devono essere comunque monitorati, in quanto potrebbero rivelarsi o emergere come critici nel futuro, specialmente se l'interesse degli stakeholder dovesse crescere;
- **Tematiche non materiali (priorità medio-bassa)**, ovvero quelle emerse come poco prioritarie tanto per l'organizzazione che per i propri portatori di interesse, ma che devono essere comunque continuamente monitorate.

Se il punto di vista dei portatori di interesse è fondamentale in un'analisi di Materialità, è importante riconoscere che ci sono aspetti specifici che potrebbero essere significativi per l'organizzazione anche se gli stakeholder non li identificassero come tali. Occorre pertanto considerare la Materialità non come un fattore statico, ma come un fattore dinamico.

Infine si segnala che la Materialità, tenuto conto dei limiti appena esposti, funge da input per la Governance della responsabilità sociale e come guida per l'identificazione degli argomenti su cui la FIBa dovrà continuare a rendicontarsi.

Macro tematiche

1. Attività giovanile

Favorire lo sviluppo del vivaio giovanile e della crescita sportiva e culturale degli atleti.

2. Supporto all'Alto Livello

Favorire lo sviluppo tecnico e sportivo dei tecnici, degli atleti, dei dirigenti e degli Ufficiali di Gara

3. Formazione dei Tecnici

Iniziative formative per l'innalzamento del livello tecnico dei tecnici.

4. Formazione dei Dirigenti

Iniziative formative per la crescita manageriale e culturale dei Dirigenti.

5. Relazioni con le Istituzioni e con gli Organismi Sportivi

Qualità delle relazioni con il CONI, il CIP, gli Organismi Sportivi (FSN, DSA, EPS), i Gruppi sportivi militari e Corpi dello stato e Pubblica Amministrazione.

6. Gestione economico-patrimoniale

Efficienza della gestione economico-patrimoniale. Sostenibilità finanziaria.

7. Supporto alle A.S.A

Erogazione di servizi a supporto dello svolgimento dell'attività sportiva.

8. Impiantistica

Individuazione dell'impiantistica sportiva idonea al Badminton e Para-Badminton sul territorio nazionale.

Descrizione

9. Badminton per tutti

Progettualità volta alla promozione del Badminton, allo sviluppo del Para-Badminton e allo Sport Unificato.

10. Servizi al Territorio

Erogazione di servizi primari (struttura funzionale, struttura territoriale di riferimento, contributi, progetti per lo sviluppo).

11. Tutela della salute e prevenzione al doping

Assicurazione infortuni degli atleti, promozione di corretti stili di vita, sostegno alla ricerca scientifica e all'innovazione per la salute degli atleti. Iniziative di contrasto al doping.

12. Organizzazione eventi sostenibili

Programmazione e organizzazione sostenibile degli eventi sportivi federali nazionali ed internazionali e promozione degli standard organizzativi nel sistema del Badminton italiano.

13. Promozione Scuola

Promozione del Badminton in ambito scolastico.

SECONDO CAPITOLO

PROFILO DELLA FEDERAZIONE
ITALIANA BADMINTON

02

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020



SECONDO CAPITOLO

PROFILO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

La Federazione Italiana Badminton - FIBa è una associazione con personalità di diritto privato disciplinata dal decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni sul riordino del CONI, nonché, per quanto in esso non espressamente previsto, dal codice civile e dalle disposizioni di attuazione del medesimo.

È formata da tutte le società e associazioni sportive dilettantistiche ad essa affiliate, come stabilito nell'articolo uno dello Statuto Federale:

“La Federazione italiana Badminton (F.I.Ba.) si è costituita il 23 marzo 1985, per trasformazione dell'associazione italiana Badminton, sorta nel 1976 e convalidata con atto notarile nel 1977. È un'associazione senza fini di lucro, che gode di personalità giuridica di diritto privato (...) È costituita da tutte le società e le associazioni che praticano l'attività del Badminton e del Beach Badminton e del Para-Badminton”.

Nello stesso articolo nei commi 4, 5, 6 e 8 si riassume la natura della FIBa, quale ente che opera nel rispetto dei principi costituzionali, della legislazione vigente, dei Regolamenti e disposizioni della Badminton World Federation – BWF, a cui è affiliata, degli indirizzi e delle direttive del CONI, del Comitato Internazionale Olimpico (CIO):

“È retta dal presente statuto e dai propri regolamenti, che si conformano ai principi di democrazia interna e della partecipazione all'attività sportiva da parte di chiunque in condizioni di uguaglianza e di pari opportunità, ed è l'unico organismo autorizzato a disciplinare, regolare e gestire lo sport del Badminton nel territorio nazionale ed a rappresentarlo in campo internazionale.

È affiliata alla Badminton World Federation (B.W.F.) ed alla Badminton Europe Confederation (B.E.C.) di cui riconosce, accetta ed applica i regolamenti e dalle quali è riconosciuta unica rappresentante del Badminton in Italia.

È riconosciuta dal CONI ai fini sportivi in qualità di federazione sportiva ed opera, sotto la sua vigilanza, quale organo rappresentativo della comunità sportiva nazionale, con autonomia tecnica, organizzativa e di gestione, in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale ed internazionale, nonché con le deliberazioni e gli indirizzi del CIO e del CONI anche in considerazione della rilevanza pubblicistica di specifici aspetti di tale attività.

La Federazione svolge l'attività sportiva in armonia con le deliberazioni e gli indirizzi delle Federazioni internazionali, purché non siano in contrasto con le deliberazioni e gli indirizzi del CIO e del CONI”.



Missione

Così come recita lo statuto: *"L'efficacia istituzionale della FIBa è da rilevare non solo in termini strutturali economico-patrimoniali ma anche in termini etico-sociali, in relazione alla realizzazione della mission permeata dalla cultura della responsabilità sociale".*

La FIBa ha per scopi (Art. 2 dello Statuto):

- A** La promozione, lo sviluppo, l'organizzazione e la regolamentazione del Badminton in Italia in tutte le sue forme e manifestazioni nel territorio nazionale, con particolare riferimento all'attività giovanile, anche al fine di garantire l'integrazione sociale e culturale degli individui e delle comunità residenti sul territorio;
- B** La tutela della salute degli atleti, la prevenzione e la repressione dell'uso di sostanze o di metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti nelle attività agonistico-sportive, anche al fine di garantire il regolare svolgimento delle gare, delle competizioni e dei campionati, nell'ambito di quanto previsto dalle norme sportive antidoping del CONI, alle quali la FIBa aderisce incondizionatamente;
- C** La lotta contro l'esclusione, le disuguaglianze, il razzismo, la xenofobia ed ogni forma di violenza, sia fisica sia verbale e di corruzione;
- D** Lo sviluppo dell'attività agonistica finalizzata all'attività internazionale ed alla partecipazione alle Olimpiadi ed alle Paralimpiadi, nell'ambito delle direttive impartite dal CIO/IPC, dalla B.W.F., B.E., dal CONI e dal CIP;
- E** La gestione di attività e di servizi connessi e strumentali all'organizzazione e al finanziamento del Badminton in tutte le sue discipline e varianti.

Valori

La FIBa pone al centro del proprio agire la responsabilità sociale verso le persone, la comunità e l'ambiente e risponde alle aspettative che gli stakeholder vogliono soddisfare ispirandosi ai seguenti valori:

ECCELLENZA

Vogliamo perseguire la qualità di tutti i servizi e prodotti offerti.

INNOVAZIONE

Intendiamo abbracciare nuovi format e tecnologie moderne per proporre esperienze uniche capaci di esaltare l'intrattenimento attraendo soprattutto le nuove generazioni.

INTEGRITÀ

Assicuriamo il massimo impegno affinché vengano adottati e rispettati comportamenti etici per uno sport pulito, leale e trasparente.

UNIVERSALITÀ

Garantiamo che il Badminton sia uno sport accessibile ad ogni persona di ogni età, abilità, origine, provenienza e attitudine.

SOSTENIBILITÀ

Consideriamo le aspettative delle generazioni future e siamo consapevoli di dover rendere conto dei nostri impatti sportivi, economici, sociali e ambientali.

STORIA



CAV.
AURELIO CHIAPPERO

1976

24 APRILE presso il Centro sportivo dell'Aeronautica militare di Roma, nasce l'Associazione Italiana Badminton (AIB), di cui **Aurelio Chiappero** fu il primo Commissario.



KURT DUSCHEK
Primo Campione Italiano Assoluto di Singolare Maschile



Il Team manager della spedizione azzurra
Lorenz Waldner

1974

Crea la prima organizzazione dedicata al Badminton e nel giro di due anni riesce a costituire un'associazione nazionale riconosciuta dal CONI.

1977

IL BADMINTON ACCOGLIE LO SQUASH: NASCE L'A.I.B.S. I PRIMI CAMPIONATI ITALIANI
11 MAGGIO si costituisce l'AIBS con sede a Roma in via Valsolda 157. (Fondatori: **Aurelio Chiappero, Carlo Plebani, Romano Pontisso, Renato Boccardi, Alvaro Remondini, Ezio Binelli**).
10 AGOSTO Chiappero incontra Mr. R. Ter Metz Segretario Generale dell'Unione Europea Badminton – EBU.
OTTOBRE si disputano a Merano i primi Campionati Assoluti organizzati dallo SC Merano.

1978

ESORDIO DELL'ITALIA AI CAMPIONATI EUROPEI
9-15 APRILE Preston - Inghilterra. Si dà inizio all'organizzazione regolamentare, tecnico e amministrativa dell'A.I.B.S.

1985

NASCE LA F.I.B.
23 MARZO si scioglie l'A.I.B.S. e si costituisce la Federazione Italiana Badminton – F.I.B. **Aurelio Chiappero** è eletto Presidente.

1979

PRIMO CAMPIONATO A SQUADRE
S.C Merano. B.C. Malles e S.V. Gavarno.
VI EUROPEAN JUNIOR CHAMPIONSHIPS
13-15 APRILE Mülheim - Germania.

**1988**

SEUL 1988
DISCIPLINA DIMOSTRATIVA



RODOLFO LA ROSA

1989

I ASSEMBLEA ORDINARIA F.I.B.
Rodolfo La Rosa è eletto Presidente. Iniziano le collaborazioni e gli stage per la formazione tecnica (atleti ed allenatori) con le federazioni Asiatiche: Cina, Indonesia, Thailandia, ecc. Si svolge il primo corso per Dirigenti Sportivi. Si disputa la prima Mediterranean CUP.

**1992**

BARCELONA 1992
Il Badminton viene incluso nel Programma Olimpico.

2000 - 2001 - 2003

FIBa

FEDERAZIONE SPORTIVA NAZIONALE

2000 arriva il riconoscimento del CONI reso giuridicamente effettivo nel 2002.

2001 prima edizione degli Italian International

2003 la FIBa si trasferisce al Palazzo delle FSN del CONI.



2009

Inaugurata la casa del Badminton in Italia il **PalaBadminton** con lo svolgimento degli European Junior Championships
LUGLIO iniziano le attività del Centro Tecnico Federale – PalaBadminton.

2008

PECHINO 2008
Prima qualificazione
Agnese Allegrini.

Alberto Miglietta è confermato Presidente.

2004

Alberto Miglietta è eletto Presidente.



2020

Carlo Beninati è confermato Presidente

2012

LONDRA 2012
Agnese Allegrini

Inizia il terzo mandato di **Alberto Miglietta.**

2016

RIO 2016
Jeanine Cicognini

Riconoscimento come
FEDERAZIONE SPORTIVA PARALIMPICA

2017

Carlo Beninati è eletto Presidente

MAGLIA AZZURRA NEL MONDO

1978



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
PRESTON

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
PRESTON

1980



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
GRONINGEN

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
GRONINGEN

1981



**EUROPEAN JUNIOR &
CHAMPIONSHIPS**
EDIMBURGO

**EUROPEAN JUNIOR &
TEAM CHAMPIONSHIPS**
EDIMBURGO

1982



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
BOBLINGEN

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
BOBLINGEN

1989



**EUROPEAN JUNIOR &
CHAMPIONSHIPS**
MANCHESTER

**EUROPEAN JUNIOR &
TEAM CHAMPIONSHIPS**
MANCHESTER

1988



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
KRISTIANSAND

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
KRISTIANSAND

1986



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
UPPSALA

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
UPPSALA

1984



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
PRESTON

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
PRESTON

1990



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
MOSCA

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
MOSCA

**EUROPEAN WOMEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
PRESTON

**EUROPEAN U17
CHAMPIONSHIPS**
MOSCA

1991



**EUROPEAN JUNIOR &
CHAMPIONSHIPS**
BUDAPEST

**EUROPEAN JUNIOR &
TEAM CHAMPIONSHIPS**
BUDAPEST



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
COPENAGHEN

SUDIRMAN CUP
COPENAGHEN

1997



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
GLASGOW

1995



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
LOSANNA

1994



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
DEN BOSH

1992



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
GLASGOW

**EUROPEAN MIXED TEAM
CHAMPIONSHIPS**
GLASGOW

2001



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
SEVILLA

SUDIRMAN CUP
SEVILLA

2003



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
BIRMINGHAM

2004



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
GINEVRA

PRESIDENTI IN CARICA:

AURELIO CHIAPPERO

RODOLFO LA ROSA

ALBERTO MIGLIETTA

CARLO BENINATI

2005



**EUROPEAN CLUB
CHAMPIONSHIPS**
PARIGI

Mediterranea Badminton



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
ANAHIMEN

SUDIRMAN CUP
PECHINO

2006



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
DEN BOSH

**EUROPEAN WOMEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
TESALONICO
8° posto

**EUROPEAN MEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
TESALONICO

**EUROPEAN CLUB
CHAMPIONSHIPS**
LA RICONATA
Mediterranea Badminton



**BWF WORLD
CHAMPIONSHIPS**
MADRID

2008



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
HERNING

**EUROPEAN WOMEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
ALMERE

**EUROPEAN MEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
ALMERE

**EUROPEAN CLUB
CHAMPIONSHIPS**
MOSCA
Mediterranea Badminton

**EUROPEAN SENIOR
CHAMPIONSHIPS (MASTER)**
PUNTA UMBRIA



GIOCHI OLIMPICI
PECHINO 2008
1ª qualificazione

2007



**EUROPEAN JUNIOR &
CHAMPIONSHIPS**
VOLKIGEN

**EUROPEAN U17
CHAMPIONSHIPS**
ISTANBUL

**EUROPEAN U17 TEAM
CHAMPIONSHIPS**
ISTANBUL

**BWF WORLD
CHAMPIONSHIPS**
KUALA LUMPUR



2009



**EUROPEAN MIXED
TEAM CHAMPIONSHIPS**
LIVERPOOL

**EUROPEAN CLUB
CHAMPIONSHIPS**
SOFIA
Mediterranea Badminton

**EUROPEAN JUNIOR &
CHAMPIONSHIPS**
MILANO

**EUROPEAN JUNIOR
& TEAM
CHAMPIONSHIPS**
MILANO

**EUROPEAN U17
CHAMPIONSHIPS**
MEDVOVE



SUDIRMAN CUP
GLASGOW

2011



**EUROPEAN MIXED
TEAM CHAMPIONSHIPS**
AMSTERDAM

**EUROPEAN CLUB
CHAMPIONSHIPS**
ZWOLLE
Diesse Mediterranea

**EUROPEAN JUNIOR &
CHAMPIONSHIPS**
VANTA

**EUROPEAN U17
CHAMPIONSHIPS**
CALDAS RAINHAS



**BWF WORLD
CHAMPIONSHIPS**
LONDRA



WORLD CHAMPIONSHIPS
ATENE
Oro DM - Argento SM - Bronzo SM

2010



**EUROPEAN MEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
VARSAVIA

**EUROPEAN WOMEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
VARSAVIA

**EUROPEAN
CHAMPIONSHIPS**
MANCHESTER

**EUROPEAN CLUB
CHAMPIONSHIPS**
ZWOLLE
Diesse Mediterranea

**EUROPEAN SENIOR
CHAMPIONSHIPS
(MASTER)**
DUNDALK
Bronzo +40 SF

2012



**EUROPEAN
CHAMPIONSHIPS**
KARSKRONA

**EUROPEAN WOMEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
AMSTERDAM

**EUROPEAN MEN'S
TEAM CHAMPIONSHIPS**
AMSTERDAM

**EUROPEAN CLUB
CHAMPIONSHIPS**
PECS
Diesse Mediterranea

**EUROPEAN SENIOR
CHAMPIONSHIPS
(MASTER)**
SOFIA
Bronzo +40 SF



GIOCHI OLIMPICI
LONDRA 2012

2013



EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS
BEAUVAIS
BC Milano
EUROPEAN JUNIOR & CHAMPIONSHIPS
ANKARA



GIOCHI DEL MEDITERRANEO
MERSIN
4° posto SF



BWF WORLD SENIOR CHAMPIONSHIPS
ANKARA



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
KAZAN

EUROPEAN MEN'S TEAM CHAMPIONSHIPS
BASILEA

EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS
AMIENS
BC Milano

EUROPEAN U17 CHAMPIONSHIPS
ANKARA

EUROPEAN U17 TEAM CHAMPIONSHIPS
ANKARA

EUROPEAN U15 CHAMPIONSHIPS
BASILEA - **9° SM**

EUROPEAN SENIOR CHAMPIONSHIPS (MASTER)
CALDAS DA RAINHA

2014



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
COPENAGHEN



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
ANVERSA
Argento SM e DM
Bronzo SM

2015



EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS
TOURS
BC Milano
Bronzo

EUROPEAN JUNIOR & CHAMPIONSHIPS
LUBIN

EUROPEAN JUNIOR & TEAM CHAMPIONSHIPS
LUBIN



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
JAKARTA

SUDIRMAN CUP
DOGGUAN

BWF JUNIOR CHAMPIONSHIPS
LIMA

BWF JUNIOR TEAM CHAMPIONSHIPS
LIMA



GIOCHI EUROPEI
BAKU



WORLD CHAMPIONSHIPS
LOS ANGELES
Oro SM e DM - Argento SM

2016



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
LA ROCHE SUR YON

EUROPEAN WOMEN'S TEAM CHAMPIONSHIPS
KAZAN

EUROPEAN MEN'S TEAM CHAMPIONSHIPS
KAZAN

EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS
TOURS
BC Milano

EUROPEAN U17 CHAMPIONSHIPS
LUBIN

EUROPEAN U17 TEAM CHAMPIONSHIPS
LUBIN

EUROPEAN U15 CHAMPIONSHIPS
KAZAN

EUROPEAN PARABADMINTON CHAMPIONSHIPS
BEEK

EUROPEAN SENIOR CHAMPIONSHIPS (MASTER)
SLOVENIA
Bronzo +45 SF



BWF JUNIOR CHAMPIONSHIPS
BILBAO



GIOCHI OLIMPICI
RIO 2016

2017



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS
KOLDING
9° DF

EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS
MILANO
Calvi Network BC Milano
Bronzo

EUROPEAN JUNIOR & CHAMPIONSHIPS
MULHOUSE

EUROPEAN U17 CHAMPIONSHIPS
PRAGA

EUROPEAN U17 TEAM CHAMPIONSHIPS
PRAGA
10° posto



BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
GLASGOW

BWF JUNIOR CHAMPIONSHIPS
YOGYAKARTA

BWF PARA-BADMINTON WORLD CHAMPIONSHIPS
ULSAN

2018


EUROPEAN CHAMPIONSHIPS

 HUELVA
9° DX 9° DF

EUROPEAN MEN'S TEAM CHAMPIONSHIPS

KAZAN

EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS

 BIASLYTOK
Calvi Network
BC Milano
Bronzo
EUROPEAN JUNIOR & CHAMPIONSHIPS
TALLIN

EUROPEAN JUNIOR & TEAM CHAMPIONSHIPS
TALLIN

EUROPEAN U15 CHAMPIONSHIPS

 KAZAN
9° DM

EUROPEAN PARA-BADMINTON CHAMPIONSHIPS

 RODEZ
5° SM

EUROPEAN SENIOR CHAMPIONSHIPS (MASTER)

 GUADALAJARA
Oro +50 SF

BWF WORLD CHAMPIONSHIPS

TORONTO


GIOCHI DEL MEDITERRANEO

 TARRAGONA
Bronzo DM

GIOCHI OLIMPICI GIOVANILI
BUENOS AIRES 2018

GIOCHI OLIMPICI GIOVANILI TEAM
BUENOS AIRES 2018
Oro

2019


EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS

 GUNGLINSTER
Calvi Network BC Milano

EUROPEAN U17 CHAMPIONSHIPS

GNIEZNO

EUROPEAN U17 TEAM CHAMPIONSHIPS

GNIEZNO


BWF WORLD CHAMPIONSHIPS
BASILEA

BWF JUNIOR CHAMPIONSHIPS
KAZAN

BWF PARA-BADMINTON WORD CHAMPIONSHIPS
BASILEA

5° SF, 5° DM, 9° DM

BWF WORLD SENIOR CHAMPIONSHIPS
KATOWICE

GIOCHI EUROPEI
MINSK

WORLD CHAMPIONSHIPS
ABU DHABI
Argento SF, Bronzo SM, DM

2020


EUROPEAN MEN'S TEAM CHAMPIONSHIPS

 LIEVIN
17°

EUROPEAN JUNIOR & CHAMPIONSHIPS

 LAHTI
5° DM, 9° DF, 9° DF

EUROPEAN JUNIOR & TEAM CHAMPIONSHIPS

 LAHTI
9°

EUROPEAN U15 CHAMPIONSHIPS

 LIEVIN
9° SM



2019 EUROPEAN CLUB CHAMPIONSHIPS JUNGLINSTER, LUXEMBOURG



BC Milano
Bronzo, European Club
Championships
2015, 2017 e 2018



Jeanine Cicognini
Rio 2016



Lukas Osele e Kevin Strobil
Bronzo Tarragona 2018



Agnese Allegrini
Pechino 2008 e Londra 2012



ECJ
Finlandia 2020



Giovanni Toti
Oro nel Torneo a squadre
Giochi Olimpici Giovanili
Buenos Aires 2018



Europei a squadre
2020

FEDERAZIONE TRASPARENTE



Sugli obblighi di trasparenza inerenti alle Federazioni e in applicazione dell'art. 2 bis comma 3 del D. Lgs. 33/13 e delle Linee guida emanate dal CONI, la FIBa ha strutturato nel proprio sito web, un'area dedicata denominata "Federazione Trasparente" Federazione Trasparente così articolata:

WWW.BADMINTONITALIA.IT

FEDERAZIONE TRASPARENTE

• AMMISSIONE, AFFILIAZIONE E REVOCA DI SOCIETÀ, ASSOCIAZIONI E TESSERATI

- > Carte Federali - Statuto
- > Carte Federali - Regolamento Organico
- > Delibere Consiglio Federale Affiliazioni/revoche
- > Procedure in materia di affiliazione e tesseramento
- > Convenzioni

• REGOLARITÀ DELLE COMPETIZIONI E DEI CAMPIONATI

- > Carte Federali - Regolamento delle gare
- > Carte Federali - Regolamento Tecnico Sportivo
- > Carte Federali - Regolamento di Giustizia
- > Gare
 - >> Calendario
 - >> Risultati
 - >> Classifiche
 - >> Giustizia Federale
 - >>> Regolamento
 - >>> Organi di Giustizia Federale
 - >>> CV Componenti, Nomina, Tabella rimborsi (Quote e tasse)
 - >> Provvedimenti

• ATTIVITÀ RELATIVE ALLA PREPARAZIONE OLIMPICA E ALL'ALTO LIVELLO

- > Convocazioni Atleti

• UTILIZZAZIONE DEI CONTRIBUTI PUBBLICI

- > Contributi CONI
- > Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione
- > Informativa di bilancio

• PREVENZIONE E REPRESSIONE DEL DOPING

- > NADO ITALIA

• FORMAZIONE DEI TECNICI

- > Regolamento Qadri tecnici
- > Calendario Corsi

• UTILIZZAZIONE E GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI PUBBLICI

- > Elenco Impianti

• CONTROLLI E RILIEVI SULL'AMMINISTRAZIONE

- > Collegio dei revisori dei Conti
- > Regolamento amministrazione e contabilità
- > Relazioni dei Revisori dei Conti

• BANDI DI GARA E CONTRATTI

- > DigitalPA
- > Albo fornitori
- > Adempimenti Annuale ANAC

• ALTRI CONTENUTI

- > Indicazioni per l'accesso civico
- > Elenco delle richieste di accesso ricevute in formato tabellare
- > Protocollo FIBa per la ripresa degli allenamenti

In questa sezione, in applicazione del principio della trasparenza, inteso come accessibilità totale alle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività, la FIBa ha provveduto a pubblicare periodicamente i documenti relativi ai propri specifici ambiti di attività e finalità istituzionali per quelle attività ricomprese nel sopra citato articolo in modo di rendere noti i dati.

Gli obblighi di trasparenza hanno riguardato anche le attività benchmarking / acquisto tramite la piattaforma telematica (Digital PA) già operativa dal 2019 consentendo l'ottimizzazione dei processi nella realtà operativa della Federazione: la formazione e gestione di un elenco di operatori economici (Albo Fornitori) e la gestione di gare e contratti.

L'organizzazione del processo acquisti strutturato a livello centralizzato, tramite un'apposita unità organizzativa adibita ha consentito:

- L'ottimizzazione dell'approvvigionamento delle forniture;
- La gestione amministrativa e dei controlli sulla documentazione che accompagna la merce;
- La possibilità di standardizzare e semplificare la gestione degli acquisti;
- L'analisi del valore di ciò che si è acquistato;
- Il monitoraggio degli acquisti e del fabbisogno.

FORNITORI ABILITATI PER ELENCO: NUMERO DI FORNITORI ABILITATI PER ELENCHI ATTIVI PERIODO 1 GENNAIO 2020/31 DICEMBRE 2020

CATEGORIE FORNITORI	N. FORNITORI
Aziende esecutrici di lavori pubblici	26
Fornitori di beni e servizi	80
Professionisti	4
Tecnici progettisti e assimilati	1
Totale	111

FORNITORI REGISTRATI sia solamente registrati sia anche abilitati

Aziende esecutrici di lavori pubblici	171
Fornitori di beni e servizi	264
Professionisti	9
Tecnici progettisti e assimilati	2
Totale	446

CERTIFICAZIONI FORNITORI ABILITATI**N. FORNITORI**

Ambientale	27
ISO 45001	9
Ohsas (salute e sicurezza sul lavoro)	11
Qualità	56
Sicurezza Informazioni	1
Sociale	4
Totale	108

PROCEDURA PER TIPOLOGIA
PERIODO 1 GENNAIO 2020/31 DICEMBRE 2020
PER TIPOLOGIA**N. ATTIVITÀ**

Manifestazione di interesse	5
Ordine diretto	162
Preventivo	38
Trattativa diretta	6
Totale	211

IMPORTI AGGIUDICATI/AFFIDATI PER TIPOLOGIA

Manifestazione interesse	/
Ordine diretto	126.773,00 €
Preventivo	36.886,00 €
Trattativa diretta	2.885,00 €

Somma degli importi aggiudicati e affidati delle procedure pubblicistiche **166.544,00 €**

PROCEDURE PER TIPO DI FORNITURA

Beni	99
Lavori	6
Servizi	106
Totale	211



TERZO CAPITOLO

**SISTEMA BADMINTON:
ORGANI CENTRALI, ORGANI PERIFERICI**

03

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020



TERZO CAPITOLO

SISTEMA BADMINTON: ORGANI CENTRALI, ORGANI PERIFERICI

La FIBa rappresenta lo sport del Badminton in Italia e adempie alla propria missione avvalendosi di un'organizzazione così definita nel suo Statuto:

Organi centrali

- **ASSEMBLEA NAZIONALE**

È l'organo sovrano con pieni poteri deliberativi ed ha come principali funzioni:

- L'elezione e il rinnovo delle cariche federali (Presidente Federale, componenti Consiglio Federale,
- il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti;
- l'approvazione dei bilanci programmatici di indirizzo del Consiglio Federale sottoposti alla verifica assembleare alla fine del mandato per i quali sono stati approvati;
- delibera sulle proposte di modifica dello Statuto;

È costituita da tutte le Associazioni Sportive Affiliate - A.S.A.

All'Assemblea elettiva partecipano le A.S.A. aventi diritto rappresentate dai:

- Dirigenti
- Rappresentanti degli Atleti
- Rappresentante dei Tecnici

- **PRESIDENTE**

È il legale rappresentante, responsabile unitamente al Consiglio Federale del funzionamento della FIBa. Ha la responsabilità generale dell'area tecnico sportiva, esercita le funzioni attinenti di programmazione, indirizzo e controllo relativi al perseguimento dei risultati agonistici a livello nazionale ed internazionale.

È eletto dall'Assemblea Nazionale Elettiva.

- **CONSIGLIO FEDERALE**

È l'organo d'indirizzo gestionale della FIBa, predispone i programmi in conformità delle direttive approvate dall'Assemblea Nazionale e ne cura l'attuazione per il perseguimento dei fini istituzionali. Verifica la corretta esecuzione del programma tecnico sportivo, valuta i risultati sportivi conseguiti e vigila il buon andamento della gestione federale.

È eletto dall'Assemblea Nazionale Elettiva.

Composto dal Presidente della Federazione, che lo presiede, e da nove consiglieri federali.

- **SEGRETARIO GENERALE**

Ha la responsabilità della gestione amministrativa in base agli indirizzi generali del Consiglio Federale.

Coordina e dirige gli uffici che compongono la Segreteria federale.

È nominato dal Presidente previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale.

- **COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

È l'organo di controllo amministrativo e contabile, esercita le proprie funzioni di verifica, controllo ed impulso secondo le norme che disciplinano l'esercizio dell'attività.

Il Presidente è eletto dall'Assemblea Nazionale Elettiva. Il Collegio è inoltre composto da due componenti nominati dal CONI, di cui uno segnalato dal MEF.

CONSIGLIO FEDERALE (IN CARICA FINO ALL'8 DI NOVEMBRE 2020)

Carlo Beninati	Presidente Referente Para-Badminton e rapporti con il CIP
Claudia Nista	VicePresidente Referente Settore P.O. e Squadre Nazionali
(Quota Dirigenti) Alessandro Bailetti	Referente Attività Master
Giuseppe Boggia	Referente Pubbliche relazioni e rapporti con enti e istituzioni territoriali
Giuseppe Calò	Referente Formazione e Scuola
Davide Fragnito	Referente Ufficiali di Gara
Chiara Pacchioni	Referente Centro Tecnico Federale PalaBadminton e foresteria
Monica Ubaldeschi	Referente Impianti Sportivi
(Quota Atleti) Klaus Raffener	Referente Regolamenti e Carte federali

SEGRETARIO GENERALE

Giovanni Esposito

COLLEGIO REVISORI DEI CONTI

Maurizio Attilio Amadio	Presidente
Alessandro Zadotti (nominato CONI)	Componente
Pasquale Serafini (nominato CONI/MEF)	Componente

Organi periferici

- PRESIDENTE COMITATO REGIONALE O PROVINCIALE**
 Rappresenta la FIBa ai fini sportivi, nel territorio di competenza.
 Svolge funzioni analoghe a quelle del presidente federale, in quanto compatibili.
 È Eletto dall'Assemblea Regionale.
- COMITATO REGIONALE**
 Gestisce l'attività nell'ambito territoriale di competenza collaborando con il Consiglio Federale i fondi affidatigli, secondo le disposizioni quadro del Consiglio Federale.
 È costituito nelle regioni dove esistano almeno 10 A.S.A. con diritto di voto.
- COMITATO PROVINCIALE**
 È costituito con deliberazione del Consiglio Federale e sentito il parere del Comitato Regionale competente qualora sia ritenuta necessaria ai fini di una migliore ripartizione di competenze sul territorio.
 È costituito nelle province dove esistano almeno 6 A.S.A. con diritto di voto.

ABRUZZO

Delegato Regionale
Antonio Passacantando
 Delegato Provinciale Teramo
Silvestro Di Berardino

BASILICATA

Delegato Regionale
Enrico Olivieri
 Delegato Provinciale Potenza
Maria Santarsiero
 Delegato Provinciale Matera
Rosanna Piroto

BOLZANO

Presidente Comitato Provinciale
Daniel Natali

CALABRIA

Delegato Regionale
Adelino Liuzzi
 Delegato Provinciale Catanzaro
Domenico Saladino
 Delegato Provinciale Cosenza
Marco Pavone
 Delegato Provinciale Reggio Calabria
Gaetano Gebbia

Delegato Provinciale Crotone
Adelino Liuzzi
 Delegato Provinciale Vibo Valentia
Bruno Nardo

CAMPANIA

Delegato Regionale
Ennio Napolitano
 Delegato Provinciale Avellino
Costantino Maietta
 Delegato Provinciale Benevento
Gianni Varricchio
 Delegato Provinciale Caserta
Sergio Panico
 Delegato Provinciale Salerno
Alessandro Galderisi
 Delegato Provinciale Napoli
Paolo Viola

EMILIA ROMAGNA

Delegato Regionale
Susanna Caselli
 Delegato Provinciale Bologna
Alessandro Serrazanetti
 Delegato Provinciale
 Forlì - Cesena
Sanzio Vitali
 Delegato Provinciale Modena
Claudio Serafino
 Delegato Provinciale Rimini
Susanna Caselli

FRIULI VENEZIA GIULIA

Delegato Regionale
Marco Michelutti
 Delegato Provinciale Udine
Fabio Desinano

LAZIO

Presidente Comitato Regionale
Pier Claudio Morino
 Delegato Provinciale Frosinone
Aldo Donato
 Delegato Provinciale Latina
Alfonso Maria Masullo
 Delegato Provinciale Rieti
Antonio Panzini
 Delegato Provinciale Roma
Ugo Borrelli
 Delegato Provinciale Viterbo
Antonio Mancin

LIGURIA

Delegato Regionale
Federico Bianchi
 Delegato Provinciale Genova
Christian Bordini
 Delegato Provinciale Imperia
Antonio Gallo

LOMBARDIA

Presidente Comitato Regionale
Giorgio Rusconi
 Delegato Provinciale Bergamo
Massimo Merigo
 Delegato Provinciale Brescia
Franca Patrizia Piacentini
 Delegato Provinciale Cremona
Marco Zani
 Delegato Provinciale Como
Samuele Marchioni
 Delegato Provinciale Lecco
Alessandro Redaelli
 Delegato Provinciale Lodi
Marco De Rubeis
 Delegato Provinciale Mantova
Franca Patrizia Piacentini
 Delegato Provinciale Milano
Elena Trequattrini
 Delegato Provinciale Monza
 e Brianza
Denis Ruggero Passador
 Delegato Provinciale Pavia
Aldo Lazzari
 Delegato Provinciale Sondrio
Elia Saverio
 Delegato Provinciale Varese
Amir Atash Faraz

MARCHE

Delegato Regionale
Alessandro Bailetti
 Delegato Provinciale Ancona
Simona Brecciaroli
 Delegato Provinciale Ascoli
 Piceno
Lucio Tarulli
 Delegato Provinciale Fermo
Luciano Soldo
 Delegato Provinciale Macerata
Patrizia Donati
 Delegato Provinciale Pesaro e
 Urbino
Elisa Vegliò

MOLISE

Delegato Regionale
Gabriella Di Berardo
 Delegato Provinciale
 Campobasso
Gabriella Di Berardo
 Delegato Provinciale Isernia
Gabriella Di Berardo

PIEMONTE

Delegato Regionale
Antonio De Pasquale
 Delegato Provinciale
 Alessandria
Alberto Rolando
 Delegato Provinciale Asti
Piero Brumara
 Delegato Provinciale Cuneo
Damiano Francone
 Delegato Provinciale Novara
Alberto Cavanna
 Delegato Provinciale Torino
Alberto Rolando
 Delegato Provinciale Verbania
 Cusio Ossola
Alberto Cavanna
 Delegato Provinciale Vercelli
Andrea Luigi Grassi

PUGLIA

Delegato Regionale
Giuseppe Lassandro
 Delegato Provinciale Bari
Deborah Annoscia
 Delegato Provinciale
 Barletta - Andria - Trani
Francesco Mastrorillo
 Delegato Provinciale Brindisi
Angela Sgura
 Delegato Provinciale Foggia
Costanzo Franchino
 Delegato Provinciale Lecce
Gilberto Gualtieri
 Delegato Provinciale Taranto
Irene Daniela Peretto

SARDEGNA

Delegato Regionale
Domenico Petroccia
 Delegato Provinciale Cagliari
Andreina Loddo

Delegato Oristano
Domenico Petroccia
 Delegato Provinciale Nuoro
Alfonso Pellicciotta
 Delegato Provinciale Sassari
Marco Sotgiu
 Delegato Provinciale
 Sud Sardegna
Marcello Vacca

SICILIA

Presidente Comitato Regionale
Bartolomeo Cali
 Delegato Provinciale Agrigento
Calogero Lo Presti
 Delegato Provinciale
 Caltanissetta
Carmela Patrizia Cataldo
 Delegato Provinciale Catania
Andrea Luigi Mola
 Delegato Provinciale Enna
Vittorio Macaluso
 Delegato Provinciale Messina
Giuseppe Galletta
 Delegato Provinciale Palermo
Salvatore Plaia
 Delegato Provinciale Ragusa
Carmen D'Aleo
 Delegato Provinciale Siracusa
Salvatore Marletta
 Delegato Provinciale Trapani
Filippo Bologna

TOSCANA

Delegato Provinciale Arezzo
Alessandra Bulckaen
 Delegato Provinciale Firenze
Flavio Gioja
 Delegato Provinciale Grosseto
Mario Busonero
 Delegato Provinciale Livorno
Alessandra Michelini
 Delegato Provinciale Lucca
Alessandra Bulckaen
 Delegato Provinciale Pistoia
Flavio Gioja

TRENTO

Delegato Provinciale
Maria Angela Scaglioni



UMBRIA

Delegato Regionale
Michele Pascarosa
 Delegato Provinciale Terni
Mario Gambini

VALLE D'AOSTA

Delegato Regionale
Cosimo Ruberti

VENETO

Delegato Regionale
Riccardo Ferraretto
 Delegato Provinciale Belluno
Riccardo Ferraretto
 Delegato Provinciale Padova
Alessandro Simonato
 Delegato Provinciale Rovigo
Riccardo Ferraretto
 Delegato Provinciale Treviso
Gabriele Bernardi
 Delegato Provinciale Vicenza
Thomas Padovan
 Delegato Provinciale Verona
Nathalie Flamet
 Delegato Provinciale Venezia
Erika Faggin

Organi di giustizia

- **PROCURATORE FEDERALE**

Promuove la repressione degli illeciti sanzionati dallo Statuto e dalle norme Federali.

È composto dal Procuratore e dal Sostituto Procuratore ed è nominato dal Consiglio Federale su proposta del Presidente tra i soggetti dichiarati idonei dalla Commissione Federale di Garanzia.

- **COMMISSIONE FEDERALE DI GARANZIA**

Tutela l'autonomia e l'indipendenza degli Organi di Giustizia presso la Federazione e della Procura Federale.

È composta da tre soggetti (di cui uno con funzione di Presidente) nominati dal Consiglio Federale con maggioranza qualificata (a partire dai primi due scrutini) e a maggioranza assoluta (dal 3° scrutinio).

- **GIUDICE SPORTIVO NAZIONALE**

Pronuncia in prima istanza senza utenza e con immediatezza su tutte le questioni connesse allo svolgimento delle gare ed è competente per tutti i campionati e le competizioni.

È composto da un componente effettivo e da un supplente ed è nominato dal Consiglio Federale su proposta del Presidente tra i soggetti dichiarati idonei dalla Commissione Federale di Garanzia.

- **GIUDICE SPORTIVO TERRITORIALE**

È competente esclusivamente per i campionati e le competizioni in ambito territoriale.

Sono tre divisi per aree: Nord, Centro e Sud ed Isole. Sono nominati dal Consiglio Federale su proposta del Presidente tra i soggetti dichiarati idonei dalla Commissione Federale di Garanzia.

- **TRIBUNALE FEDERALE**

Giudica in primo grado su tutti i fatti rilevanti per l'ordinamento sportivo in relazione ai quali non sia stato instaurato né risulti pendente un procedimento dinanzi ai Giudici sportivi nazionali o territoriali.

Composto da cinque componenti, uno dei quali con funzione di Presidente.

I componenti sono nominati dal Consiglio Federale su proposta del Presidente tra i soggetti dichiarati idonei dalla Commissione Federale di Garanzia.

- **CORTE FEDERALE D'APPELLO**

Giudica in secondo grado sui ricorsi proposti contro le decisioni del Tribunale Federale.

Composta da sei componenti, uno dei quali con funzione

di Presidente. I componenti sono nominati dal Consiglio Federale su proposta del Presidente tra i soggetti dichiarati idonei dalla Commissione Federale di Garanzia.

UFFICIO DEL PROCURATORE FEDERALE

Olindo Lanzara	Procuratore Federale
Andrea Pistilli	Sostituto Procuratore

COMMISSIONE FEDERALE DI GARANZIA

Avv. Franco Picciaredda	Presidente
Avv. Valerio Cannizzaro	Componente
Avv. Giuseppe Rotondo	Componente

ORGANI DI GIUSTIZIA SPORTIVA Giudice Sportivo Nazionale

Stefano Paoletti	Giudice Sportivo Effettivo
Martina Cerrone	Giudice Sportivo Supplente

GIUDICE SPORTIVO TERRITORIALE

Alessandra Ricciardi	Giudice Sportivo Territoriale Effettivo di area Nord
Alberto Brenzone	Giudice Sportivo Territoriale Effettivo di area Centro
Valentina Di Maro	Giudice Sportivo Territoriale Effettivo di area Sud e le Isole

TRIBUNALE FEDERALE

Francesco Macrì	Presidente
Luca Rinaldi	Componente Effettivo
Francesco Pignatiello	Componente Effettivo
Vittorio Occorsio	Componente Effettivo

CORTE FEDERALE DI APPELLO (IN FUNZIONE PROPRIA E IN FUNZIONE DI CORTE SPORTIVA)

Elisabetta Rossi	Presidente
Massimo Vergara Caffarelli	Componente Effettivo
Emilio D'Ettore	Componente Effettivo
Giovanna Lo Coco	Componente Effettivo

Luca Sanzi

Componente Effettivo

Marco Cappa

Componente Effettivo

Commissioni• **COMMISSIONI FEDERALI**

Nominate dal Consiglio Federale, le Commissioni sono composte da almeno tre componenti di cui almeno un presidente. In particolare nell'ambito del settore tecnico, è previsto:

- La costituzione della commissione tecnica della preparazione olimpica e squadre nazionali, con l'incarico di un direttore tecnico nazionale.
- La costituzione della commissione nazionale gare e campionati con sede presso la segreteria federale.

**Commissione
Tecnica Nazionale**Carlo Beninati, Claudia Nista,
Klaus Raffener, Arturo Ruiz**Commissione
Tecnici Federali**Claudia Nista, Arturo Ruiz,
Fabio Morino, Enrico Galeani**Commissione
Medica**Antonio Gianfelici, Gaetano
Iachelli, Genny La Delfa,
Giuseppe Lassandro,
Alessandro Zanazzi**Commissione
Antidoping**Antonio Gianfelici,
Stefano Bellotti**Commissione
Formazione**Giuseppe Calò, Claudia
Nista, Arturo Ruiz, Danilo
Manstretta, Valter Borellini,
Fabio Morino**Commissione
Scuola**Giuseppe Calò, Alessandro
Bailetti, Franco Chiappini,
Francesco Feliziani, Luigi
Fabrizi**Commissione Regolamenti e
Carte Federali**Klaus Raffener,
Davide Fragnito**Commissione Gare e
Campionati**Klaus Raffener, Alessandro
Bailetti, Davide Fragnito**Commissione
Ufficiali di Gara**Davide Fragnito, Klaus
Raffener, Andrea Chiappini**Commissione
Para-Badminton**Carlo Beninati, Ugo Borrelli,
Enrico Galeani, Antonio
Gianfelici, Marianna Fadda

**Commissione
Master**

Alessandro Bailetti, Giuseppe Boggia, Klaus Raffeiner, Franco Chiappini

**Commissione
Impianti Sportivi**

Monica Ubaldeschi, Davide Fragnito, Chiara Pacchioni

**Commissione
Sviluppo e Promozione**

Carlo Beninati, Monica Ubaldeschi, Salvatore Marletta (coadiutore)

**Commissione
Beach Badminton**

Alessandro Bailetti, Giuseppe Calò, Lorenzo Arcoria



Centri studi

Costituito nel 2014 e riconfermato nel 2017 il Centro Studi della FIBa ha il compito di:

- Promuovere, valutare e coordinare tutti i progetti di ricerca nell'ambito del Badminton;
- Instaurare rapporti con i referenti delle altre strutture federali (tecnico, didattico, medico, scolastico, etc.) per verificare le necessità connesse alla formazione e all'aggiornamento;
- Promuovere e coordinare i progetti di collaborazione con le Istituzioni pubbliche, in particolare il CONI, la Scuola dello Sport, le Scuole Regionali dello Sport, l'Università;
- Raccogliere e mantenere un centro di documentazione;
- Promuovere e coordinare eventuali pubblicazioni a carattere scientifico e formativo nel Badminton;
- Promuovere e coordinare la formazione di figure professionali sportive, inerenti la pratica del Badminton (Dirigenti, Tecnici, Ufficiali di Gara, Fisioterapisti, etc.);
- Proporre nuove modalità di formazione che prevedano l'impegno di moderne tecnologie;
- Produrre parere quando richiesto specificamente dal Consiglio Federale.

COMPONENTI

Antonio Urso	Presidente della Federazione Italiana Pesistica - FIPE Coordinamento attività tra la SdS e l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport
Antonio Gianfelici	Area Medica
Claudio Mantovani	Area Tecnica e Settore Scuola Attività ludico motoria sportiva e tutela della salute in ambito giovanile
Arturo Ruiz	Direttore Tecnico
Fabio Morino	Direttore Area Formazione Tecnica
Lorenzo Pugliese	Preparatore Tecnico Federale
Giovanni Esposito	Area Manageriale

Fiduciari regionali ufficiali di gara

REFERENTE NAZIONALE

Davide Fragnito

REFERENTI REGIONALI

Bolzano	Helmuth Sigmund
Campania	Marianna Viola
Emilia Romagna	Anizette Cabiles
Lazio	Stefania Petrolati
Liguria	Giulia Berettieri
Lombardia	Rosita Castaldo
Molise	Carmine Iacovella
Piemonte	Remo Di Lorenzi
Puglia	Tommaso Cappiello
Sicilia	Salvatore Orifici
Trento	Andrea Chiappini
Veneto	Alessandro Simonato

Coordinatori regionali progetti scuola

Il Coordinatore Regionale dei progetti di Formazione è la figura di raccordo tra l'ufficio Formazione e Promozione FIBa ed il territorio, al fine di facilitare una progressione lineare ed unisona dei progetti federali.

Abruzzo	Guido Grecchi
Alto Adige	Alenxander Heidenberger
Basilicata	Enrico Olivieri
Calabria	Rosa Maria Sammarco
Campania	Marianna Viola
Emilia Romagna	Susanna Caselli
Friuli Venezia Giulia	Marco Michelutti
Lazio	Paolo Cambone
Liguria	Alberto Bottino
Lombardia	Marco Valentino
Marche	Marco Marziali
Molise	Carmine Iacovella
Piemonte	Antonio De Pasquale
Puglia	Marcin Wojtowicz
Sardegna	Domenico Petroccia
Sicilia	Bartolomeo Calì
Toscana	Flavio Gioja
Trentino	Franco Chiappini
Umbria	Mario Gambini
Valle D'Aosta	Sergio Garzotto
Veneto	Riccardo Ferraretto

ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE - A.S.A.

TESSERATI

Dirigenti

Atleti

Tecnici

ASSEMBLEA GENERALE

È il massimo organo federale con potere elettivo e deliberante

CONSIGLIO FEDERALE

PRESIDENTE FEDERALE

PRESIDENTE COLLEGIO REVISORI DEI CONTI

Consiglieri Quota
Dirigenti

6

Consiglieri Quota
Atleti

1

Consiglieri Quota
Tecnici

1

Componente
CONI

1

Componente
CONI / MEF

1

ELETTI

NOMINATI

SEGRETARIO GENERALE

NOMINATO

TERRITORIO

COMITATI REGIONALI

3

COMITATI PROVINCIALI

1

DELEGATI REGIONALI

16

DELEGATI PROVINCIALI

89

ELETTI

NOMINATI

Segreteria Federale

Le Risorse Umane della Federazione Italiana Badminton sono articolate in due aree:

AREA TECNICA SPORTIVA		
UFFICI	COORDINA E GESTISCE	COMMISSIONI DI RIFERIMENTO
Ufficio P.O. e Alto Livello	- Squadre Nazionali - Formazione Tecnica Attività di Alto Livello - Attività giovanile - Para-Badminton	- Commissione Tecnica Nazionale - Commissione Tecnici Federali - Commissione Medica - Commissione Antidoping
Ufficio Formazione e Promozione	- Formazione Tecnica e Metodologia Scuola e Università - Enti di Promozione - Scuola dello Sport	- Commissione Formazione - Commissione Scuola - Coordinatori Regionale - Progetti Scuola
Ufficio Organizzazione Territoriale	- Organizzazione Gare - Organizzazione Campionati - Affiliazione e Tesseramento - Ufficiali di Gara - Organi di Giustizia	- Commissione Nazionale Gare e Campionati - Commissione Ufficiali di Gara - Commissione Para-Badminton - Commissione Master - Commissione Omologazione Impianti - Commissione Sviluppo - Fiduciari Regionali

AREA TECNICA GESTIONALE		
UFFICI	COORDINA E GESTISCE	COMMISSIONI DI RIFERIMENTO
Segreteria Generale	- Organi Collegiali - Segreteria Internazionale - Gestione organizzativa - Risorse Umane	- Presidente Federale - Vice Presidente Federale
Ufficio Amministrazione	- Bilancio - Tesoreria - Provveditorato	- Presidente Federale - Vice Presidente Federale
Ufficio Comunicazione, Ufficio Stampa	- Comunicazione - Immagine - Gestione Sito - Marketing	- Presidente Federale - Vice Presidente Federale
Ufficio Progetti Speciali	- Beach Badminton - Attività collaterali - Responsabilità Sociale	Commissione Beach Badminton



I Dipendenti FIBa

	2019 TOT.	2020		TOT.
		DONNE	UOMINI	
Dipendenti a tempo indeterminato	14	10	6	16
Dipendenti a tempo determinato	1	0	0	0
Collaboratori	1	2	0	0
Dipendenti e collaboratori	16	12	6	18
Età media	42,4	41,25	42,16	41,55

	SUDDIVISIONE DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA CCNL	
Segretario generale	1	1
Quadri	/	/
Categoria C	8	8
Categoria B	6	7
Categoria A	/	/

La FIBa ha aderito alla convenzione stipulata con la Compagnia RBM Assicurazioni Salute S.p.A. aggiudicataria della gara appositamente indetta dalla CONI Servizi S.p.A., con la quale è stata garantita per il triennio 2019-2021 la tutela sanitaria a favore del personale dipendente così come previsto dal CCNL personale non dirigente Coni Servizi S.p.A. e CCNL personale dirigente Coni Servizi S.p.A., FSN e DSA.

SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI - Politiche Aziendali

Il lavoro agile, così come definito dalla Legge n.81 del 22 maggio 2017, è stato lo strumento che ha consentito di dare continuità organizzativa e la gestione del lavoro della Segreteria Federale durante la fase emergenziale della pandemia, in linea con le misure di contrasto e contenimento della diffusione del virus.

L'applicazione di questa nuova modalità ha condotto ad una riorganizzazione delle priorità e ciò ha comportato il rallentamento di molte attività federali, con successive riprogrammazioni, sospensioni temporanee o definitive delle attività sportive e l'intensificazione di altre attività sempre nell'ottica della garanzia del funzionamento e dei servizi essenziali della Federazione.

Va considerato che alla modalità di lavoro agile ha proseguito una progressiva integrazione tra lavoro da remoto e presenziale, sia per migliorare la comunicazione con gli stakeholder che per aumentare l'engagement dei dipendenti. La formazione della Segreteria Federale è stata incentrata sull'apprendimento di un nuovo modo di lavorare, garantendo un approccio consapevole e una conseguente riorganizzazione del lavoro.

NUOVA OPERATIVITÀ DEGLI UFFICI FEDERALI

Nella fase acuta dell'emergenza, assecondando al massimo le disposizioni governative per contenere la diffusione del coronavirus, è stata disposta la copertura del lavoro della Segreteria Federale attraverso la modalità di lavoro agile, garantendo il funzionamento dei servizi essenziali della Federazione, considerando anche il forzato rallentamento dell'attività. L'applicazione dello smart working ha comportato anche la trasformazione del modello di organizzazione del lavoro: sono stati ripensati e rimodulati i processi, migliorate le competenze digitali attraverso l'erogazione di nuovi servizi online come la didattica a distanza.

Da marzo a dicembre 2020 il totale di ore lavorate sono 21.097 di cui 10.952 in presenza e 10.145 in modalità di lavoro agile. Nel conteggio è escluso il Segretario Generale, che ha sempre garantito il lavoro in presenza. I giorni di malattia sono sostanzialmente diminuite passando dai 98 giorni del 2019 a 30 del 2020.

MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER

INTERNI	
PORTATORI DI INTERESSE	MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO
Associazioni e Società Sportive	Attività sportiva, attività di formazione e promozione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Gruppi Sportivi Militari	Attività sportiva, attività di formazione e promozione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Basi Associative Sportive	Attività sportiva, attività di formazione e promozione, Bilancio d'esercizio, e-mail, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Atleti	Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail e posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Tecnici	Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Ufficiali di Gara	Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Medici e Fisioterapisti	Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Organismi Tecnici	Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Organi Federali Centrali	Attività istituzionale, attività sportive, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Organi di Giustizia Federali	Attività di funzionamento, servizi al territorio, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, Badmania, sito web, Report Sociale.
Dipendenti	Attività istituzionale, attività sportive, attività di formazione, riunioni e incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, e-mail, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

Collaboratori	Eventi, attività di formazione, riunioni ed incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, e-mail, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.
Volontari	Eventi, attività di formazione, riunioni ed incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, e-mail, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

ESTERNI	
PORTATORI DI INTERESSE	MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO
CIO	Comunicazione Istituzionale, Bilancio d'esercizio, Report Sociale.
CONI - CIP	Partecipazione al Consiglio Nazionale, partecipazioni e adesioni a progetti ed eventi, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
Sport e Salute	Partecipazione al Consiglio Nazionale, partecipazioni e adesioni a progetti ed eventi, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
FSN, DSA	Comunicazione istituzionale, collaborazione istituzionale - partner progetti, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
Corpi Militari	Comunicazione istituzionale, collaborazione istituzionale - partner progetti, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
Enti di Promozione Sportiva	Convenzioni, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
Associazioni Benemerite	Comunicazione istituzionale, collaborazione istituzionale - partner progetti, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
BEC	Meeting annuale, partecipazioni a commissioni, progetti Europei, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming), e-mail e posta certificata.
BWF	Meeting annuale, partecipazioni a commissioni, progetti Europei, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming), e-mail e posta certificata.

MIUR	Progetti promozione, attività sportiva, sport per tutti, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
Scuola e Università	Attività di formazione e promozione, ricerca, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
Comunità (famiglie)	Progetti federali, eventi, Badmania, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming), Report Sociale.
Fornitori	Attività istituzionale, progetti federali ed eventi, attribuzione commesse riunioni e incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, sito web, social network, e-mail e posta certificata.
Gestione Impianti Sportivi	Attività sportiva, attività di formazione e promozione.
Partner Istituzionale e commerciale	Attività sportiva (Alto livello) ed eventi, riunioni ed incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming).
Altri Enti e Istituzioni	Comunicazione istituzionale, partocini, collaborazioni, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, sito web, e-mail e posta certificata.

POSIZIONAMENTO INTERNAZIONALE

BWF - BADMINTON WORLD FEDERATION

> **Affiliati dal 1961.** Partecipa agli Annual General Meeting.

BEC- BADMINTON EUROPE CONFEDERATION

> **Affiliati dal 1977.**
Partecipa agli Annual General Meeting.

> **Componente Commissione "High Performance".**

> **Componente Commissione "Sport for All".**

FEDERAZIONE SPORTIVA NAZIONALE

> Riconosciuta dal CONI nel 2000

FEDERAZIONE SPORTIVA PARALIMPICA

> Riconosciuta dal CIP nel 2016

CENTRO TECNICO FEDERALE - PALABADMINTON

> **Dal 2016 Certificated Training Centres – CTC**

Uno dei dieci centri europei di allenamenti riconosciuti dalla Federazione Europea. Inizialmente inserito nella categoria Silver (il sistema ne prevedeva tre: Gold, Silver e Bronze) attualmente i parametri sono stati unificati in un'unica categoria.

UFFICIALI DI GARA FIBa

> **Umpire BWF Certificated**

(n. 2 in Albo)

> **Umpire BE Certificated**

(n. 1 in Albo)

> **Umpire BE Accredited**

(n. 1 in Albo)

> **Referee BWF Accredited**

(n. 1 in Albo)

EVENTI INTERNAZIONALI

GRADE 3

Italian International

> **Grade 3 – International Challenge** (Price money – \$25,000)

Italian Junior International

> **Junior International Series**

PROGETTO EUROPEO

B4ALL Badminton per tutti

• Partner Progetto:

B4ALL iniziativa volta a favorire l'integrazione e l'inclusione sociale tramite lo sport.

• Coordinatore:

Federazione Spagnola di Badminton (FESBA) - Spagna

• Partner:

Federazione Italiana Badminton (FIBa) – Italia, Federazione Francese di Badminton (FFBad) – Francia, Badminton Finlandia (BF) – Finlandia, Università Politecnica di Madrid – Spagna, University of Kent-Inghilterra, Badminton Europe (BE), Alto Consiglio spagnolo per lo sport (CSD) – Spagna, Comitato Paralimpico Spagnolo (CPE)- Spagna, Chamartin Badminton Club (CBCHAM) – Spagna.

NUOVO ASSETTO FEDERALE

Nonostante la complessa situazione dovuta all'emergenza sanitaria e la complicata gestione dei protocolli per il contenimento del contagio da COVID-19, l'8 novembre 2020 si è svolta a Roma l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva 2020, indetta dal Consiglio Federale nella riunione del 6 agosto ai sensi dell'art 24.7 dello statuto Federale.

La sede iniziale dell'Assemblea era l'Hotel Pineta Palace, tuttavia l'ulteriore evolversi della crisi pandemica e la successiva indisponibilità della struttura per eventi privati, hanno costretto la FIBa a cambiare sede. A 24 giorni dello svolgimento dell'Assemblea, il 16 ottobre, la Federazione ha individuato la sede definitiva dell'evento: il "Gran Salone dei Cesari" Hilton Rome Airport di Fiumicino, con la ri-organizzazione di tutti gli aspetti logistici e la predisposizione di uno specifico protocollo di sicurezza.

L'Assemblea dell'8 novembre ha definito la composizione della governance federale per il nuovo Quadriennio:

Presidente Federale	Carlo Beninati
Vicepresidente (Quota Tecnici)	Claudia Nista
Consiglio Federale (Quota Dirigenti)	Giuseppe Calò Luca Colusso Gabriella Di Berardo Alessio Di Lenardo Massimo Merigo Klaus Raffeiner
Consiglio Federale Quota Atleti	Francesco Feliziani Monica Memoli
Collegio dei Revisori	Maurizio Attilio Amadio



QUARTO CAPITOLO

LO SPORT IN QUARANTENA

04

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020



QUARTO CAPITOLO

LO SPORT IN QUARANTENA



Quando il governo italiano ha adottato le prime misure straordinarie contro la diffusione del Coronavirus, la Federazione Italiana Badminton era impegnata nella realizzazione dell'evento internazionale giovanile "Decathlon Perfly Italian Junior 2020". Sul parterre del PalaBadminton di Milano gli incontri si susseguivano a ritmo piuttosto incalzante con circa 200 atleti provenienti da 26 nazioni diverse, prevalentemente europee e asiatiche, mentre i fatti di Codogno iniziavano a catturare l'attenzione mondiale.

La sera del 22 febbraio 2020 celebravamo ancora lo spettacolo della medaglia di bronzo conquistata dalle Azzurre Judith Mair e Gianna Stiglich quando scattò la sospensione di tutti gli eventi sportivi e l'implementazione delle prime "zone rosse". Il Torneo italiano è stato prontamente sospeso prima delle finali programmate la domenica.

L'emergenza sanitaria ha colpito la vita di tutti e ha avuto un impatto senza precedenti sulla nostra società, stravolgendo completamente routine, abitudini, limitando comportamenti individuali e collettivi. Nuove normative sanitarie sono entrate a far parte della quotidianità di tutti i cittadini, in tutti gli ambiti di riferimento. Anche il mondo sportivo è stato fortemente colpito. Riconsiderare, ponderare, supportare e riprogrammare sono stati i punti convergenti per la pianificazione degli interventi a favore della ripartenza delle attività sportive di Badminton e Para-Badminton.

Sostegno alle associazioni sportive affiliate - A.S.A.

Il 2 maggio 2020, a quasi due mesi di lockdown, il Consiglio Federale dopo un lungo lavoro di analisi e un'attenta valutazione sulla sostenibilità dell'intero sistema, ha deliberato con compattezza, coraggio e senso di responsabilità, un insieme eccezionale di interventi a favore dei principali stakeholder della Federazione, ovvero, tutte le Associazioni e Società affiliate alla Federazione Italiana Badminton, con l'intento di sostenere la ripartenza delle attività istituzionali consentite, potendo così riprendere a programmare un futuro positivo.

Il modello complessivo definito negli Atti Ufficiali n.3 2020 per un totale dell'intervento di 150.000 euro si è articolato in tre differenti strategie d'intervento che, sostanzialmente, hanno confermato in larga misura le linee guida del piano di sviluppo federale definiti come supporto all'Alto livello e allo sport di base:

1. Preparazione Olimpica/Alto Livello – CLUB DI ECCELLENZA (44.000 euro)
2. Territorio – PARAMETRI ATTIVITÀ SPORTIVA E PROMOZIONALE (63.000 euro)
3. Attività promozionale e sociale - SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA (43.000 Euro)

L'implementazione e applicazione delle misure di sostegno sono

state regolamentate osservando criteri e valutazioni oggettive delle attività svolte nell'Anno Sportivo 2019 e fino al 30 aprile 2020. Tale contributo straordinario doveva essere impiegato nell'ambito delle attività istituzionali (così come definito nello Statuto), destinato quindi unicamente alle attività sportive, formative e didattiche legate alla pratica agonistica e alla promozione della funzione sociale del Badminton.

Successivamente il Consiglio Federale del 27 giugno 2020, nell'ambito della seconda area di intervento, ha deliberato l'integrazione dei contributi in favore delle ASA a seguito del riconteggio dei tesserati del Progetto Racchette di Classe. (Stagione sportiva 2019/2020 alunni tesserati fino al 16 giugno 2020).



Regolamento per l'applicazione dei parametri relativi ai contributi da assegnare, nell'anno finanziario 2020, alle Associazioni Sportive Affiliate - ASA causa emergenza sanitaria COVID-19, deliberato dal Consiglio Federale in data 2 maggio 2020.

Aree di intervento

1. Preparazione Olimpica/Alto Livello – CLUB DI ECCELLENZA (44.000 euro)
2. Territorio – PARAMETRI ATTIVITÀ SPORTIVA E PROMOZIONALE (63.000 euro)
3. Attività promozionale e sociale - SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA (43.000 Euro)

1. P.O./ALTO LIVELLO – CLUB DI ECCELLENZA

- ECCELLENZA: seguendo lo schema dei Club d'eccellenza si assegnano € 20 per ogni punto (scaturito dai parametri calcolati e convalidati dal Settore Preparazione Olimpica/ Squadre Nazionali) spettante alle ASA che hanno atleti di categoria Senior, Junior e Para-Badminton, convocati nei raduni e gare di Alto Livello per la stagione agonistica 2019.
- VOTI PLURIMI: si assegnano € 100 per ogni voto plurimo (al 31 dicembre 2019), detraendo il voto base che corrisponde per tutte le ASA a 1 voto
- VOTO BASE: si assegnano € 50 per ogni ASA.

2. TERRITORIO – PARAMETRI ATTIVITÀ SPORTIVA E PROMOZIONALE

- CLASSIFICA: si assegnano € 10 per tutti i tesserati che sono presenti nelle Classifiche Nazionali, Master e Para-Badminton al 28 febbraio 2020;
- PROMOZIONE: si assegnano € 50 per ogni progetto/attività promozionali (Racchette di Classe; Sport di Tutti; ecc.) e le attività didattiche inserite nel Registro CONI per la stagione agonistica 2019 e 2020;
- TESSERATI: si assegnano € 5 per ogni tesserato (Dirigente; Atleta Agonista o Non Agonista; Tecnico) delle ASA e € 10 per ogni tesserato disabile.
- FORMAZIONE: si assegnano € 30 per ogni tesserato partecipante almeno ad un corso di Formazione di Dirigenti o di Tecnico nella stagione agonistica 2019 (previo tesseramento nella categoria del corso svolto);
- GARE: alle ASA che avrebbero dovuto organizzare un torneo nella stagione agonistica 2020 dal 28 febbraio al 31 dicembre si assegna un corrispettivo pari a tre volte la tassa relativa all'organizzazione (€ 225 per un Challenge; € 450 per un Grand Prix e € 600 per un Super Series);

3. ATTIVITÀ PROMOZIONALE E SOCIALE – SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA

- Restituzione a tutte le ASA affiliate alla data del 2 maggio 2020 della tassa di affiliazione stagione agonistica 2020 (€ 250) vincolata alla riaffiliazione 2021 per garantire una continuità delle attività sportive, economiche, sociali e ambientali. (Atti Ufficiali n.3 del 18/05/2020).

Nei primi mesi dell'emergenza sanitaria sono state riprogrammate le attività sportive del Calendario Federale con il rinvio e l'annullamento di quasi la totalità delle gare previste. Per mitigare l'effetto di tali annullamenti, il Consiglio Federale ha deliberato il rimborso delle Tasse Gare a in favore delle associazioni organizzatrici. (Atti Ufficiali n.3 del 18/05/2020).

Nel mese di giugno nuove risorse sono state assegnate alle associazioni per far fronte all'emergenza in corso: Sport e Salute SpA ha reso disponibili i fondi originariamente vincolati al Progetto "Sport di Tutti" (quota del 5% dei contributi assegnati dal CdA del 6 dicembre 2019). Il ricollocamento di tale contributo ha consentito alla FIBa di stanziare 132.000 euro orientate a sostenere economicamente le Associazioni Sportive Affiliate nelle difficoltà connesse alla crisi e alla ripartenza delle attività sportive. Quest'ulteriore intervento è stato approvato nel Consiglio Federale del 27 giugno 2020, prevedendo le seguenti possibili azioni:

- Misure atte a favorire il rilancio dello sport di base, prevedendo un supporto all'AIR Badminton che potrà trovare un'ulteriore diffusione in questo momento storico;
- misure atte a favorire la ripartenza delle competizioni dilettantistiche, prevedendo una forma di contribuzione per la partecipazione alle gare;
- misure dirette a sostenere l'associazionismo sportivo di base, prevedendo contributi per l'organizzazione dei Campionati Regionali e Provinciali, nonché una polizza assicurativa estesa alle ASA, a tutela dei rischi legali a cui il settore sportivo potrebbe andare incontro soprattutto nella delicata fase di riapertura degli impianti sportivi. (Atti ufficiali n.4 del 23/07/2020).



Per l'assegnazione dei contributi sono stati definiti i seguenti parametri:

1. PROGETTO AIRBADMINTON (Euro 65.000)

Distribuzione di un Kit per le ASA, le Delegazioni Provinciali senza ASA e le Basi Sportive Associate - BAS che aderiranno nel 2020;

Formazione dei Teacher Shuttle Time all'AirBadminton che andranno poi a formare le BAS;

Sostegno all'attività promozionale legata all'AirBadminton tramite le collaborazioni sportive (es: organizzazione di un evento/attività didattica)

2. RIPARTENZA ATTIVITÀ DILETTANTISTICA (Euro 47.500)

- Contributo per le ASA partecipanti ai Campionati Italiani Assoluti e Para-Badminton 2020 e ai Campionati Italiani Junior e Under 2020 (€ 0.30 x KM dalla sede legale dell'ASA alla sede dei Campionati);
- Contributo alle ASA per concludere i Campionati Italiani a Squadre di Serie A, B e C 2020 (€ 50 per ASA della Serie B e C; € 500 per ASA della Serie A; € 500 per ASA che parteciperanno ai Playoff di Serie A e B);
- Contributo alle ASA pari alle quote di iscrizione dei Campionati Italiani, Regionali e Provinciali.

3. MESSA IN SICUREZZA DELL'ATTIVITÀ SPORTIVA (Euro 19.500)

- Contributo all'ASA per l'organizzazione dei Campionati Regionali e Provinciali (€ 250 Campionati Regionali e € 200 Campionati Provinciali);
- Assicurazione del Rappresentante Legale delle ASA.

Un'ulteriore sostegno economico verso le associazioni sportive è stato stanziato dal Comitato Italiano Paralimpico – CIP (Giunta Nazionale CIP del 25 maggio 2020) ratificata dal Consiglio Federale il 27 giugno 2020. L'intervento ha reso possibile assegnare € 60.100 alle Associazioni sportive per favorire la ripresa delle attività sportive paralimpiche.

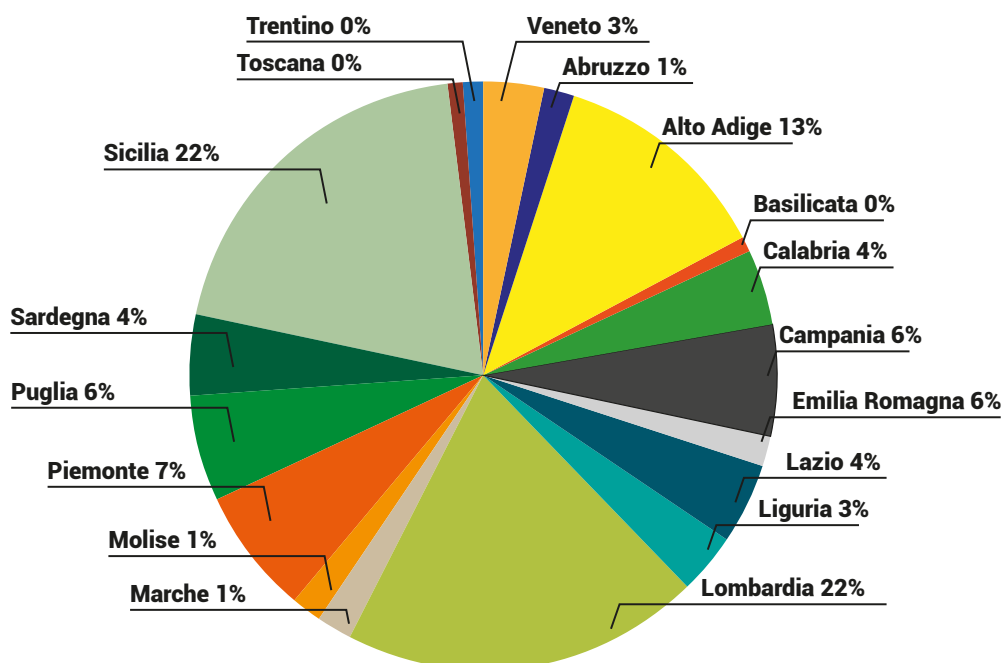




**CONTRIBUTI STANZIATI A FAVORE DELLE ASSOCIAZIONI
SPORTIVE AFFILIATE, EROGAZIONE PER REGIONE -
INDICATORI DELLA PERFORMANCE:**

REGIONI	STANZIAMENTO FIBa 150.000 € - "PRONTI A RIPARTIRE"	RESTITUZIONE TASSE GARE	5% - "SPORT DI TUTTI"	TOTALE
Abruzzo	1.610,00 €	/	220,00 €	1.830,00 €
Alto Adige	18.930,00 €	/	1.760,00 €	20.690,00 €
Basilicata	130,00 €	/	440,00 €	570,00 €
Calabria	4.982,00 €	150,00 €	1.340,00 €	6.472,00 €
Campania	7.949,00 €	300,00 €	990,00 €	9.239,00 €
Emilia Romagna	2.165,00 €	150,00 €	60,00 €	2.375,00 €
Lazio	5.275,00 €	300,00 €	400,00 €	5.975,00 €
Liguria	4.190,00 €	450,00 €	60,00 €	4.700,00 €
Lombardia	31.927,00 €	525,00 €	2.820,00 €	35.272,00 €
Marche	1.855,00 €	150,00 €	240,00 €	2.245,00 €
Molise	1.402,00 €	/	710,00 €	2.112,00 €
Piemonte	9.424,00 €	575,00 €	1.380,00 €	11.379,00 €
Puglia	7.956,00 €	75,00 €	1.400,00 €	9.431,00 €
Sardegna	6.200,00 €	375,00 €	160,00 €	6.735,00 €
Sicilia	29.467,00 €	650,00 €	5.790,00 €	35.907,00 €
Toscana	515,00 €	/	20,00 €	535,00 €
Trentino	250,00 €	/	20,00 €	270,00 €
Veneto	5.085,00 €	225,00 €	280,00 €	5.590,00 €
Totale	139.312,00 €	3.925,00 €	18.090,00 €	161.327,00 €

Nella distribuzione per area geografica sono 3 le regioni beneficiarie con oltre il 50% del totale erogato: Lombardia e Sicilia con il 22% e l'Alto Adige con il 13 %, per un totale del 57%, mentre il resto delle regioni registrano una incidenza molto più bassa, al di sotto del 10% dei contributi erogati.



- **Pronti a ripartire, progetto AirBadminton**

L'AirBadminton grazie alla sua caratteristica di portare outdoor lo sport del Badminton è la disciplina ideale attraverso la quale è stato possibile offrire una pronta ripartenza allo sport di base. Grazie a questo progetto è stato possibile, nei mesi di luglio, agosto e settembre, implementare l'attività didattica rivolta ai tesserati e non, sul territorio nazionale. Il progetto aperto a tutte le ASA affiliate, ha coinvolto 53 Associazioni Sportive di 12 regioni con oltre mille partecipanti alle lezioni di badminton outdoor. Inoltre è stato distribuito il materiale sportivo (Kit AirBadminton composto da un borsone con n. 1 campo autoportante, n. 4 racchette standard e n. 4 racchette junior, n. 1 tubo volani air shuttle e n. 1 tubo volano easy shuttle) necessario allo svolgimento delle attività didattiche, oltre alla copertura economica relativa alla presenza dei tecnici.

PROGETTO AIRBADMINTON – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE COINVOLTE	TECNICI COINVOLTI	PARTECIPANTI TESSERATI	PARTECIPANTI NON TESSERATI	PARTECIPANTI DISABILI	TOTALE
Abruzzo	1	1	2	15	-	17
Basilicata	2	2	12	30	5	42
Calabria	7	7	58	67	7	125
Campania	5	5	48	72	2	120
Lazio	1	1	9	15	-	24
Lombardia	6	6	17	211	-	228
Marche	1	1	7	8	-	15
Molise	2	2	3	32	-	35
Piemonte	2	2	14	4	-	18
Puglia	7	7	15	157	8	172
Sicilia	18	18	142	203	10	345
Veneto	1	1	4	15	-	19
Totale	53	53	331	829	32	1160

Intervento della FIBa a sostegno delle Associazioni Sportive Affiliate - ASA

Il Consiglio Federale del 2 Maggio 2020 ha deliberato un immediato sostegno a Favore delle Associazione Sportive Dilettantistiche affiliate alla FIBa, connesso all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Stanziamiento straordinario di **€ 150.000,00** articolati in tre aree di intervento con i relativi parametri:

**PREPARAZIONE OLIMPICA
e ALTO LIVELLO: € 44.000,00**

- ✓ Club d'Eccellenza
- ✓ Attività Agonistica
- ✓ Maglia Azzurra

TERRITORIO: € 63.000,00

- ✓ Classifiche Nazionali
- ✓ Gare
- ✓ Tesserati
- ✓ Promozione
- ✓ Attività Didattica
- ✓ Attività Formativa

**ATTIVITÀ PROMOZIONALE
e SOCIALE: € 43.000,00**

- ✓ Sostenibilità del Sistema
- ✓ Qualità e Continuità
- ✓ Riaffiliazione 2021



F.I.B.a.
Federazione Italiana Badminton

Un importante intervento economico diretto e senza precedenti nella storia del movimento del Badminton in Italia, deciso dal Consiglio Federale per fronteggiare l'emergenza e per garantire la ripartenza delle attività federali insieme alle Associazioni Sportive Affiliate senza lasciare nessuno indietro.

Pronti a ripartire!

ATTIVITÀ SPORTIVA E RESOCONTO DELLA PERFORMANCE SPORTIVA. LA BASE SPORTIVA

Associazioni sportive affiliate - A.S.A.

La campagna di affiliazione e riaffiliazione della stagione sportiva 2020 si è svolta dal 1 novembre 2019 fino al 31 marzo 2020, periodo entro il quale le Associazioni / Società Dilettantistiche Sportive hanno potuto formalizzare la loro riaffiliazione alla FIBa.

Da diversi anni la Federazione adotta misure a supporto delle Associazioni / Società Sportive che intendono affiliarsi e riaffiliarsi, introducendo specifiche agevolazioni.

Quota affiliazione:

- Quota della prima affiliazione € 250.

Gratuità:

- Prima affiliazione tramite Ente di Promozione Sportiva convenzionato con la FIBa;
- Prima affiliazione tramite un'altra Federazione Sportiva Nazionale o altra Disciplina Sportiva Associata;
- Prima affiliazione della Base Associativa Sportiva (BAS) che si trasforma in ASA;
- Prima affiliazione Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato;
- Tutte le prime riaffiliazioni.

L'Affiliazione e riaffiliazione ha compreso:

- Il tesseramento di tre Dirigenti;
- Il tesseramento di due Tecnici federali in Albo;
- Il tesseramento di Atleti (agonisti e non agonisti) in numero illimitato;
- Ulteriori tesseramenti: Dirigenti e tecnici sociali € 10 ogni tesseramento

STATISTICHE NAZIONALI PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Il COVID-19 ha condizionato la vita e la quotidianità di molte, moltissime persone e famiglie ma anche di organizzazioni e istituzioni bloccandone, talvolta, anche lo scopo d'esistenza, la natura e le specificità che ne hanno garantito la longevità nel tempo. Il mondo sportivo non è stato esonerato da questa sorte, e anzi, è stato colpito duramente.

I dati statistici per l'Anno Sportivo 2020 evidenziano una flessione nel numero complessivo delle Associazioni / Società Sportive affiliate e BAS aderenti alla FIBa, tuttavia, l'impegno nell'attività di promozione del Badminton è stato premiato dagli stakeholder. Rispetto alla stagione 2019, le affiliazioni e riaffiliazioni delle A.S.D. sono calate di circa il 20 % passando da 169 a 132 di cui 16 sono prima affiliazione, mentre il numero delle adesioni delle Basi Associate Sportive - BAS si è incrementato del 22% passando da 127 a 156 adesioni con un interesse da parte degli stakeholder che può far ben sperare per il futuro.

2019		2020	
ASA	BAS	ASA	BAS
169	127	132	156
296		288	

	2019	2020				
	ASA E BAS	ASA	BAS	ASA E BAS	IN VALORE ASSOLUTO	%
Abruzzo	3	1	-	1	-2	28,3%
Basilicata	4	2	2	4	-	-
Calabria	25	7	35	42	17	68%
Campania	27	7	15	22	-5	-18,5%
Emilia Romagna	6	3	5	8	2	33,3%
Friuli V.G.	3	-	1	1	-2	-66,6%
Lazio	19	10	9	19	-	-
Liguria	4	3	-	3	-1	-25%
Lombardia	42	21	21	42	-	-
Marche	8	2	4	6	-2	-25%
Molise	5	3	2	5	-	-
Piemonte	22	9	4	13	-9	-40,9%
Puglia	32	10	27	37	5	15,6%
Sardegna	15	8	12	20	5	33,3%
Sicilia	56	32	17	49	-7	-12,5%
Toscana	4	1	1	2	-2	-50%
Trentino A.A.	11	9	-	9	-2	-18,1%
Umbria	2	-	-	-	-2	-100%
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-
Veneto	8	4	1	5	-3	-37,5%
Totale	296	132	156	288	-8	-10,7%

Fonti: Monitoraggio CONI e portale tesseramento FIBa 2020
 ASA: Associazioni Sportive Affiliate
 BAS: Basi Associative Sportive

REGIONI CON MAGGIOR NUMERO DI ASSOCIAZIONI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Rispetto al 2019 tra le regioni con maggior numero di ASA e BAS si confermano la Sicilia con il 17 %, Lombardia (14,5 %), Puglia (12,8 %), Campania (7,6 %), Lazio (6,5 %) ed entrano a far parte di questo gruppo la Calabria e la Sardegna grazie ad una estesa campagna di promozione passando, rispettivamente, da 17 BAS registrate nel 2019 a 35 del 2020 e da 8 nel 2019 a 12 del 2020.

REGIONI	2019	2020				KPI
	TOTALE	TOTALE	PERFORMANCE	PERFORMANCE	PERFORMANCE	
	ASA E BAS	ASA E BAS	INCIDENZA SUL TOTALE DELLE ASA E BAS	IN VALORE ASSOLUTO	%	
Sicilia	56	49	17%	-7	-12,5%	1,4%
Lombardia	42	42	14,5%	-	-	
Calabria	25	42	14,5%	17	68%	
Puglia	32	37	12,8%	5	15,6%	
Campania	27	22	7,6%	-5	-18,5%	
Lazio	19	19	6,5%	-	-	
Sardegna	20	20	6,9%	-	-	
Piemonte	22	13	4,5%	-9	-40,9%	
Totale	296	288		1	1,4%	

SEZIONE DISABILI – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Rispetto all'anno precedente si registra l'avviamento dell'attività di Para-Badminton in due ulteriori regioni: Basilicata e la Puglia.

REGIONI	2019	2020			KPI
	ASA	ASA	PERFORMANCE	PERFORMANCE	
	CON SEZIONE DISABILI	CON SEZIONE DISABILI	IN VALORE ASSOLUTO	%	
Basilicata	-	1	1	100%	8,10%
Calabria	1	1	-	-	
Campania	2	2	-	-	
Lazio	3	3	-	-	
Liguria	1	1	-	-	
Lombardia	5	6	1	20%	
Molise	1	1	-	-	
Puglia	-	1	1	-	
Sardegna	2	3	1	50	
Sicilia	7	9	2	28,5%	
Trentino Alto Adige	1	-	-1	-100%	
Veneto	3	2	-1	-33,3%	
Totale	26	30	4	8,10%	

ATLETI E ATLETE

Emerge un dato positivo nel Tesseramento degli Atleti e delle Atlete che, nonostante il decremento nelle Affiliazioni e Riaffiliazioni, registra un incremento dell'1,1 % sul totale dei tesserati in questa categoria passando da 38 006 a 40 526 con valori in crescita sia per quanto riguarda le categorie Under uomo e donna che per quelle Junior e Senior donna. Si mantiene stabile inoltre il rapporto tra maschi e femmine rimanendo quasi inalterato rispetto al 2019 (54 % tesserati maschi e 45 % tesserati femmine).

Tuttavia si deve differenziare la provenienza dei tesserati delle ASA e dei BAS notandosi l'incremento di quest'ultimi pari al 23 % in più rispetto al 2019 grazie all'aumento dei corsi promozionali Shuttle Time Teacher svolti nel periodo settembre / dicembre 2019 (31 in totale) che hanno generato 32 922 tesseramenti non agonisti per l'anno 2020.





STATISTICHE GENERALI PER CATEGORIE E GENERE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2019			2020						KPI + 6,5%
	AGONISTI	NON AGONISTI	TOTALE	AGONISTI	NON AGONISTI	TOTALE	PERFORMANCE			
							IN VALORE ASSOLUTO	%		
MASCHI										
Under	743	17205	17948	608	19022	19630	1682	9,3%		
Junior/Senior	435	1641	2076	352	1580	1932	-144	-6,9%		
Master	336	165	501	267	163	430	-71	-14,1%		
Totale	1514	19011	20525	1227	20765	21992	1467	7,1%		
FEMMINE										
Under	637	15179	15816	453	16395	16848	1032	6,5%		
Junior/Senior	278	1107	1385	200	1294	1494	109	7,8%		
Master	163	117	280	121	71	192	-88	-31,4%		
Totale	1078	16403	17481	774	17760	18534	1053	6%		
Totale	2592	35414	38006	2001	38525	40526	2520	6,5%		

STATISTICHE NAZIONALI TESSERATI – INDICATORI PER PROVENIENZA:

TESSERATI PER PROVENIENZA	2019	2020
ASA	12815	7604
BAS	25191	32922
Totale	38006	40526

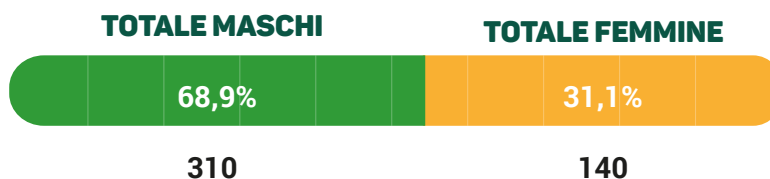


OPERATORI SPORTIVI

DIRIGENTI

Nei tesseramenti dei Dirigenti si registra una decrescita di 68 unità rispetto il 2019 e scende leggermente il rapporto maschio / femmina: dal 70 % di maschi e 30 % di femmine del 2019 al 68,8 % di maschi e 31,2 % femmine del 2020.

DIRIGENTI 2020



STATISTICHE NAZIONALI PER CATEGORIE E GENERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2019	2020			
	DIRIGENTI	DIRIGENTI	PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	KPI -22,3%
Abruzzo	8	2	-6	-75%	
Basilicata	9	6	-3	-33,3%	
Calabria	22	19	-3	-13,6%	
Campania	29	20	-9	-31%	
Emilia Romagna	9	9	-	-	
Friuli V.G.	3	-	-3	-100%	
Lazio	41	39	-2	-4,8%	
Liguria	13	9	-4	-30,7%	
Lombardia	75	86	11	14,6%	
Marche	19	10	-9	-47,3%	
Molise	9	9	-	-	
Piemonte	32	30	-2	-6,2%	
Puglia	24	30	6	25%	
Sardegna	25	28	3	12%	
Sicilia	125	95	-30	-24%	
Toscana	6	7	1	16,6%	
Trentino A.A.	44	39	-5	-11,3%	
Umbria	6	-	-6	-100%	
Valle D'Aosta	-	-	-	-	
Veneto	19	12	-7	-36,8%	
Totale	518	450	-68	-22,3%	

UFFICIALI DI GARA

Pressoché stabile è il numero degli Ufficiali di Gara tesserati rispetto all'anno precedente, da segnalare la leggera, seppur evidente, predominanza degli uomini in questo settore con il 66%.

Nonostante il periodo critico, si è provveduto a snellire il processo di formazione per la riqualifica i tutti gli Aspiranti Arbitri come Arbitri Accreditati. In applicazione alla Norma transitoria che disciplina tale processo e con scadenza la 31 dicembre 2021, sono stati svolti i corsi di formazione per Arbitri Accreditati (vedi Formazione Ufficiali di Gara) con la modalità online incentrando la didattica sulla parte teorica, mentre la parte pratica è stata posticipata alla riapertura delle attività agonistica del 2021. Per consentire a tutti gli interessati di completare il percorso di riqualificazione, il Consiglio Federale di dicembre 2020, ha approvato una deroga alla Norma transitoria del Regolamento degli Ufficiali di Gara rimandando al 31 dicembre 2021, il termine ultimo l'ottenimento della qualifica di Arbitro Accreditato.

UFFICIALI DI GARA 2020



STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA E GENERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2019 TOT. ARBITRI, CERTIFICATI, ARBITRI ACCREDITATI, ASPIRANTI ARBITRI	2020						KPI -0,8%
		ARBITRI CERTIFICATI	ARBITRI ACCREDITATI	ASPIRANTI ARBITRI	TOTALE	PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	
Abruzzo	1	-	-	2	2	1	50%	
Basilicata	-	-	-	-	-	-	-	
Calabria	5	-	-	5	5	-	-	
Campania	47	2	20	24	46	-1	-2,1%	
Emilia Romagna	8	1	7	-	8	-	-	
Friuli V.G.	-	-	-	-	-	-	-	
Lazio	20	7	3	11	21	1	5%	
Liguria	9	1	2	5	8	-1	-11,1%	
Lombardia	23	6	10	7	23	-	-	
Marche	4	-	4	-	4	-	-	
Molise	38	1	2	33	36	-2	-5,2%	
Piemonte	24	3	7	13	23	-1	-4,1%	
Puglia	28	4	3	20	27	-1	-3,5%	
Sardegna	11	1	1	9	11	-	-	
Sicilia	68	15	24	29	68	-	-	
Toscana	1	1	-	-	1	-	-	
Trentino Alto Adige	21	7	-	14	21	-	-	
Umbria	-	-	-	-	-	-	-	
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-	-	
Veneto	8	-	5	2	7	-1	-12,5%	
Totale	316	49	88	174	311	-5	-0,8%	

Nell'Albo Ufficiali di Gara, aggiornato al 31 dicembre 2020 risultano iscritti 137 Ufficiali di Gara così suddivisi:

ARBITRO INTERNAZIONALE

ATTIVI IN ALBO

BWF Certificato	1
BWF Accreditato	1
BE Certificato	1
BE Accreditato	2
Totale	5



ARBITRO CERTIFICATO

REGIONE

ATTIVI IN ALBO

Campania	2
Lazio	7
Liguria	1
Lombardia	6
Molise	1
Piemonte	2
Puglia	4
Sardegna	1
Sicilia	14
Trentino Alto Adige	6
Totale	44

ARBITRO ACCREDITATO

REGIONE

ATTIVI IN ALBO

Campania	20
Emilia-Romagna	7
Lazio	3
Liguria	2
Lombardia	10
Marche	4
Molise	2
Piemonte	8
Puglia	3
Sardegna	1
Sicilia	23
Veneto	5
Totale	88

ALBO UFFICIALI DI GARA

N.

Arbitro Internazionale	5
Arbitro Certificato	44
Arbitro Accreditato	88
Totale	137
 Tessere Aspirante Arbitro	 174
Totale Tesserati Ufficiali Di Gara	311

TECNICI

I dati sui Tecnici indicano l'interesse degli operatori del settore nel percorso di specializzazione. Osservando i dati emerge l'incremento del numero dei tecnici di 1° e 2° Livello, oltre ad una incidenza sul numero dei tecnici societari, passato da 162 a 219 nel 2020.

STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2019	2020				KPI 17,2%
	TECNICI	TECNICI	TECNICI	PERFORMANCE	PERFORMANCE	
	SOCIETARI	SOCIETARI	SOCIETARI + FEDERALI	TECNICI SOCIETARI IN VALORE ASSOLUTO	%	
Abruzzo	3	1	13	-2	-66,6%	
Basilicata	5	-	46	-5	-100%	
Calabria	17	13	146	-4	-23,5%	
Campania	8	12	122	4	50%	
Emilia Romagna	2	4	97	2	100%	
Friuli V.G.	2	-	9	-2	-100%	
Lazio	8	14	165	6	75%	
Liguria	2	4	30	2	100%	
Lombardia	29	42	147	13	44,8%	
Marche	4	3	40	-1	-25%	
Molise	5	4	39	-1	-20%	
Piemonte	8	16	95	8	100%	
Puglia	11	13	163	2	18,1%	
Sardegna	5	9	94	4	80%	
Sicilia	33	44	210	11	33,3%	
Toscana	2	1	18	-1	-50%	
Trentino Alto Adige	10	30	50	20	200%	
Umbria	1	-	4	-1	-100%	
Valle D'Aosta	-	-	2	-	-	
Veneto	7	9	56	2	28,5%	
Totale	162	219	1546	57	17,2%	

Una lettura più dettagliata dei dati evidenzia l'incremento del rapporto tra il numero di Società Sportive ed il numero di Tecnici societari. È possibile ipotizzare che tale incremento sia in parte risultato dell'applicazione della norma del Regolamento Tecnico Sportivo che dal 2019 condiziona l'ingresso nell'area di gioco ai tecnici in possesso almeno della qualifica di aiuto allenatore - 1° livello FIBa.

RAPPORTO TRA ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE - ASA E TECNICI SOCIETARI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2019		2020	
ASA	Tecnici	ASA	Tecnici
169	162	132	219
1:1		1 : 1.65	

	2019	2020			KPI 1,3%
			PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	
Promoter e Teacher Shuttle Time	1543	1252	-291	-18,8%	
QUALIFICHE SNAQ					
Tecnici 1° Livello	163	204	41	25,1%	
Tecnici 2° Livello	59	71	12	20,3%	
Tecnici 3° Livello	15	12	-3	-20%	
Tecnici 4° Livello	7	7	-	-	
Totale	1787	1546	-241	-1,3%	



BRIDGE THE GAP

L'equità di genere nel badminton costituisce un argomento chiave, non solo per Badminton Europe (BEC) ma anche per la Badminton World Federation (BWF).

La Confederazione Europea di Badminton – BEC e la Federazione Mondiale di Badminton - BWF puntano a raggiungere una rappresentanza di genere equilibrata in tutte le attività di badminton.

Il 13 novembre BEC ha lanciato ufficialmente il progetto BRIDGE THE GAP volto a favorire una maggiore partecipazione di genere nelle attività sportive legate al Badminton. Con il progetto si intende rafforzare e stabilire il ruolo delle donne nella comunità europea di badminton, incoraggiare lo sviluppo della rappresentanza femminile in tutte le associazioni membri e formulare proposte al Consiglio di Amministrazione per fornire nuove idee, soluzioni e ispirazioni. Come obiettivo generale, BEC sta lavorando per una partecipazione minima del 30% di ciascun genere nelle attività.

BRIDGE THE GAP ha visto la docente formatore, tecnico ed ufficiale di gara Marianna Viola come ambasciatrice italiana del progetto. Il ruolo del team di ambasciatori europei "Gender Equity Ambassadors" è quello di:

- essere un modello, attivamente coinvolto nelle attività di badminton;
- coinvolgere le associazioni membri e promuovere una mentalità di equità di genere per tutti gli stakeholder del badminton;
- aiutare BEC ad aumentare la partecipazione femminile al badminton in tutta Europa.

In questa prima fase del progetto l'ambasciatrice italiana ha condotto le seguenti attività:

- un sondaggio online per creare una cartografia della situazione italiana.
- un Webinar di sensibilizzazione all'argomento con l'intervento da parte di psicologi, tecnici, atlete e dirigenti, svolto il 16 dicembre.

Dal sondaggio, che ha coinvolto atleti, tecnici, ufficiali di gara, dirigenti, presidenti dei comitati regionali, delegati regionali e provinciali, è emerso che:

- il numero di donne attive nel mondo del badminton è ancora inferiore a quello degli uomini;
- il divario di genere maggiore si trova in riferimento agli ufficiali di gara, ma comunque ogni categoria non supera il 40% di genere femminile, tranne che per la segreteria federale.
- la maggior parte dei partecipanti non ritiene necessario trasferirsi per praticare badminton.
- I ruoli maggiormente ricoperti sono quelli di atleta e di tecnico;
- l'analisi effettiva dei dati riguarda 1486 persone in quanto 145 ricoprivano più ruoli su un totale di 1721 persone coinvolte.

"Spesso troviamo le stesse persone a ricoprire troppi ruoli – le riflessioni di Viola -, credo sia giusto canalizzare le energie di ognuno ed essere più professionali anche nel volontariato sportivo per poter raggiungere importanti traguardi. Sulla base dei risultati si dovrà continuare il progetto per poter colmare o quantomeno ridurre il gap esistente nella categoria dove quest'ultimo risulterà maggiore".



COMPETIZIONI



Il calendario sportivo

L'emergenza sanitaria con la sospensione dell'attività agonistica ha modificato il normale decorso delle attività previste nel calendario federale. Sono stati infatti riprogrammati gli eventi del calendario sportivo 2020 come: Tornei, Campionati individuali e a Squadre a livello provinciale, regionale e nazionale nonché la competizione più importante organizzata dalla FIBa, gli Italian International.

Purtroppo il decorso della pandemia e la conseguente regolamentazione del governo circa il mondo delle competizioni sportive ha fatto sì che gran parte delle gare sia stata annullata; tuttavia nell'arco temporale compreso tra gennaio e marzo si sono svolte 29 gare, mentre altre 5 sono state realizzate a seguito della ripresa dell'attività agonistica nel periodo ottobre-dicembre. L'emergenza sanitaria e il particolare momento vissuto ha impattato anche sul sistema di stesura delle classifiche; in tale ambito il mancato svolgimento dei Campionati Italiani Individuali di Badminton e Para Badminton Senior e Junior non ha potuto garantire l'attribuzione di punteggi validi per le classifiche, congiuntamente alla mancata assegnazione dei titoli italiani di categoria.

L'anno agonistico si è concluso con l'assegnazione del solo Titolo Italiano del Campionato Italiano a Squadre 2020 dopo l'annullamento dei Playoff di Serie A e B previsti a Milano dal 14 al 15 novembre 2020.

I due concentramenti della competizione in calendario si sono svolti regolarmente, mentre il terzo concentramento previsto originalmente il 7 marzo 2020 è stato successivamente spostato al mese di ottobre. Ecco quindi la sintesi del calendario:

- 1° Concentramento Malles Venosta, 18 e 19 gennaio;
- 2° Concentramento Milano, 8 e 9 febbraio;
- 3° Concentramento Palermo, 24 e 25 ottobre.

Al termine del Concentramento di Palermo, si è deciso di congelare la classifica della Serie A assegnando il titolo all'ASA Calvi Network BC Milano e di consentire l'accesso alla serie A stagione 2021 a tutte le società che avrebbero dovuto disputare i Play Off di promozione in serie A: l'ASV Überetsh, il Picentia, Le Saette e Castel di Iudica.

CLASSIFICA CAMPIONATO ITALIANO A SQUADRE 2020

SERIE A

1. CALVI NETWORK BC MILANO
2. ASV MALLES
3. GSA CHIARI
4. SSV BOZEN

SERIE B

1. ASV ÜBERETSCH
2. PICENTIA BC
3. CASTEL DI IUDICA
4. LE SAETTE

SERIE C

1. BC CATANIA
2. GYMNASSE B
3. OLIMPIA CLUB
4. ALTO SALSO

Con l'annullamento dei Playoff scudetto e la conseguente assegnazione del titolo italiano al Calvi Network BC Milano in base alla classifica della regular season i meneghini si sono confermati ai vertici del panorama nazionale strappando il settimo titolo consecutivo e continuando ad allungare quella che ad oggi è e rimane la terza serie più lunga nella storia federale. La regular season aveva lanciato il Calvi Network BC Milano al primo posto con 47 punti realizzati sui 54 disponibili e nove vittorie centrate.

“Questo settimo titolo conquistato rappresenta la conferma che un progetto ben strutturato può garantire importanti risultati nel medio e lungo periodo a condizione che sia sempre sostenuto e supportato adeguatamente – ricorda il Presidente del BC Milano Alberto Miglietta -. Il valore aggiunto è rappresentato dall'essere riusciti a mantenere una eccellente concentrazione nonostante le avversità avendo chiari gli obiettivi. Sicuramente l'essere una “vera squadra” ha da sempre fatto la differenza e questo si è confermato anche in questa frastagliata stagione. Ogni partita ha rappresentato un tassello di un grande puzzle e nessuna può essere ritenuta più importante di un'altra. Certamente le vittorie negli scontri diretti, con le altre squadre pretendenti il titolo, hanno contraddistinto un percorso vincente. Anche l'ultima trasferta in Sicilia, in piena emergenza sanitaria ha dato la certezza del valore del tricolore che con onore portiamo sulle nostre maglie. Per il futuro l'obiettivo è quello di confermarci come un'eccellenza italiana ed essere da esempio per la necessaria ripartenza del nostro mondo e di quello dello sport in genere”.



GIUSTIZIA SPORTIVA

SANZIONI GIUSTIZIA SPORTIVA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2020				
		QTY	PENALIZZAZIONE	TOTALE
Statuto e Norme Federali	Procura Federale per illeciti sanzionati da Statuto e norme Federali	4	ammonizione con diffida /archiviazione	4
Ordinamento Sportivo	Tribunale Federale su fatti rilevanti per l'ordinamento sportivo	2	rigetto/1 annullamento	2
Gare	Giudice Sportivo Nazionale su questioni relative a svolgimento gare	1	deplorazione	1

SICUREZZA NEL GIOCO



Controllo antidoping

La Federazione è impegnata attivamente nella prevenzione e lotta al doping. Collabora con il CONI tramite la NADO Italia, Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO) derivazione funzionale della Agenzia Mondiale Antidoping (World Anti-Doping Agency WADA), che ha la responsabilità esclusiva in materia di adozione ed applicazione delle norme in conformità al Codice Mondiale Antidoping (Codice WADA) del quale è parte firmataria. Ai fini dell'esecuzione dei controlli antidoping, la Federazione comunica alla NADO Italia l'elenco degli atleti Senior e Junior in raduno permanente, l'elenco degli atleti di interesse paralimpico e le data / sede dello svolgimento delle principali gare nazionali: Campionati Italiani Assoluti, Campionati Italiani Junior e Under e Campionati Italiani a Squadre di Serie A e Serie B - Play Off.

Nell'anno 2020, caratterizzato dall'emergenza sanitaria, è stato necessario portare l'attenzione alla tutela della salute degli atleti e degli operatori sportivi impegnati nell'attività federali consentite.

Nel mese di maggio è stata costituita un'apposita Commissione Federale per definire i protocolli standard mirati alla predisposizione ed attivazione delle misure cautelative, preventive e di sicurezza anti contagio connesse al rischio di diffusione da COVID-19.

In particolare, sono stati predisposti due specifici protocolli, i quali sono stati regolarmente aggiornati seguendo l'evoluzione dell'emergenza pandemica e i diversi DPCM che hanno dettato le misure di contrasto alla pandemia:

- Il primo protocollo era relativo alle procedure tecnico-organizzative e igieniche al fine di garantire la ripresa delle sessioni di allenamento in sicurezza.
In dettaglio veniva previsto:
 - il rispetto delle norme di distanziamento sociale e divieto di creare assembramenti;
 - l'obbligo di svolgere l'allenamento a porte chiuse all'interno delle rispettive Associazioni/Società Sportive o nei Centri Tecnici Federali.
- Il secondo era riservato allo svolgimento delle manifestazioni agonistiche consentite.

Per le manifestazioni agonistiche è stata istituita la figura del "COVID Manager" con funzioni di:

- coordinamento delle misure di sicurezza e per l'attuazione dei protocolli per la prevenzione del contagio;
- punto di contatto per le strutture federali;
- direzione di gara.

PROTOCOLLI SICUREZZA SANITARIA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITÀ	PROTOCOLLO	EMANAZIONE	AGGIORNAMENTI
Centro Tecnico Federale Palabadminton	Protocollo applicativo per il contrasto della diffusione del covid-19 negli allenamenti delle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate alla federazione italiana badminton che accedono con i propri tesserati al PalaBadminton	13/05/2020	20/05/2020
Centro Sportivo San Gaetano	Protocollo di dettaglio per il contrasto della diffusione del covid-19 negli allenamenti sportivi di Para-badminton nella struttura San Gaetano di Santa Severa (RM)	08/06/2020	
Manifestazioni Agonistiche	Protocollo prescrittivo di dettaglio per il contrasto della diffusione del covid-19 nelle manifestazioni agonistiche (tornei e campionati), organizzati dalle associazioni sportive affiliate alla federazione italiana badminton o dalla stessa federazione	01/10/2020	13/10/2020 03/11/2020 03/12/2020



Con la graduale ripresa delle attività sportive e la ripresa degli allenamenti delle Squadre Nazionali di Badminton e Para-Badminton, la Federazione ha programmato test clinici (Ricerca RNA virale Sars-Covid da tampone) periodicamente per gli atleti, paratleti, componenti dello staff tecnico e gli operatori impegnati negli impianti sportivi Centro Tecnico Federale PalaBadminton, Centro Sportivo San Gaetano. Successivamente, con la ripresa regolare del lavoro in presenza lo screening è stato esteso ai dipendenti della Segreteria Federale.



DOVE SI GIOCA A BADMINTON

I dati analizzati corrispondono ai numeri di impianti sportivi registrati dalle 132 Associazioni Sportive Associate – ASA affiliate nell'Anno Sportivo 2020 per lo svolgimento delle attività didattiche. Va considerato che alcune associazioni hanno fornito più di una sede e i dati comprendono anche le due sedi di allenamento delle Squadre Nazionali di Badminton e Para-Badminton, il Centro Tecnico Federale – PalaBadminton e il Centro Sportivo San Gaetano. Non è stato possibile, invece, rilevare l'effettivo allestimento dei campi di gioco (n. di campi tracciati).

Il censimento rileva che sono 132 i luoghi dove gioca Badminton e questi sono prevalentemente impianti scolastici, ovvero la palestra delle scuole (69 %), seguiti dagli impianti sportivi comunali (25 %) e in numero minore da strutture private. Le strutture si concentrano soprattutto a Bolzano (11), Catania (11) e Palermo (10), Roma (9), mentre Milano, dove ha sede il Centro Tecnico Federale – PalaBadminton, registra sei sedi di gioco.

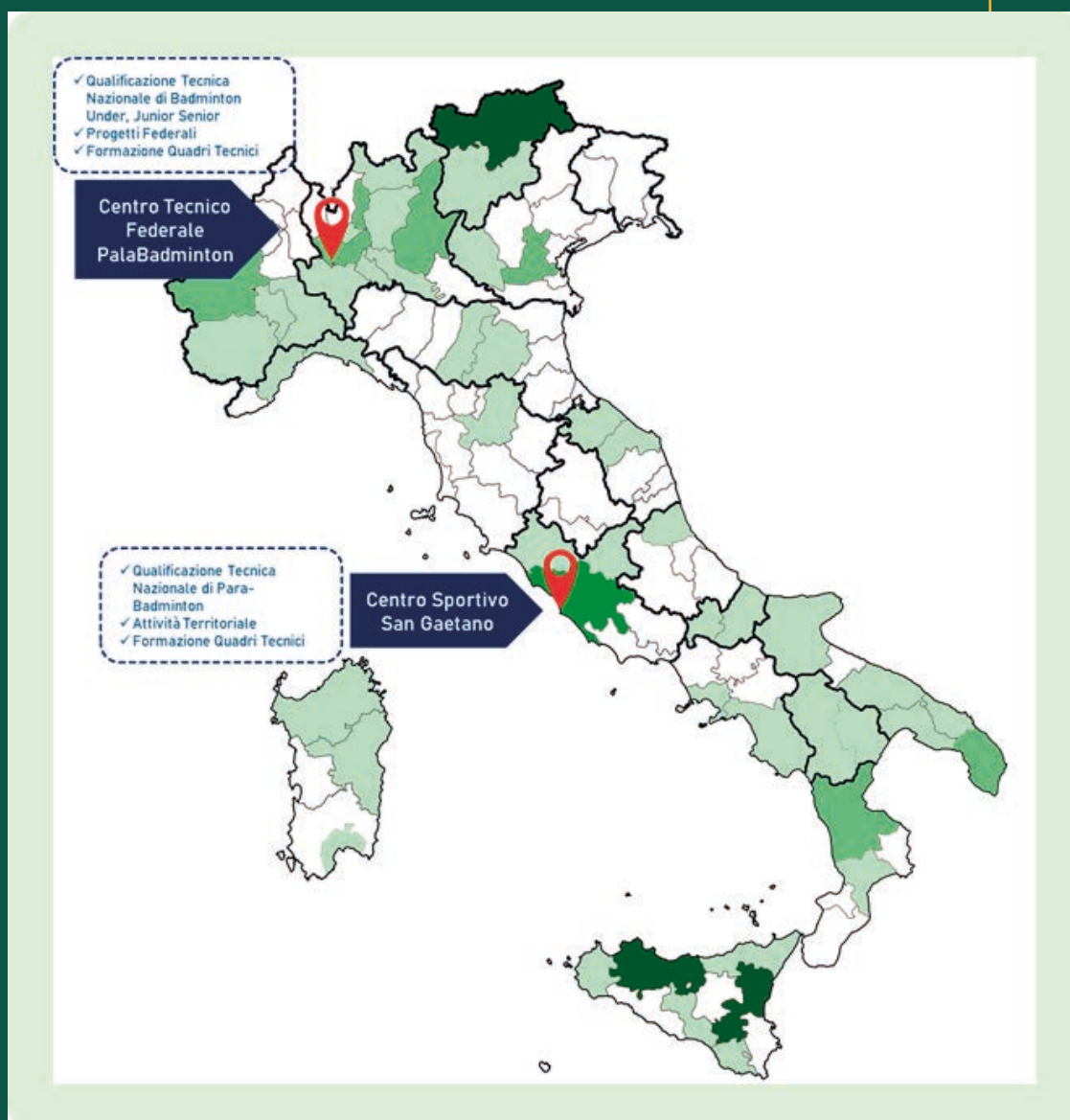
IMPIANTI DOVE SI SVOLGE ATTIVITÀ DIDATTICA DI BADMINTON

REGIONI	PROVINCIA	IMPIANTI SPORTIVI	REGIONI	PROVINCIA	IMPIANTI SPORTIVI
Abruzzo	Teramo	1	Molise	Campobasso	1
Basilicata	Matera	1		Isernia	1
	Potenza	1	Piemonte	Alessandria	2
Campania	Caserta	1		Asti	1
Calabria	Cosenza	5		Cuneo	1
	Catanzaro	2		Torino	6
Campania	Napoli	3	Puglia	Bari	1
	Salerno	1		Brindisi	1
Emilia Romagna	Bologna	1		Foggia	2
	Modena	3		Lecce	6
Lazio	Roma	9		Taranto	3
	Rieti	1	Sardegna	Cagliari	2
	Viterbo	1		Nuoro	2
Liguria	Savona	1		Sassari	2
	Genova	2	Sicilia	Agrigento	1
Lombardia	Bergamo	3		Caltanissetta	1
	Brescia	5		Catania	11
	Cremona	1		Messina	3
	Lecco	4		Palermo	10
	Lodi	1		Ragusa	2
	Pavia	2		Trapani	3
	Milano	6	Toscana	Firenze	1
	Monza Brianza	1	Trentino Alto Adige	Bolzano	11
	Sondrio	1		Trento	1
Marche	Ancona	1	Veneto	Padova	6
	Pesaro Urbino	1		Verona	2
Totale					59

TIPOLOGIA IMPIANTO

%

Impianto Sportivo Scolastico	69%
Impianto Sportivo Comunale Palestra Comunale	25%
Centro Sportivo Militare Impianto Sportivo privato	6%



FORMAZIONE DEGLI OPERATORI SPORTIVI



Il COVID-19 ha fortemente condizionato tutte le attività federali e, in particolare, per quanto concerne la formazione, l'avvento della pandemia ha portato ad una sua completa rimodulazione e trasformazione.

L'attività formativa in presenza, nella sua forma tradizionale è stata stravolta e, conseguentemente, è pervenuta la necessità di creare un sistema basato sulla didattica a distanza.

Alla base di tale necessità c'è stato il bisogno di rispondere nell'immediato all'emergenza, garantendo così la continuità dei percorsi formativi rivolti agli stakeholder.

In un ristretto intervallo temporale è stato creato un sistema di didattica a distanza ramificato attraverso le diverse aree della formazione (tecnici, atleti, ufficiali di gara, dirigenti e segreteria federale) e svolto attraverso l'erogazione di seminari e workshop in modalità online.

È importante sottolineare come l'attivazione di un sistema di didattica a distanza non sia stato indice di un minor numero di attività formative ma, al contrario, si è registrato un potenziamento delle stesse. Nel dettaglio si registra che nel 2020 sono stati organizzati 109 corsi di formazione e aggiornamento rispetto ai 63 complessivi dell'anno precedente.

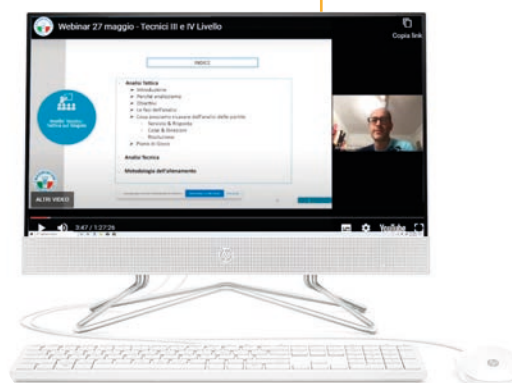
Tale evidenza rileva sia l'importanza centrale attribuita dall'organizzazione all'attività didattica, sia l'intenzione di non fermarsi di fronte all'emergenza sanitaria e quindi di mantenere un dialogo costante e quanto più vicino possibile agli stakeholder.

Questi principi hanno guidato l'organizzazione nell'implementazione di attività che hanno coinvolto i portatori di interesse in momenti sia di confronto e dialogo aperto (ad es: "AperiBadminton") che più circoscritti (ad es: "Vola con Noi," Progetto Speciale Formazione Alto Livello" ecc.) facendo leva sui valori dello sport e dell'organizzazione al fine di affrontare, insieme, un momento di così grande difficoltà.

La gran parte dei workshop e seminari online è stata inserita all'interno del progetto "(D)istanti di B@dminton" ovvero la rete di tutte le attività didattiche a distanza realizzate dalla Federazione nel periodo concomitante all'emergenza sanitaria. Per l'occasione è stato strutturato un contenitore dedicato nell'ambito del sito federale.

"(D)istanti di B@dminton" è stato strutturato facendo leva sulla componente strategica della formazione al fine di trasformare le conoscenze acquisite in un fattore di crescita culturale e professionale nel mondo del Badminton; l'utilizzo delle strutture tecnologiche esistenti ha fatto in modo che vi siano stati dei momenti di formazione, specializzazione e aggiornamento rivolti ai vari stakeholder, ma anche dei momenti di condivisione, collaborazione e interazione con gli stessi.

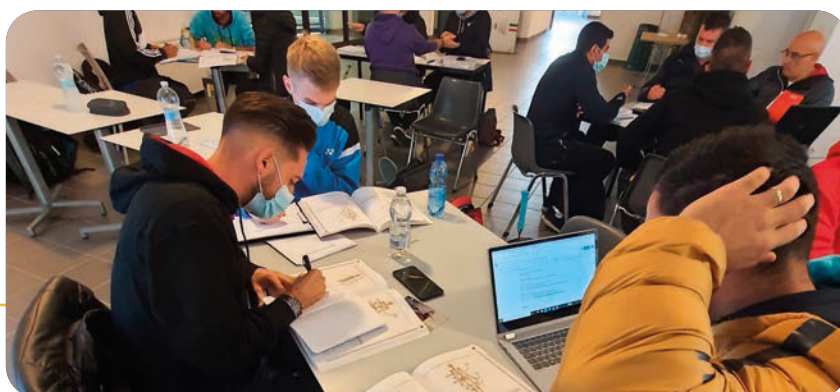
A fronte degli sforzi fatti per rispondere all'emergenza e al periodo di "Lockdown" va infine sottolineato che nei vari percorsi didattici contenuti in "(D)istanti di B@dminion" è certamente mancata la parte reale, tangibile e soprattutto sociale dello sport che caratterizza ogni attività sportiva e formativa.

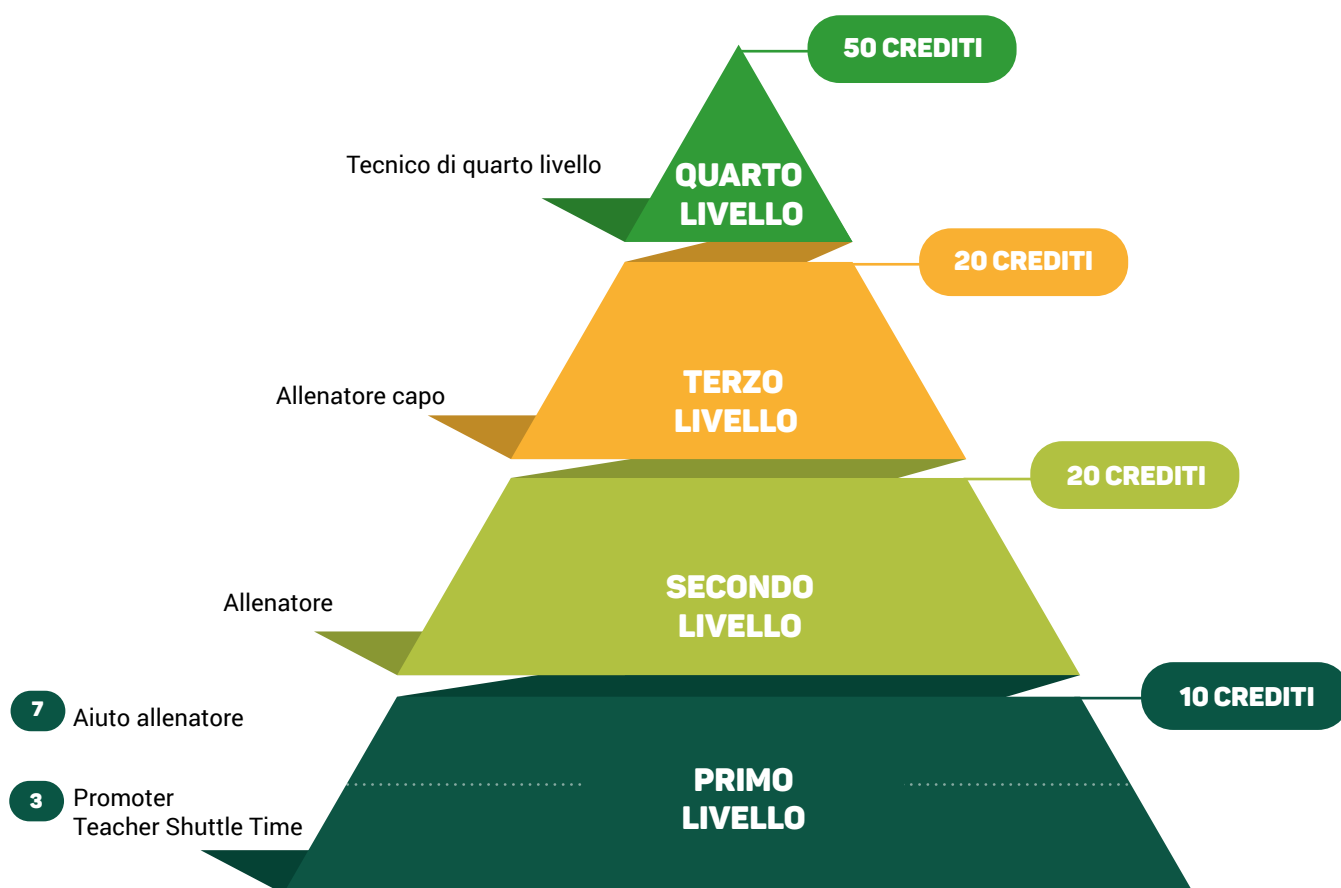


FORMAZIONE DEI TECNICI

Il Regolamento dei Quadri Tecnici Federali, approvato dalla Giunta Nazionale con deliberazione n. 403 del 2 ottobre 2019, è stato redatto in conformità alle “Disposizioni per l’implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi (SNaQ)” approvate con deliberazione n.216 della Giunta Nazionale CONI del 12 giugno 2018. La FIBa disciplina le attività di formazione e aggiornamento dei suoi Quadri Tecnici Federali in questo documento al fine di favorire lo sviluppo professionale dei Tecnici impegnati nel Badminton. I Tecnici di Badminton svolgono un ruolo centrale nel consentire esperienze sportive a persone di tutte le età e livelli di abilità; sono pertanto impegnati a massimizzare il benessere degli atleti nella misura della performance sostenibile, rispettando i diritti, la dignità e il valore di ogni sportivo, evitando discriminazioni di tipo sessuale, etnico o religioso e nel rispetto e nella salvaguardia della salute fisica. La FIBa affida ai propri tecnici non solo l’insegnamento del Badminton ma anche l’insegnamento dei principali comportamenti di buona educazione e di fair play e la promozione, attraverso lo sport e l’attività fisica, di stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione ai fini di migliorare le condizioni di salute e benessere tra gli individui anche nel pieno rispetto del codice di comportamento sportivo del CONI e dei principi dettati dalle carte federali e da Badminton World Federation (BWF) in materia di formazione tecnica.

La cornice culturale di riferimento è il Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi (SNaQ) che il CONI ha proposto per allinearsi all’evoluzione del contesto internazionale con l’adozione di modelli di qualifica e formazione basati su competenze chiaramente riferibili all’attività condotta sul campo dai Tecnici e sul concetto di formazione continua. Il Tecnico opera infatti secondo la qualifica conseguita ed il relativo livello corrispondente di competenze. Pertanto, il modello del sistema dei tecnici sportivi - adottato dalla Federazione Italiana Badminton in sintonia con quanto previsto dal CONI - ripartisce gli allenatori in quattro qualifiche professionali corrispondenti a quattro livelli, altresì elencate sul sito della Commissione europea dedicato alle professioni regolamentate e si configura come segue:





- 1°** Teacher Shuttle Time - Promoter
Aiuto Allenatore - Tecnico di Primo livello;
- 2°** Allenatore - Tecnico di Secondo livello;
- 3°** Allenatore Capo - Tecnico di Terzo livello;
- 4°** Tecnico di Quarto livello

Lo sviluppo del percorso dei tecnici si svolge attraverso un reale processo di formazione continua, che necessita di opportuni strumenti di integrazione della pratica "sul campo" con le conoscenze teoriche sul piano scientifico e didattico. Il sistema di crediti formativi adottato dalla FIBa permette di valorizzare tutti gli elementi che concorrono alla costruzione delle competenze nel percorso di formazione iniziale e facilita un'effettiva formazione dei tecnici. È peraltro lo strumento previsto dalle agenzie formative a livello dell'Unione Europea per la registrazione delle esperienze "certificate" dei tecnici e consente di integrare il programma formativo, riconoscendo anche percorsi di formazione compiuti in altre agenzie formative (es. Università, Federazioni di altri paesi) e apprendimenti realizzati nella pratica sul campo come tecnici, in modo informale o non formale. Esso può così consentire una comparazione delle esperienze formative sul piano nazionale e internazionale. I crediti formativi si acquisiscono tramite lo svolgimento dell'attività specificamente riconosciuta come idonea da parte della FIBa attraverso la partecipazione ad iniziative a carattere formativo indette dalla Federazione o da

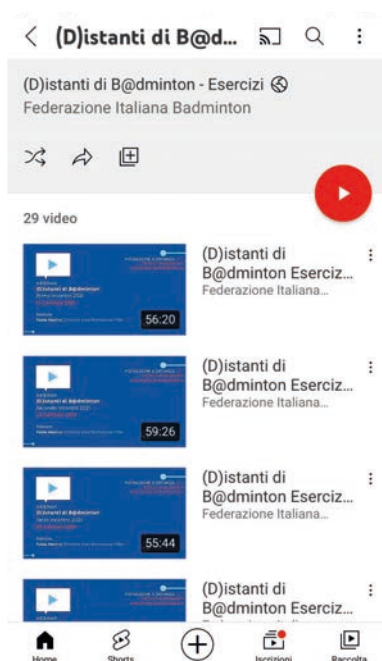
questa riconosciute. Gli argomenti che i docenti devono trattare nei corsi per le diverse qualifiche e le basi per l'assegnazione dei crediti, sono indicati nell'apposito "Piano di Studi" e nel "Modello di acquisizione dei crediti" parte integrante del Regolamento dei quadri tecnici federali.

Modalità di calcolo e di acquisizione dei crediti formativi

Per il mantenimento della qualifica in essere e il rinnovo del tesseramento (federale o sociale), il Tecnico dovrà acquisire i crediti minimi, richiesti e differenziati per ciascun livello.

Lo schema che è stato adottato dalla FIBa è quello utilizzato nel Sistema Nazionale di Qualifiche (SNaQ) che assegna a ciascun punto di credito 24 ore medie di carico di lavoro tenendo conto dell'apprendimento informale (si valuta in base alle attività pratiche svolte giornalmente che non portano ad una certificazione, ma vengono svolte nella normale vita quotidiana di lavoro, famiglia o divertimento) e dell'apprendimento non formale (apprendimento semi strutturato che risulta secondario in attività non esplicitamente definite come di apprendimento specifico per il settore in questione – in termini di obiettivi, tempi e risorse per l'apprendimento – ma che contiene elementi di abilità apprese, importanti per il mestiere considerato).

Secondo quanto previsto nel modello per l'acquisizione dei crediti, il credito è un valore che viene attribuito alle esperienze tecniche e alle attività di formazione sulla base del carico di lavoro sostenuto dal candidato per portarle a termine con successo. I crediti vengono attribuiti ai tecnici soltanto al termine delle procedure di valutazione o di riconoscimento previste per ciascun livello formativo. Il conseguimento ed il riconoscimento dei crediti avviene secondo le modalità indicate nella tabella seguente e fanno riferimento all'attività svolta nel biennio relativo alla valutazione.



MODELLO DI ACQUISIZIONE FIBa

Il modello per l'acquisizione dei crediti è un'appendice al regolamento dei tecnici ed è stato redatto in conformità alle "Disposizioni per l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli operatori Sportivi (SNAQ)" approvate con deliberazione n.216 della Giunta Nazionale CONI del 12 giugno 2018. Il credito è un valore che viene attribuito alle esperienze tecniche e alle attività di formazione sulla base del carico di lavoro sostenuto dal candidato per portarle a termine con successo. I crediti vengono attribuiti ai tecnici soltanto al termine delle procedure di valutazione o di riconoscimento previste per ciascun livello formativo. Il conseguimento ed il riconoscimento dei crediti avviene secondo le modalità indicate nella tabella seguente e fanno riferimento all'attività svolta nel biennio relativo alla valutazione.

ATTIVITÀ TECNICA E DI PROMOZIONE

CODICE ATTIVITÀ	CREDITI	TIPO DI ATTIVITÀ	SPECIFICHE	CREDITI ACQUISIBILI AI LIVELLI
A.1	0,5	Tesseramento come Tecnico sociale.	Regolarmente Tesserato per un'ASA.	Promoter Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.2	0,5	Costituzione B.A.S. (ex GSA).	Il Tecnico deve essere il Referente B.A.S.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.3	1	Trasformazione di una B.A.S. IN ASA/ Costituzione di un'ASA¹.	Regolarmente tesserato per la nuova ASA.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.4	0,5	Attività di allenamento con almeno 1 atleta nei primi 16 in classifica nazionale (individuale/doppio).	Valido per tutte le classifiche pubblicate nell'anno di riferimento.	Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.5	0,5	Attività di atleta¹	Convocazione in nazionale seniores/juniors	Promoter / Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.6	0,5	Partecipazione a Raduni Tecnici Federali TERRITORIALI.	Supervisione da parte del tecnico federale con rilascio di relativa attestazione di frequenza.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.7	1	Partecipazione a Raduni Tecnici Federali NAZIONALI.	Supervisione da parte del tecnico federale con rilascio di relativa attestazione di frequenza.	Promoter - Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.8	1	Struttura Tecnica Nazionale e Territoriale.	Componente.	Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello
A.9	1	Partecipazione a Progetti Federali di Promozione.	Tecnico di riferimento per i Progetti Federali promossi annualmente dalla FIBa (es. Shuttle Time, RdC, Centri estivi).	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°, 3°, 4° livello

ATTIVITÀ DI DOCUMENTAZIONE E RICERCA

B.1	0,5	Collaborazioni per articoli, documenti o materiale di ricerca.	Interesse Tecnico/Scientifico	Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
B.2	1	Elaborazioni di articoli, documenti o materiale di ricerca.	Interesse Tecnico/Scientifico	Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello

FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO TECNICO-SCIENTIFICO

C.1	0,5	Partecipazione a convegni o seminari di aggiornamento territoriali.	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.2	1	Partecipazione a convegni o seminari di aggiornamento a livello nazionale ed internazionale.	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.3	1	Partecipazione in qualità di relatori a convegni o seminari di aggiornamento a livello nazionale ed internazionale (es. tecnici formatori nazionali).	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.4	1	Tecnici/Docenti Universitari (metodologia + didattica Badminton).	Incarico Federale.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.5	da 1 a 2	Partecipazione alla Tappa/ Corso di aggiornamento tecnico.	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.6	2	Diploma ISEF o Laurea Scienze Motorie ¹	Conseguimento nell'anno di riferimento	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello

¹ spendibile UNA TANTUM

QUALIFICA	CREDITI PER MANTENERE QUALIFICA (CADENZA BIENNALE)
TEACHER SHUTTLE TIME - PROMOTER	1
AIUTO ALLENATORE - Tecnico 1° livello	2
ALLENATORE - Tecnico 2° livello	2
ALLENATORE CAPO - Tecnico 3° livello	2
TECNICO 4° livello	2

Tappe Vola con Noi

Le **Tappe Vola con Noi** (VcN) compongono il percorso tecnico per la formazione dei tecnici sportivi e per l'individuazione e lo sviluppo del talento che si caratterizza per l'opportunità fornita ai Tecnici, o aspiranti tali, di una formazione itinerante finalizzata a rispondere concretamente alle esigenze del territorio. Attraverso lo svolgimento delle varie tappe viene concessa la possibilità di ottenere la qualifica di: Tecnico 1° livello, Tecnico 2° livello, Tecnico 3° livello e della pre qualifica di Promoter.

TIPOLOGIA CORSO VCN	QUALIFICA ACQUISIBILE
Vola con Noi Arancione	(Pre qualifica) Promoter,
Vola con Noi Arancione, Rosso, Verde, Metodologia 1 o tappa unica 1° livello	Tecnico 1° Livello
Vola con Noi Celeste, Viola, Nero, Metodologia 2 o tappa unica 2° livello	Tecnico 2° Livello
Vola con Noi Oro	Tecnico 3° Livello

Per quanto concerne l'attività svolta nell'anno 2020 si segnala un numero elevato di corsi che consentono di ottenere la qualifica di Promoter e tecnico di primo livello. Tale evidenza fa comprendere come, da una parte vi sia interesse nell'intraprendere la strada dell'insegnamento tecnico del Badminton e dall'altra il consolidamento e il rafforzamento da parte di chi, precedentemente, aveva già intrapreso il medesimo percorso. Nel periodo in analisi, inoltre, è stata portata a termine il percorso formativo di Vola con Noi Oro (ovvero quello che consente di ottenere la massima qualifica tecnica) iniziato il 19 dicembre 2019 con l'erogazione del primo modulo e conclusosi il 16 dicembre 2020 con la realizzazione del secondo modulo unitamente all'esame finale.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - VOLA CON NOI E DIDATTICA A DISTANZA:

ATTIVITÀ	CORSI VOLA CON NOI	REGIONE	ORE	PARTECIPANTI
2	VcN Arancione	Emilia Romagna	14	12
3	VcN Arancione	Molise	14	7
4	VcN Arancione	Lombardia	14	9
5	VcN Arancione	Lazio	14	14
6	VcN Arancione	Lombardia	14	8
7	VcN Rosso	Sicilia	14	11
8	VcN Verde	Veneto	14	8
9	VcN Verde	Calabria	14	9
10	VcN Verde	Molise	14	5
11	VcN Oro (Modulo 2)	Lombardia	16	5
Totale			170	100

(D)Istanti Di B@Dminton – Didattica A Distanza – Fad Tecnici

13	Metodologia 1	Corso per Tecnici Sportivi	8	24
14	Metodologia 2	Corso per Tecnici Sportivi	8	16
15	VcN	Formazione Formatori Vola	8	15
16	VcN	Formazione Formatori Vola	2	18
17	Tecnico I Livello	Teoria, Tecnica e Didattica	8	27
18	VcN Oro (Modulo 2)	Valutazione	4	5
Totale			38	105

Totale	Attività: 18		208	205
---------------	---------------------	--	------------	------------

FORMAZIONE DEI TECNICI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITÀ	2019			2020		
	CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
VcN Arancione	17	238	251	6	84	62
VcN Rosso	5	70	74	1	14	11
VcN Verde	6	84	65	3	42	22
Metodologia 1 Livello	2	64	30	1	8	24
Tappa unica 1 Livello	3	90	28			
Formazione Formatori VcN				2	10	33
Corso Università Tecnici 1 Livello	1		8	1	8	27
Metodologia 2 Livello	2	64	14	1	8	16
Tappa unica 2 Livello	1	30	11			
VcN Oro	1	16	12	1	20	10
Totale	38	656	493	17	194	205

Uno degli aspetti che spinge un'organizzazione socialmente responsabile ad essere trasparente e a rendicontare le proprie attività è quello di informare, spiegare e comprendere, sia da un punto di vista interno che esterno, quali siano i punti di forza e soprattutto quali siano le criticità del sodalizio sportivo. È proprio attraverso l'analisi di tali criticità che l'organizzazione potrà pianificare e attuare delle azioni di miglioramento al fine di mitigare i rischi derivanti da suddette aree.

In prima istanza si può immediatamente osservare come il numero dei corsi erogati nel 2020, e così, a cascata, il numero di ore e di partecipanti, siano sensibilmente diminuiti rispetto all'anno precedente.

Analizzando isolatamente il dato in sé, si potrebbe semplicisticamente giungere a conclusioni immediate e poco funzionali anche alla ragion d'esistere del documento in questione.

Se si analizzano i dati con attenzione si può osservare come in primis il numero dei corsi è più del doppio tra 2019 e 2020 e il distacco è ancor più ampio per quanto riguarda le ore dei corsi erogati, d'altra parte, però, vi è un dato che merita di essere approfondito e può far riflettere: la partecipazione.

In questo caso, mantenendo le precedenti assunzioni, si evince come la partecipazione media al singolo corso non rasenti un distacco così ampio. Nel 2019 si registra una partecipazione media per corso di 13 tecnici (su 38 corsi totali) a fronte dei 12 (su 17 corsi totali) nel 2020, con differenza di una sola unità tra i due dati.

	2019	2020
Corsi	38	17
Ore	656	194
Partecipanti	493	205
Media Partecipanti per corso	13	12

Tale rilevanza può far riflettere e far comprendere anzitutto l'importanza attribuita dagli stakeholder interessati alle attività di formazione, soprattutto per quanto riguarda l'avviamento all'insegnamento del Badminton e il consolidamento del primo livello (VcN Arancione, Rosso, Verde e metodologia 1). In secondo luogo, il dato e l'analisi, devono essere contestualizzati poiché parte delle attività del 2020 sono state realizzate a distanza e ciò ha permesso ai tecnici di partecipare da remoto e, alla FIBa, di mantenere la continuità di una delle sue attività core per la soddisfazione degli interessi degli stakeholder.

Emerge un'ulteriore aspetto dell'analisi comparativa relativo alla tipologia dei corsi maggiormente realizzati nei due anni oggetto d'analisi: in questo caso, infatti, rimane costante e con entità rilevante l'erogazione dei corsi indirizzati ai tecnici di primo livello (34 su 38 nel 2019 e 14 su 17 nel 2020) sia per quanto riguarda l'ottenimento della suddetta qualifica, sia per quanto concerne il suo mantenimento.

Tale dato è coerente con la strategia dell'organizzazione circa la promozione e diffusione del Badminton sul territorio nazionale. La Federazione concede così l'opportunità a più soggetti di avvicinarsi alla disciplina e comprenderne gli aspetti sia tecnici che valoriali.

Si osservi, inoltre, come vi sia un numero ancora ridotto di corsi per quanto riguarda il raggiungimento e/o mantenimento della qualifica di "Tecnico di secondo livello".

In ultimo per quanto concerne il terzo livello, nel 2020 c'è stata la conclusione del percorso VcN tappa Oro iniziato nel 2019 che ha consentito a 5 tecnici di ottenere la più alta qualifica prevista dal regolamento federale.

FORMAZIONE CONTINUA

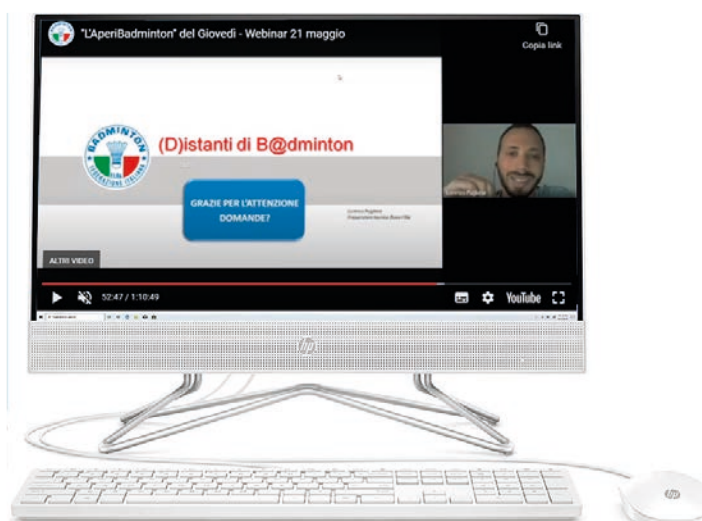
Formazione Continua è il sistema adottato dalla Federazione attraverso il quale vengono realizzati corsi di aggiornamento al fine di mantenere la propria qualifica tecnica.

- **AperiBadminton**

Come precedentemente osservato la situazione di emergenza ha portato alla ristrutturazione del sistema formativo federale e alla creazione di “D(istanti) di B@dmbinton”; una parte integrante e sostanziale delle attività didattiche a distanza si è estrinsecata negli incontri di “Aperibadminton” ovvero una serie di webinar multi tematici svolti a partire dal 4 maggio fino al 20 agosto 2020.

AperiBadminton si è caratterizzata per la sua trasversalità come attività didattica, sia per quanto riguarda i destinatari dei corsi che per quanto concerne le tematiche affrontate. In primo luogo i corsi di AperiBadminton in questione (anche assegnando dei crediti validi per il mantenimento del proprio status di tecnico) sono stati rivolti a tutte le categorie di stakeholder interessati e quindi non circoscritti ad una determinata categoria di soggetti. Trasversalità che si rispecchia anche in relazione ai contenuti dei webinar realizzati come ad esempio: incontri con focus su insegnamenti tecnico-tattici, impiantistica sportiva, gestione della crisi, post carriera dell'atleta e, in ultimo, degli incontri focalizzati sul percorso degli atleti per arrivare all'alto livello, così da essere d'ispirazione per nuove e vecchie generazioni di appassionati.

L'adesione media ai corsi si è attestata attorno ai 64 partecipanti per ogni webinar e, in dettaglio, il primo mese di attività ha fatto rilevare le più alte quote di adesione per poi lentamente decrescere nella fase finale, merito forse, delle prime riaperture e del ritorno ad una normalità ormai fortemente desiderata e auspicata.



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ – CORSI FORMAZIONE CONTINUA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

(D)ISTANTI DI B@DMINTON – DIDATTICA A DISTANZA (CORSI ONLINE)

1. FORMAZIONE CONTINUA "APERIBADMINTON"

ATTIVITÀ	DESTINATARI	TITOLO	ORE	PARTECIPANTI	CREDITI
1	Aperto a tutti	Crisi Vs. Opportunità	1	103	0.1/1
2	Aperto a tutti	Come gestire la preparazione atletica di un club	1h 30'	92	0.1/1
3	Aperto a tutti	Esperienza di vita di un allenatore	1h 30'	76	0.1/1
4	Aperto a tutti	L'importanza dei primi 4 colpi nel doppio	1h 30'	104	0.1/1
5	Aperto a tutti	ParaBadminton: storia, classificazioni e pratica	1h 30'	83	0.1/1
6	Aperto a tutti	Footwork e tecnica nelle zone tattiche del singolo	1h 30'	63	0.1/1
7	Aperto a tutti	Struttura del CTT Chiari, evoluzione da Club a Centro Tecnico Territoriale	1h 30'	44	0.1/1
8	Aperto a tutti	Dalla prima racchetta ai primi sacrifici.... la strada di un atleta di Alto Livello	1h 30'	40	0.1/1
9	Aperto a tutti	Transizione di carriera: Importanza e Valore	1h 30'	20	0.1/1
10	Aperto a tutti	Dalla prima racchetta ai primi sacrifici.... la strada di un atleta di Alto Livello	1h 30'	18	0.1/1
Totale			14h 30'	643	



- **FAD Tecnici, FAD Esercizi**

Per quanto riguarda la formazione a distanza (FAD) sono stati erogati dei corsi di aggiornamento ai tecnici con possibilità di ottenere da 0,5 a 2 crediti per il mantenimento della propria qualifica. Oltre agli appena descritti corsi di aggiornamento, si sono svolti corsi di presentazione circa le nuove modalità formative e le novità apportate al progetto Vola con Noi. Inoltre sono stati realizzati dei corsi denominati "Esercizi" aventi come oggetto principale la spiegazione, da parte di tecnici e atleti, delle modalità di allenamento a distanza e dei principali colpi nel Badminton.

La *ratio* dei suddetti corsi e, più in generale, della costituzione del portale Distanti di Badminton è stata quella di mantenere un collegamento costante e quanto più partecipativo possibile con gli stakeholder. Sono state approfondite gran parte delle tematiche che hanno sempre rappresentato un riferimento nell'attività formativa di FIBa, in attesa di poter effettuare l'indispensabile parte sul campo.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI FORMAZIONE CONTINUA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

(D)ISTANTI DI B@DMINTON – DIDATTICA A DISTANZA (CORSI ONLINE)

2. FORMAZIONE CONTINUA – FAD TECNICI

ATTIVITÀ	TITOLO	ORE	PARTECIPANTI	CREDITI
11	"Scuola e Didattica a Distanza"	2	88	0.1/1
12	"Scuola e Didattica a Distanza"	2	41	0.1/1
13	Approfondimenti tecnici - focus sul Singolo	2	71	0.1/1
14	Approfondimenti tecnici - focus sul Doppio	2	41	1.5/2
15	Analisi tecnico-tattica sul singolo"	2	10	1.5/2
16	Incontro di presentazione Online del nuovo Ciclo "(D)istanti di B@dinton"	1	78	
17	Incontro di presentazione Online delle Novità Vola con Noi	1	92	
18	Webinar Progetto Racchette di Classe	4	55	
Totale		16	476	
Totale Formazione continua (Aperibadminton e FAD Tecnici)		Attività: 18	30h30'	1.119

3 FORMAZIONE CONTINUA – FAD TECNICI, ESERCIZI (VIDEO CLIP)

ATTIVITÀ	CATEGORIA / TITOLO	VIDEO CLIP	DURATA	DESTINATARI
1	FAD Tecnica e Tattica	9	00:08:08	Atleti e Tecnici
2	FAD Preparazione Atletica	9	00:09:04	Atleti e Tecnici
3	FAD Para-Badminton	4	00:10:38	Atleti e Tecnici
4	Esercizi Manuale Vola con Noi	29	00:57:00	Atleti e Tecnici
Totale	Attività: 51		01:24:20	

PROGETTO SPECIALE FORMAZIONE ALTO LIVELLO

Il “Progetto Speciale – Formazione Alto Livello 2020” è nato nell’ambito del Progetto “Vola con Noi” al fine di adottare adeguate strategie per completare la formazione degli allenatori italiani con l’obiettivo di creare un gruppo di Tecnici di Alto Livello. In sostanza si è trattato di una formazione ad hoc con l’obiettivo di entrare in una fase evolutiva e di perfezionamento del Progetto “Vola con Noi”.

Punto di partenza è stata la predisposizione di un database dinamico con 57 tecnici scelti tra diversi profili (Alto Livello Allenatori, Alto livello Atleti, Docenti Formatori Federali, Tecnici attivi sul territorio, Docenti mondo scolastico/universitario) ed è stata quindi offerta la possibilità di frequentare un percorso formativo che permetteva di delineare al meglio ogni profilo, in relazione a competenze ed aspirazioni per poi costruire un piano didattico personalizzato per ciascun tecnico inserito nel data base; si è passati poi all’organizzazione di quattro settimane di formazione “sul campo” insieme agli allenatori dello Staff Azzurro e gli atleti della nazionale.

Ecco i principali obiettivi alla base del Progetto:

- incrementare il numero Stage Tecnici presso il CTF-PalaBadminton;
- incrementare numero Stage Tecnici presso i Centri Territoriali di Vola in Azzurro di Malles Venosta e Lombardia-Chiari;
- ampliare il numero dei Centri Tecnici Territoriali di Vola in Azzurro;
- incrementare il numero delle Regioni che ospitano i “Raduni di V.I.A. Territoriale”;
- aumentare numero Docenti per le Tappe Formative;
- individuare figure territoriali a supporto del lavoro dello Staff Azzurro;
- aumentare i tecnici idonei per il III Livello;
- aumentare partecipazione ai Corsi internazionali BEC/BWF;
- aumentare partecipazione Tecnici ai tornei internazionali come affiancamento staff azzurro;
- aumentare Competenze per la qualificazione tecnica di alto Livello, la ricerca, gestione e valorizzazione del talento finalizzati all’Alto Livello;
- creare un database dinamico di allenatori di Interesse Federale.

Il Progetto è stato suddiviso in 3 Tappe:

1° tappa - Tre webinar incentrati sugli aspetti tecnici e, inoltre, propedeutici per i moduli didattici che sono stati in seguito svolti sul territorio con i seguenti topic:

1. Introduzione e i primi 4 colpi;
2. Colpi, direzioni e risoluzione degli scambi;
3. Importanza del piano di Gioco”

2° tappa - Quattro stage formativi “sul campo” della durata di 6 giorni con unità didattiche svolte in aula, in campo ed in palestra, organizzati sul territorio:

1. Sicilia, Bagheria - luglio 2020
2. Sardegna, Maracalagonis – agosto 2020



3. Alto Adige, CTT di V.I.A. Malles Venosta – agosto 2020
4. Lombardia, CTF-PalaBadminton di Milano – settembre, 2020

3° tappa: - sei lezioni online, di cui 3 non sincrone e 3 webinar con un corso pratico finale sulle “Tecniche di Comunicazione Didattica” dedicata ai Docenti Formatori – ottobre 2020.

Il Progetto è stato voluto dalla Direzione Tecnica per diffondere la cultura dell'Alto Livello coinvolgendo, non solo i Tecnici in maniera dinamica ed innovativa, ma rafforzando anche la sinergia con tutti gli organi territoriali, diffondendo la metodologia utilizzata al CTF-PalaBadminton.

I risultati raggiunti a conclusione di questo impegnativo percorso sono stati:

- ✓ 1 Tecnico: da **Promoter a Aiuto Allenatore/1° livello**
- ✓ 9 Tecnici: **da Aiuto Allenatore/1° livello a Allenatore 2° livello**
- ✓ 6 Tecnici con qualifica di **Docente Formatore di 1° livello**
- ✓ 3 Tecnici con qualifica di **Docente Formatore di 2° livello**

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE STAGE PROGETTO SPECIALE FORMAZIONE ALTO LIVELLO:

ATTIVITÀ	TITOLO	ORE	PARTECIPANTI
1	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	12
2	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	6
4	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	11
5	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	10
Totale		160	39
6	Formazione dei Docenti Formatori - 1° liv/Aiuto Allenatore	4	15
7	Formazione dei Docenti Formatori - 1° liv/Aiuto Allenatore	4	15
8	I primi 4 colpi	1h 30'	43
9	Colpi, direzioni e risoluzione degli scambi	1h 30'	36
10	L'Importanza del piano di gioco	1h 30'	36
11	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
12	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
13	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
14	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	23
15	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
16	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	23
Totale		21h 30'	307
Totale	Attività: 16	181h 30'	346

SPECIALIZZAZIONE DEI TECNICI

Sono stati 5 i corsi di specializzazione dei tecnici svolti durante il 2020, anche in questo caso le tematiche affrontate si sono caratterizzate per la loro trasversalità toccando argomenti diversi tra loro ma allo stesso tempo connessi e complementari.

I corsi in questione sono stati organizzati da enti esterni all'organizzazione quali: Scuola dello Sport che ha erogato i corsi in modalità online e Badminton Europe Confederation e Badminton World Federation che hanno erogato le proprie attività formative in presenza. Va sottolineato che questo tipo di attività incrementa e rafforza il legame con suddetti organismi nazionali e sovranazionali e, inoltre, conferma l'allineamento circa una visione ampia e trasversale sui percorsi formativi.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ SPECIALIZZAZIONE DEI TECNICI INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ENTE FORMATORE	CORSO	PARTECIPANTI	MODALITÀ	ORE
Scuola dello Sport	Metodologia dell'allenamento per la preparazione fisica di base 2020	2	online	9
Scuola dello Sport	L'intelligenza emotiva nello sport	5	online	4
Scuola dello Sport	Le novità legislative per lo Sport Italiano Post COVID-19	1	online	4
Badminton World Federation / Badminton Europe Confederation	Coach Education Level 2 Course	6	Presenza, Italia	48
Badminton Europe Confederation	Para Badminton Event	1	Presenza, Portogallo	32
Totale	Attività: 5	15		97

ENTE FORMATORE	2019			2020		
	CORSI	PARTECIPANTI	ORE	CORSI	PARTECIPANTI	ORE
Scuola dello Sport	3	9	16	3	8	17
Badminton World Federation	2	2	54	1	6	48
Badminton Europe Confederation	3	5	52	1	1	32
Totale	8	16	122	5	15	97

FORMAZIONE DEI TECNICI - INDICATORI DI PERFORMANCE:

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	2019			2020					
		CORSI	ORE	PARTECIP.	CORSI	ORE	PARTECIP.	D'IST@NTI DI BADMINTON		
								CORSI	ORE	PARTECIP.
Formazione Teachers Shuttle Time	Corsi Shuttle Time	12	96	244	-	-	-	-	-	-
Formazione Promoter	VcN Arancione, Corso Università	20	280	305	6	84	62	1	8	27
Formazione 1° livello	VcN Arancione, VcN Rosso, VcN Verde, Metodologia 1° livello o Tappa unica 1° livello,	17	10	308	10	140	95	3	18	57
Formazione 2° livello	VcN Celeste, VcN Viola, VcN Nero, Metodologia 2, Tappa Unica 2° livello	3	94	28	-	-	28	2	8	16
Formazione 3° livello	VcN Oro	1	16	12	1	16	5	1	4	5
Specializzazione	Progetto speciale Formazione Alto Livello				4	160	39	11	21h 30'	307
Aggiornamenti	Seminari	10	101	120	-	-	-	18	30h 30'	1119
Aggiornamenti	Formazione a distanza: Esercizi	-	-	-	-	-	-	4	1h 24'	-
Specializzazione dei Tecnici e Operatori Sanitari	Corsi specifici erogati dalla Sds, BEC, BWF	8	16	122	3	17	8	2	145	7

Individuare KPI, monitorare risultati e intraprendere conseguenti valutazioni oggettive è un elemento fondamentale per un'organizzazione orientata alla responsabilità sociale e contribuisce alla determinazione di politiche migliorative e di mitigazione del rischio.

Nel presente paragrafo vi è la correlazione tra obiettivi strategici e i risultati raggiunti dall'organizzazione nella formazione dei

tecnici, unitamente alla comparazione con la medesima attività esercitata nell'anno precedente.

Analizzando le attività nello specifico si può osservare come:

- Per quanto concerne la formazione di Promoter e tecnici di primo livello si evidenzia un maggior numero di corsi effettuati nel 2019 rispetto al 2020. Tale attività formativa rimane quella maggiormente realizzata da parte dell'organizzazione rispetto ai corsi erogati per la formazione tecnica di secondo e terzo livello.
- Il progetto speciale Formazione Alto Livello era alla sua prima edizione e ha comunque generato risultati interessanti relativi al conseguimento di qualifiche tecniche. Si noti infatti come sia stato raggiunto, alla fine del corso, un numero rilevante di qualifiche tecniche di primo e secondo livello (pari a 9 tecnici) e, inoltre, tale attività ha portato anche al conseguimento della qualifica di "docente formatore" da parte di 6 tecnici che hanno raggiunto la qualifica "Docente formatore di primo livello" e 3 tecnici per la qualifica di "Docente formatore di secondo livello". Attraverso la realizzazione di questo progetto si evidenzia una linea strategica dell'organizzazione non concentrata solo ed esclusivamente sulla formazione dei tecnici di 1 livello e delle pre qualifiche come un'analisi sommaria dei risultati raggiunti potrebbe far credere, bensì vi è un forte interesse nella formazione dell'alto livello, in un'ottica di miglioramento continuo, con un coinvolgimento totale, dinamico e innovativo degli stakeholder.
- Importante soffermare l'attenzione sui Corsi di Aggiornamento facenti parte di "Formazione Continua" relativi al rinnovamento di conoscenze e competenze dei destinatari. Va ricordato che tali attività garantiscono la possibilità di ottenere dei crediti per mantenere la qualifica tecnica.
In questo ambito si registrano un maggior numero di attività realizzate nel corso del 2020 rispetto all'anno precedente e un ampio differenziale per quanto concerne i partecipanti ai seminari.
Tale dato trova la sua spiegazione nella connaturata trasversalità dei sistemi di formazione a distanza: nell'anno precedente i seminari sono stati realizzati nel territorio e potevano raggiungere solo un determinato numero di partecipanti, con l'attivazione di un sistema a distanza dedicato, è stato invece possibile raggiungere un dato di partecipazione sensibilmente più ampio.

L'attività della FIBa non si è fermata alla realizzazione dei corsi sopra citati poiché in un determinato momento è pervenuta la necessità di "Restituire" agli stakeholder uno strumento che potesse riportare anche solo per pochi minuti gli operatori sportivi a rivivere le emozioni sul campo.

Sono stati realizzati a tal proposito dei video sui vari aspetti tecnico-tattici del Badminton da parte di atleti e tecnici che si sono messi a disposizione dell'organizzazione e degli appassionati al fine di creare un valore condiviso.

In conclusione, complessivamente, si osserva una leggera differenza in termini numerici tra l'attività formativa realizzata nel 2019 rispetto a quella del 2020. La più grande differenza, però, risiede nelle modalità con cui essa è stata svolta. Nel 2019 sono state realizzate gran parte delle attività programmate mentre nell'anno successivo tutta l'attività è stata completamente stravolta e l'organizzazione ha reagito dimostrandosi resiliente e reattiva alla crisi per poter garantire la continuazione dell'attività formativa ai soggetti interessati.

Un dato fortemente incoraggiante per il futuro, infatti, è proprio rappresentato dall'interesse che gli stakeholder stessi hanno mostrato nei confronti dell'attività didattica. Proprio per questo si può comprendere come la passione per lo sport sia stata l'unica arma in grado di fronteggiare a testa alta un momento così complesso per tutto il sistema sportivo.

FORMAZIONE DEI DIRIGENTI

In un universo sportivo complesso come quello attuale che comprende molteplici attori (istruttori, allenatori, ufficiali di gara, tecnici e dirigenti), diverse modalità di pratica sportiva (agonistica, amatoriale e promozionale), di tesseramento, organizzazione e gestione è necessario che le figure di coordinamento abbiano adeguate competenze e capacità professionali per far fronte ad ogni cambiamento in un ambiente sempre più dinamico ed in continua evoluzione.

Il dirigente sportivo si trova ad operare in un tessuto organizzativo articolato, con più funzioni, compiti e ruoli rispetto al passato. Le attività più importanti a cui deve far fronte sono certamente: l'organizzazione, gestione e promozione dell'attività sportiva, il dialogo con istituzioni esterne, la gestione del personale e quella amministrativa che può avere ripercussioni di carattere giuridico e fiscale, il marketing, la comunicazione e la responsabilità sociale.

Non va dimenticato però che nel mondo sportivo ci sono anche società e strutture sportive più tradizionali che basano la loro esistenza su pilastri come il sacrificio personale e l'attività volontaria.

In queste fattispecie diventa fondamentale una progettazione e gestione "Intelligente" (nel reperire e investire le risorse a disposizione) e sostenibile che consenta di creare valore, non solo economico.

Valori come la passione, la dedizione e il sacrificio degli attori resteranno sempre aspetti fondamentali nella gestione delle organizzazioni ma attualmente non bastano per ricoprire un ruolo apicale nella gestione e nella determinazione degli indirizzi strategici del sodalizio sportivo.

Accanto a valori portanti come quelli appena definiti vi è la necessità di sviluppare competenze manageriali che permettano di poter gestire una società e le sue risorse umane affrontando le

eventuali complicazioni che si possono creare nella realizzazione della missione.

Per rispondere a tali necessità la FIBa ha deciso di continuare e consolidare il percorso di formazione dirigenziale anche in piena emergenza sanitaria. Tale attività didattica mira a far acquisire le competenze che possano far accrescere le capacità operative, gestionali e di analisi dei dirigenti sportivi.

In dettaglio, nell'anno in esame, le attività sono state realizzate tramite modalità a distanza e hanno raggiunto un elevato numero di partecipanti.

I corsi erogati, oltre a rafforzare le conoscenze manageriali dei destinatari, si sono focalizzati anche sull'apprendimento di nuove competenze derivanti dai mutamenti repentini di contesto precedentemente descritti (come ad es: "COVID Manager").

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE:

ATTIVITÀ	TITOLO CORSO	MODALITÀ	DESTINATARI	ORE	PARTECIPANTI
1	Il Badminton di Tutti	Online	Presidenti / Rappresentanti Comitati Regionali, Provinciali Delegati Regionali	4	17
2	Il Badminton di Tutti	Online	Delegati Provinciali	4	50
3	Il Badminton di Tutti	Online	Associazioni Sportive Affiliate	4	77
4	COVID Manager	Online	Associazioni Sportive Affiliate	2	72
5	Tournament Planner	Online	Associazioni Sportive Affiliate		84
Totale	Attività: 5	Online		16	300

In termini comparativi si rileva un numero maggiore di corsi e partecipanti nel 2020 rispetto all'anno precedente.

Tale dato, ancora una volta, deve essere contestualizzato in un momento specifico di piena pandemia, ove vi è la possibilità di raggiungere un maggior numero di soggetti interessati rispetto alle attività in presenza erogate territorialmente.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2019				2020			
ATTIVITÀ	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI	ATTIVITÀ	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
1	Presenza	8	11	1	Online	4	17
2	Presenza	8	25	2	Online	4	50
3	Presenza	8	8	3	Online	4	77
				4	Online	2	72
				5	Online		84
Totale	Attività: 3	24	44	5		16	300

FORMAZIONE DEGLI UFFICIALI DI GARA

La formazione degli ufficiali di gara al tempo del Coronavirus non si è fermata, però ha ricevuto un brusco rallentamento.

L'impossibilità di realizzare attività e valutazioni in campo ha condizionato fortemente il corretto svolgimento del percorso di formazione arbitrale. Tutti i corsi di formazione e aggiornamento sono stati svolti in modalità telematica raggiungendo, anche in questo caso, un elevato numero di partecipanti.

ATTIVITÀ	CORSI	DESTINATARI	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
Corso di Aggiornamento Ufficiali di Gara	1	Ufficiali di gara Emilia Romagna	Online	4	8
Corso di Aggiornamento Ufficiali di Gara	1	Arbitri Accreditati, Ex Aspiranti Arbitri	Online	5	8
Corso di Aggiornamento Ufficiali di Gara	3	Arbitri Accreditati e Certificati	Online	9	57
Corso per Arbitri Accreditati	1	Arbitri Accreditati	Online	5	33
Corso di specializzazione	1	Ufficiali di gara FIBa	Online	2	45
Totale	Attività: 7		Online	25	151

Analizzando i corsi in dettaglio va sottolineato che a seguito dell'entrata in vigore nel 2019, in via transitoria, del nuovo Regolamento degli Ufficiali di Gara è stato definito che:

- Arbitri Nazionali e regionali cambiano la loro nomenclatura rispettivamente in: **"Arbitri Certificati"** e **"Arbitri Accreditati"**.
- La qualifica di **"Aspirante Arbitro"** decade entro il 31 dicembre 2020 a meno che venga sostenuto e superato l'esame per l'ottenimento della qualifica **"Arbitro Accreditato"**.

VECCHIO REGOLAMENTO

NUOVO REGOLAMENTO

Arbitro nazionale	Arbitro Certificato
Regionale	Arbitro Accreditato
Aspirante Arbitro	Entro il 31 Dicembre 2020 deve superare l'esame da "Arbitro Accreditato"

Alla luce del nuovo regolamento federale va sottolineato che tutti i corsi svolti nel 2020 in modalità online hanno avuto quindi una duplice valenza:

- **Corso di aggiornamento:** conferisce la possibilità di aggiornare le proprie conoscenze e competenze relativamente

al mantenimento della qualifica.

- **Corso di formazione:** contribuisce alla formazione degli aspiranti arbitri e alla loro preparazione all'esame di "Arbitro Accreditato".

Approvando un regolamento transitorio come quello brevemente descritto, la FIBa ha individuato tre finalità da raggiungere:

- concedere a quanti più stakeholder la possibilità di iniziare una carriera nel mondo arbitrale;
- snellire il processo di formazione arbitrale;
- equipararsi alle qualifiche arbitrali degli organi Internazionali BEC e BWF.

Tale indirizzo riscosse successo fin dal 2019 raggiungendo un numero totale di 179 aspiranti arbitri; il dato è stato confermato nell'anno in esame con 174 aspiranti arbitri iscritti all'albo.

Va specificato che, con particolare riferimento agli aspiranti arbitri, non è stato svolto nessun esame entro il 31/12/2020 per l'ottenimento della successiva qualifica. La spiegazione risiede nell'impossibilità di effettuare un esame completo, in piena emergenza sanitaria, sia per quanto riguarda la parte teorica sia per quella pratica (vista l'assenza di ogni tipo di manifestazione sportiva).

In risposta al blocco dell'attività praticata in campo imposta dal COVID-19 la Federazione, nel consiglio federale svolto a dicembre 2020, ha approvato una deroga alla norma transitoria del Regolamento degli Ufficiali di Gara prevedendo lo svolgimento della prova pratica per tutti gli aspiranti arbitri che hanno svolto il corso teorico di aggiornamento dell'8 luglio, entro il nuovo termine fissato al 31 dicembre 2021, ai fini dell'ottenimento della qualifica di Arbitro Accreditato.

Così facendo è stato possibile garantire la continuazione del percorso formativo agli stakeholder che per tutto il 2021 avranno la possibilità di ottenere la qualifica di Arbitro Accreditato.

In termini comparativi si può notare come, anche in questo caso, l'attivazione di corsi a distanza abbia dato la possibilità di raggiungere più stakeholder rispetto all'anno precedente. Rimane però un quadro generale caratterizzato da minor numero di attività realizzate nel 2020 rispetto al 2019.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2019			2020		
CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
7	51	71	8	25	151

CONVENZIONI



La Convenzione è lo strumento che ha consentito alla FIBa di incrementare il proprio operato nei diversi settori delle attività istituzionali: dalle affiliazioni ai tesseramenti, alla promozione e sviluppo della disciplina, alla formazione degli operatori del settore all'erogazione di servizi dedicati agli utenti.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ:

Con il nuovo calendario olimpico che ha posticipato le Olimpiadi di Tokyo 2020 di un anno, sono state posticipate anche le scadenze di tutte le Convenzioni per il quadriennio 2017 / 2020 al 30 marzo 2022. Tale scadenza è definita nei protocolli siglati tra la FIBa e i diversi Enti di Promozione Sportiva: "scade al 30 marzo dell'anno successivo ai Giochi Olimpici estivi".

L'ampliamento della durata ha consentito alla FIBa di prolungare il periodo di validità per tutto l'Anno Sportivo 2020 delle 14 Convenzioni sottoscritte con gli Enti di Promozione Sportiva – EPS che si è incrementato a 15 con la sottoscrizione nel 2020 della Convenzione con l'EPS Movimento Sportivo Popolare Italia (MSP).

ENTE DI PROMOZIONE SPORTIVA

PERIODO

1	A.I.C.S - Associazione Italiana Cultura e Sport	2017 /30 marzo 2022
2	A.S.C. -Attività Sportive Confederate	2017 /30 marzo 2022
3	A.C.S.I.- Associazione di Cultura, Sport e Tempo libero	2017 /30 marzo 2022
4	A.S.I. - Alleanza Sportiva Italiana	2017 /30 marzo 2022
5	C.N.S. – Libertas Centro Nazionale Sportivo Libertas	2017 /30 marzo 2022
6	C.S.A.I.N - Centri Sportivi Aziendali Industriali	2017 /30 marzo 2022
7	C.S.E.N. - Centro Sportivo Educativo Nazionale	2017 /30 marzo 2022
8	C.S.I. - Centro Sportivo Italiano	2017 /30 marzo 2022
9	E.N.D.A.S - Ente Nazionale Democratico di Azione Sociale	2017 /30 marzo 2022
10	F.I.S.D.I.R. - Federazione Italiana Sport Paralimpici degli intellettivo relazionali	2017 /30 marzo 2022
11	F.S.S.I - Federazione Sport Sordi Italia	2017 /30 marzo 2022
12	O.P.E.S - Organizzazione per l'Educazione allo Sport	2017 /30 marzo 2022
13	P.G.S. - Polisportive Giovanili Salesiane	2017 /30 marzo 2022
14	U.S. ACLI - Unione Sportiva Acli	2017 /30 marzo 2022
15	Movimento Sportivo Popolare Italia (MSP)	2020/2024

Altro tassello importante sono le convenzioni attive con gli Atenei, tramite le quali la FIBa realizza attività formativa e culturale con specifici corsi di formazione, opportunità di stage, servizi didattici integrativi e collaborazione per progetti di ricerca.

Le convenzioni con gli Istituti Scolastici sono state mirate, invece, alla formazione di figure specifiche a supporto logistico-organizzativo degli eventi federali con specifici progetti: Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento.

ATTIVITÀ UNIVERSITÀ

1	Università Campus Bio-Medico di Roma	2019 / tacito rinnovo	-
2	Università Degli Studi del Molise	2020 / 2024	-
3	Università Degli Studi di Bologna	2010 / tacito rinnovo	-
4	Università Degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	2020 / 2024	-
5	Università Degli Studi di Palermo	2020 / 2024	-
6	Università Degli Studi di Urbino	2010 / tacito rinnovo	-
7	Università Link Campus	2020 / tacito rinnovo	-

ISTITUTI SCOLASTICI

1	ITT Artemisia Gentileschi di Milano	2019 / 2020	Lombardia
2	ITIS Cartesio di Milano	2019 / 2020	Lombardia
3	Istituto Carlo Porta	2020	Lombardia
4	RE.NA.LISS - Rete Nazionale Licei Sportivi - Circolo Velico Lucano	2019 / tacito rinnovo	-

ALTRI ENTI / ISTITUZIONI / PROGETTI

1	Istituto per il Credito Sportivo	2019 / 2023	-
2	Progetto MaraBadminton	2019 / 2023	Sardegna

CONVENZIONI – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

I dodici punti di distacco tra le attività del 2019 e del 2020 (-12) sono dovute soprattutto alle limitate adesioni degli Istituti Scolastici al Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento per l'evento "Decathlon Perfly Italian Junior 2020" Milano, interrotto con la disposizione delle zone rosse il 22 febbraio 2020. Anche se la decrescita potrebbe sembrare uno svantaggio, si deve considerare che la maggior parte delle convenzioni con gli Istituti Scolastici si attivano per l'evento internazionale senior, il "Decathlon Perfly Italian International" che si svolge a dicembre perché in grado di offrire un numero maggiore di posizioni nell'organizzazione e svolgimento dell'evento. Inoltre il rallentamento e/o il blocco temporaneo delle attività istituzionali hanno di fatto fermato qualsiasi programmazione delle attività con gli Istituti Scolastici.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	TIPOLOGIA ENTE	CONVENZIONI 2019	CONVENZIONI 2020
Affiliazione e Tesseramento	Diffusione del Badminton tra i tesserati dell'ente stesso	EPS	14	15
Promozione	Iniziative ed eventi presso le Scuole Corsi di Badminton	Associazioni / Istituti Scolastici	5	1
Formazione e ricerca	Corsi di Formazione Promoter e di I° Livello	Università	5	5
	Ricerca		1	1
	Tirocinio presso la Segreteria Federale		1	1
	Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento	Istituti Scolastici	11	3
Sviluppo, inclusione e integrazione	Promozione Scuola, attività agonistica	MIUR, Enti locali, Istituti Scolastici, Terzo settore	1	1
Servizi economici - impiantistica	Finanziamenti	Banca sociale	1	1
Comunicazione	Scambio visibilità, supporto logistico attività federali	Azienda privata	1	-
Totale			40	28

INDAGINE SULL'IMPATTO DELLE CONVEZIONI FIBa - EPS NEL PROCESSO DI AFFILIAZIONE E RIAFFILIAZIONE

- Periodo di riferimento 2019 – 2020
- Numero di Convenzioni siglate nel 2020: 15
- Le convenzioni prevedono la gratuità della prima Affiliazione e prima Riaffiliazione

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	ANNO SPORTIVO 2019				ANNO SPORTIVO 2020			
	TRAMITE EPS	TRAMITE FSN/DSA	TOTALE	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI ASA	TRAMITE EPS	TRAMITE FSN/DSA	TOTALE	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI ASA
Abruzzo	-	-	-	3	1	-	1	-
Basilicata	-	-	-	3	-	1	1	1
Calabria	-	-	-	8	4	1	5	2
Campania	1	-	1	9	-	-	-	7
Emilia Romagna	-	-	-	3	-	-	-	3
Friuli V.G.	-	-	-	1	-	-	-	-
Lazio	1	-	1	11	-	-	-	10
Liguria	-	-	-	4	-	-	-	3
Lombardia	-	2	2	21	-	-	-	21
Marche	1	-	1	4	-	-	-	2
Molise	-	-	-	3	1	-	1	2
Piemonte	-	1	1	10	-	-	-	9
Puglia	3	-	3	7	2	-	2	8
Sardegna	1	-	1	6	-	1	1	7
Sicilia	4	-	4	41	1	-	1	31
Toscana	-	-	-	2	-	-	-	1
Trentino Alto Adige	-	-	-	11	-	-	-	9
Umbria	-	-	-	2	-	-	-	-
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-	-	-
Veneto	-	-	-	6	-	-	-	4
Totale	11	3	14	155	9	3	12	120

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	ANNO SPORTIVO 2019		ANNO SPORTIVO 2020	
	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	IMPATTO SUL TOTALE	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	PERFORMANCE
				IN VALORE ASSOLUTO
Tramite EPS	11	6,5%	9	-2
Tramite FSN/DSA	3	1,8%	3	-
Totale EPS/FSN/DSA	14	8,2%	12	-2
Associazione Sportiva Affiliata (non tramite EPS)	155	91,8%	120	-35
Totale	169	100%	132	-37

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	ANNO SPORTIVO 2019		ANNO SPORTIVO 2021	
	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	IMPATTO SUL TOTALE	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	IMPATTO SUL TOTALE
Totale EPS/FSN/DSA	14	8,2%	12	9%
Associazione Sportiva Affiliata (non tramite EPS)	155	91,8%	120	91%
Totale	169	100%	132	100%

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ENTE DI PROMOZIONE SPORTIVA		2019	2020
1	C.S.I. - Centro Sportivo Italiano	2	1
2	C.S.E.N. - Centro Sportivo Educativo Nazionale	4	-
3	C.S.A.I.N - Centri Sportivi Aziendali Industriali	1	4
4	A.S.C. - Attività Sportive Confederale	-	1
5	C.N.S. - Libertas Centro Nazionale Sportivo Libertas	-	1
6	A.C.S.I. - Associazione di Cultura, Sport e Tempo libero	1	1
7	O.P.E.S - Organizzazione per l'Educazione allo Sport	-	-
8	U.S. ACLI - Unione Sportiva Acli	-	-
9	A.I.C.S - Associazione Italiana Cultura e Sport	1	-
10	A.S.I. - Alleanza Sportiva Italiana	1	1
11	E.N.D.A.S - Ente Nazionale Democratico di Azione Sociale	1	-
12	F.I.S.D.I.R. - Federazione Italiana Sport Paralimpici degli intellettivo relazionali	-	-
13	F.S.S.I - Federazione Sport Sordi Italia	-	-
14	P.G.S. - Polisportive Giovanili Salesiane	-	-
15	M.S.P. - Movimento Sportivo Popolare	-	-
		11	9

Le convenzioni per le procedure di prima affiliazione e riaffiliazione sono uno strumento che viene utilizzato esclusivamente nel sud e nelle isole: nel 2020 sono state utilizzate in 7 regioni (Calabria, Puglia, Abruzzo, Basilicata, Molise, Sardegna e Sicilia), rappresentando in media il 9% delle procedure. Rispetto al 2019 si è registrato un leggero incremento del 0,8 %, stabilendo un rapporto quasi stabile negli ultimi due anni: una su nove procedure proviene dalle convenzioni. La Convenzione più performante risulta essere quella del C.S.A.I.N - Centri Sportivi Aziendali Industriali con 4 operazioni registrate nel 2020.

Per misurare il rapporto di fidelizzazione, invece, dovremo ampliare il periodo d'indagine su tre anni:

	2019	2020	FIDELIZZAZIONE
Affiliazioni	11	9	
Prima Riaffiliazione	18	8	72%
Riaffiliazioni		8	27%

Dal grafico emerge una progressiva diminuzione nell'utilizzo dello strumento dopo il primo anno: le ASA che ne hanno usufruito dalla prima riaffiliazione sono il 72% e nell'anno successivo la percentuale scende al 27% evidenziando che un' ASA su tre si riaffilia dopo la gratuità dei due primi anni.

PROMOZIONE

PROGETTI SCUOLA



A differenza dell'Anno Sportivo che calendarizza tutte le attività dal 1 gennaio al 31 dicembre di ogni anno i progetti scuola si svolgono nel corso dell'anno scolastico. L'attività descritta comprende, il periodo dal 1/09/2019 al 31/12/2020.

• Shuttle Time

Nel primo trimestre dell'anno scolastico 2019/2020 si è registrato un effettivo raddoppio dei corsi di formazione Teachers Shuttle Time svolti passando dai 12 corsi erogati nell'anno scolastico precedente ai 31 svolti nel trimestre di riferimento. Va considerato che nel periodo di emergenza sanitaria i corsi previsti dal 1/09/2020 al 31/12/2020 non si sono potuti attivare.

L'aumento dei corsi svolti riconduce all'incremento sui numeri di partecipanti (+430) rispetto all'anno precedente e sul totale delle ore di formazione erogate (+160).



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ- CORSI TEACHER SHUTTLE TIME - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2018/2019			2020			
	CORSI ATTIVATI/ PROVINCE	PARTECIPANTI	ORE	CORSI ATTIVATI/ PROVINCE	PARTECIPANTI	ORE	CORSI ATTIVATI PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO
Calabria	1	16	8	5	92	40	4
Campania	5	146	40	3	49	24	-2
Emilia Romagna	-	-	-	4	99	32	4
Lazio	-	-	-	3	70	24	3
Lombardia	1	20	8	2	39	16	1
Molise	1	9	8	1	13	8	0
Puglia	1	14	8	3	143	24	2
Sardegna	1	16	8	3	39	24	2
Sicilia	1	10	8	6	141	48	5
Trentino Alto Adige	1	13	8	1	28	8	0
Totale	12	244	96	31	674	248	19
Regioni coinvolte	Regioni: 8			Regioni: 10			

Sebbene le sospensioni delle attività scolastiche ad inizio marzo 2020 hanno interrotto in maniera perentoria le attività nelle scuole, vi è stato un notevole incremento nell'erogazione di corsi di Teacher Shuttle Time che ha inciso in maniera significativa sul numero delle nuove Basi Associative Sportive - BAS che hanno aderito alla FIBa (156) nel periodo antecedente alla chiusura.

Il trend di sviluppo dello sport di base nelle scuole è maggiormente radicato e presente nelle regioni del sud e delle isole: Calabria, Campania, Puglia, Sicilia e Sardegna mentre al nord spicca una positiva tendenza nella Lombardia.

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - ADESIONE/CREAZIONE BASI ASSOCIATIVE SPORTIVE - BAS:

REGIONI	CORSI ATTIVATI	BAS ADESIONI POST CORSI	BAS ADESIONI	TESSERATI NON AGONISTI
Basilicata	-	-	2	814
Calabria	5	35	-	7636
Campania	3	15	-	3845
Emilia-Romagna	4	5	-	1036
Friuli-Venezia Giulia	-	-	1	57
Lazio	3	9	-	1323
Lombardia	2	21	-	3880
Marche	-	-	4	539
Molise	1	2	-	323
Piemonte	-	4	-	1135
Puglia	3	27	-	7265
Sardegna	3	12	-	1944
Sicilia	6	17	-	2691
Toscana	-	1	-	264
Trentino Alto Adige	1	-	-	-
Veneto	-	1	-	170
		149	7	
Totale	31	156		32922

- **Racchette di Classe**

Giunto alla sua quinta edizione, il progetto Racchette di Classe approvato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – MIUR, ha raggiunto dieci regioni italiane dove sono stati attivati 100 progetti (9 in meno della precedente edizione). Va sottolineato che nonostante l'assenza di cinque regioni rispetto al 2019 i dati riscontrati denotano un'intensificazione nella promozione scolastica delle regioni aderenti.

I dati confermano l'interesse delle regioni del sud Italia, e come nel Progetto Shuttle Time i numeri più elevati si rilevano in Calabria, Campania, Puglia, Sicilia mentre al nord il Piemonte, totalmente assente dalle statistiche dei corsi Shuttle Time, supera la Lombardia per numero di progetti attivati.

Il progetto è stato interrotto con le chiusure delle scuole nel mese di marzo, tuttavia si sono svolte delle iniziative a sostegno delle ASA e dei Tecnici coinvolti, tra le quali un corso di formazione online riservato ai tecnici, dove sono stati forniti gli strumenti per proporre ai docenti degli Istituti coinvolti un'unità didattica da svolgere a distanza.

Da segnalare che il progetto è stato integrato con un percorso culturale dedicato alla sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile, valorizzando così la correlazione tra sport e ambiente. L'iniziativa denominata "Sport Green" dunque ha avuto come obiettivo quello di stimolare gli alunni nel rispetto dell'ambiente e di renderli consapevoli sull'importanza di un comportamento equo e rispettoso nello sport. Seguendo questa ottica il progetto Racchette di Classe ha proposto anche un momento di riflessione in cui i bambini, con l'aiuto degli insegnanti, hanno espresso la propria idea su questo tema attraverso degli elaborati grafici.



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ: ATTIVAZIONE PROGETTI DI AVVIAMENTO AL BADMINTON E MINIBADMINTON - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITÀ	REGIONI	2018/2019		2019/2020							PERFORMANCE PROGETTI ATTIVATI	PERFORMANCE TESSERATI NON AGONISTI
		PROGET. ATTIVATI	TESSERATI NON AGONISTI	PROGET. ATTIVATI	TESSERATI NON AGONISTI	KIT SPORTIVI DISTRIBUITI	PROVINCE COINVOLTE	ASA ADERENTI	TECNICI IMPEGNATI	IN VALORE ASSOLUTO	IN VALORE ASSOLUTO	
1	Abruzzo	4	322	2	317	1	1	1	1	-2	-5	
2	Basilicata	3	327	-	-	-	-	-	-	-3	-327	
3	Calabria	38	1688	19	832	13	2	7	12	-19	-856	
4	Campania	9	529	11	90	11	4	5	7	2	-439	
5	Liguria	1	57	-	-	-	-	-	-	-1	-57	
6	Lombardia	5	347	2	334	2	1	1	1	-3	-13	
7	Marche	1	9	-	-	-	-	-	-	-1	-9	
8	Molise	4	110	3	71	3	1	1	2	-1	-39	
9	Piemonte	6	146	5	89	5	2	3	3	-1	-57	
10	Puglia	11	1102	16	1050	15	5	8	10	5	-52	
11	Sardegna	2	103	(*)	-	2	2	2	3	2	-103	
12	Sicilia	31	3122	41	1615	40	7	17	24	10	-1507	
13	Toscana	1	252	-	-	-	-	-	-	-1	-252	
14	Umbria	1	153	-	-	-	-	-	-	-1	-153	
15	Veneto	2	122	1	67	1	1	1	1	-1	-55	
Totale		119	8389	100	4465	93	26	46	64	-15	-3924	
REGIONI COINVOLTE		15		10								

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - INTERVENTI DIDATTICI:

ATTIVITÀ DIDATTICA	DESCRIZIONE	ORE	PROGETTI ATTIVATI	TOTALE ORE DIDATTICA EROGATE	ALUNNI COINVOLTI
Affiancamento Docenti	2 lezioni curricolari (1h)	2	100	208	4465
Lezioni Curricolari	6 lezioni curricolari (1h) affiancati dall'insegnante di classe	6		312 (interruzione del servizio)	
Lezioni Extracurricolari	4 lezione extracurricolari (1h30') svolte presso l'impianto dell'ASA o nella Palestra dell'Istituto.	6		ANNULATA	
Fase Territoriale "Finalina"	«Finalina» presso l'impianto di un Istituto, tra gli Istituti coinvolti al fine di individuare la rappresentativa formata da 4 alunni (2 maschi + 2 femmine) che prenderà parte alla Festa finale Nazionale.	2		ANNULATA	
Festa Nazionale	Attività sportiva	1:30		ANNULATA	
	Attività culturale	1			
Totale		18:30h	104	520	4465

PROGETTI SCUOLA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

I Progetti Scuola federali rappresentano il primo approccio verso la pratica sportiva e in particolare verso il Badminton. Per rafforzare percorsi di coinvolgimento degli stakeholder vengono proposti ad inizio di ogni scolastico. Progetti come Shuttle Time e Racchette di classe, che vengono proposti con continuità rispettivamente dal 2013 e dal 2015, hanno l'obiettivo di favorire processi di stakeholder engagement (MIUR, Scuole, ASA, operatori sportivi, docenti, alunni etc..) e di incrementare il benessere psico-fisico derivante dalla pratica sportiva, promuovendo altresì corretti stili di vita.

Tuttavia, il carattere esperienziale dei progetti, ha reso difficile la progressiva integrazione strutturata nelle attività federali, fatta eccezione per il tesseramento societario di Racchette di Classe.

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	2019			
		ATTIVITÀ	REGIONI	ORE	PARTECIPANTI
Avviamento al Badminton Avviamento al Percorso di Formazione Continua	Corso Teacher Shuttle Time	12	8	96	234
Promozione Fidelizzazione Adesione e Tesseramento	Avviamento al MiniBadminton (fascia di età 7 / 17 anni) - Adesioni Basi Associative Sportive	ADESIONI BAS	REGIONI	PROVINCE	TESSERAMENTI NON AGONISTI
		127	15	41	25191
	Avviamento al MiniBadminton (fascia di età 7 / 10 anni) - Progetto Racchette di Classe	PROGETTI ATTIVATI / SCUOLE	REGIONI	PROVINCE	KIT DISTRIBUITI
		109	15	35	71
		ASA COINVOLTE			TESSERAMENTI NON AGONISTI PRESSO LE ASA
		63			8389
					TECNICI IMPEGNATI
					65



2020

ATTIVITÀ	REGIONI	ORE	PARTECIPANTI
----------	---------	-----	--------------

31	10	256	674
----	----	-----	-----

ADESIONI BAS	REGIONI	TESSERAMENTI NON AGONISTI
--------------	---------	---------------------------

156	16	31512
-----	----	-------

PROGETTI ATTIVATI / SCUOLE	REGIONI	ORE	ORE	KIT DISTRIBUITI
----------------------------	---------	-----	-----	-----------------

100	10	500	520	93
-----	----	-----	-----	----

ASA COINVOLTE	TESSERAMENTI NON AGONISTI PRESSO LE ASA	TECNICI IMPEGNATI
---------------	---	-------------------

46	4465	62
----	------	----

Promoter (Pre Qualifica)	I Livello	II Livello	III Livello	IV Livello
34	20	2	5	1

PROGETTI ORGANISMI SPORTIVI



• Sport di tutti

All'iniziativa promossa da Sport e Salute hanno aderito 26 associazioni sportive in 11 regioni. L'iniziativa che prevedeva un massimo di 20 settimane, si sarebbe dovuta concludere entro il 20 giugno 2020 però con l'emergenza sanitaria e il blocco delle attività sportive è stata sospesa.

Il progetto **"Sport di tutti"** è un modello d'intervento sportivo e sociale, che mira ad abbattere le barriere economiche e declina concretamente il principio del diritto allo sport per tutti, fornendo un servizio alla comunità.

L'obiettivo è promuovere, attraverso la pratica sportiva, stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione, al fine di migliorare le condizioni di salute e benessere degli individui.

Sport di Tutti è promosso da Sport e Salute in collaborazione con gli Organismi Sportivi. Si rivolge, in questa prima fase, a bambini e ragazzi dai 5 ai 18 anni.

In sintesi prevede:

- due ore a settimana di attività per la durata di 20 settimane;
- copertura assicurativa sugli infortuni per tutti i partecipanti;
- programma di attività diversificato per fasce d'età:
dai 5 agli 8 anni: attività motoria di base;
dai 9 ai 14 anni: attività polivalente pre-sportiva e attività sportiva dai 15 ai 18 anni: attività sportiva;
- presenza di un operatore di sostegno al fianco del Tecnico sportivo, in caso di situazioni di disabilità;
- fornitura di attrezzature sportive per le ASD/SSD partecipanti (con un minimo di 10 ragazzi partecipanti).

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ – ADESIONI PROGETTO – CAPACITÀ DELL'OFFERTA SPORTIVA:

N.	REGIONI	ASA ADERENTE	IMPIANTI	COMUNI	PROVINCIA	POSTI ATTIVITÀ MOTORIA	POSTI BADMINTON
1	Calabria	1	1	Scalea	Cosenza		50
	Calabria	1	1				50
2	Campania	1	1	Volla	Napoli	10	15
	Campania	1	1			10	15
3	Lazio	1	1	Bracciano	Roma	8	12
	Lazio	1	1	Poggio Mirteto	Rieti		10
	Lazio	2	2			8	22
4	Lombardia	1	2	Brescia	Brescia		20
	Lombardia	1	1	Chiari	Brescia	20	20
	Lombardia	1	1	Milano	Milano		3
	Lombardia	3	4			20	43

N.	REGIONI	ASA ADERENTE	IMPIANTI	COMUNI	PROVINCIA	POSTI ATTIVITÀ MOTORIA	POSTI BADMINTON
5	Marche	1	1	Senigallia	Ancona	8	-
	Marche	1	1			8	-
6	Molise	1	1	Isernia	Isernia	20	10
	Molise	2	2			20	10
7	Piemonte	1	1	Acqui Terme	Alessandria	30	30
	Piemonte	1	1	Torino	Torino	-	30
	Piemonte	2	2			30	60
8	Puglia	1	1	Santeramo in Colle	Bari	20	20
	Puglia	1	1	Carovigno	Brindisi	20	30
	Puglia	1	3	Lecce	Lecce	60	60
	Puglia	1	1	Racale	Lecce	20	20
	Puglia	4	6			120	130
9	Sardegna	1	1	Luras	Sassari	30	30
	Sardegna	1	1			30	30
10	Sicilia	1	2	Aci Catena	Catania	30	15
	Sicilia	1	1	Sant'Agata li Battiatì	Catania	-	40
	Sicilia	1	2	Misterbianco	Catania	80	80
	Sicilia	1	1	Milazzo	Messina	15	-
	Sicilia	1	1	Messina	Messina	-	45
	Sicilia	1	1	Belmonte Mezzagno	Palermo	15	15
	Sicilia	2	2	Palermo	Palermo	42	35
	Sicilia	1	1	Ragusa	Ragusa	60	60
	Sicilia	9	11			242	290
	Sicilia	1	1			15	15
11	Veneto	1	2	Rovolon	Padova	10	10
	Veneto	1	2			10	10
						498	660
Regioni: 11		27	33	Comuni: 26	Province: 24	1158	

- **Scuole aperte allo sport**

La FIBa è stata inserita nel progetto CONI Scuole aperte allo sport A.S. 2019/2020 riservato ai ragazzi della scuola secondaria di 1° grado (11-13 anni). Il progetto multi sportivo è dedicato a tutte le classi, dalla 1^ alla 3^ e costituito da tre sport tra cui il Badminton. Sono state coinvolte, mettendo a disposizione le proprie risorse, le Delegazioni e i Tecnici nelle regioni sotto indicate inviando loro il materiale sportivo (KIT) composto da 8 Racchette 2 Tubi di Volani e 2 Reti per lo svolgimento delle lezioni. Purtroppo, a causa dell'emergenza sanitaria, il progetto è stato sospeso e non ha potuto avere una chiusura ufficiale.

Il progetto **"Scuole aperte allo sport"** è stato lanciato nell'anno scolastico 2017/2018. È una proposta dedicata a scuole, insegnanti e studenti che consente la scoperta di discipline sportive nuove, in grado di stimolare ed appassionare i ragazzi, favorendo così lo sviluppo di un bagaglio motorio globale e un orientamento sportivo consapevole tra gli 11 e i 13 anni.

"Scuole aperte allo sport" offre un pacchetto di attività totalmente gratuito che prevede:

- **settimane di sport:** tre settimane (una a sport) con lezioni delle discipline abbinate alla scuola, svolte in orario curriculare;
- **pomeriggi sportivi:** corsi gratuiti per gli studenti, tenuti dai tecnici federali di ciascuno sport, un pomeriggio a settimana, nella palestra della scuola;
- **percorso valoriale:** "Campioni di fair play", con una sezione dedicata alla lotta al bullismo e cyberbullismo, "Metti in rete il fair play";
- **kit di attrezzature sportive:** per realizzare i tre sport abbinati, ogni scuola riceve dalle Federazioni Sportive Nazionali un kit con piccole attrezzature, che le resterà in dotazione anche dopo la conclusione del progetto;
- **feste finali:** organizzate in ogni scuola a fine anno, con prove ed esibizioni relative agli sport praticati.



DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ – INDICATORI DELLA PERFORMANCE

REGIONI	PROVINCE	SCUOLE COINVOLTE	TECNICI	ORE EROGATE	KIT SPORTIVI DISTRIBUITI
Calabria	Catanzaro	3	1	41	3
	Cosenza	3	1	29	3
	Crotone	2	1	64	2
	Vibo Valentia	3	1	10	3
Campania	Napoli	1	1	21	1
Lazio	Roma	1	1	19	1
Puglia	Brindisi	1	1	42	1
Sardegna	Cagliari	1	1	6	1
Sicilia	Trapani	1	1	15	1
Veneto	Padova	1	1	3	1
7	10	14	10	250	17



PROGETTI SOSTENUTI DA ALTRE ISTITUZIONI

FIBa TERRITORIALE	ENTE EROGANTE	IMPORTO	AREA D'INTERVENTO
DELEGATO REGIONALE PIEMONTE DELEGATO PROVINCIALE TORINO	Comune di Torino	8.130,00 €	Promozione - Interventi Scuola
DELEGATO REGIONALE SARDEGNA	CIP Sardegna	12.950,82 €	Sostegno finanziario a favore delle A.S.A Legge Regionale n. 22 del 23 luglio 2020, art. 19, comma 1, Deliberazione della Giunta Regionale. n. 39/12 del 30.07.2020 e n. 44/34 del 04.09.2020
COMITATO REGIONALE SICILIA	Regione Sicilia	18.204,62 €	Potenziamento dell'attività sportiva (Legge Regionale 16 maggio 1978 nr. 8 artt. 13 e 14)
		75.465,62 €	Potenziamento dell'attività sportiva (Legge Regionale 16 maggio 1978 nr. 8 artt. 13 e 14)
		8.930,01 €	Attività Sportiva - Supporto al ParaBadminton

• Delegazione Regionale Piemonte – Delegazione Provinciale Torino

La FIBa, tramite il Delegato Provinciale di Torino, ha partecipato ai progetti "Giochi per Sport" e "A Scuola per Sport" per la promozione dell'attività motoria e della pratica sportiva di base rivolta agli alunni e alle alunne delle scuole primarie e secondarie di primo grado. L'iniziativa, sostenuta dall'Assessorato allo Sport e al Tempo libero della città di Torino ha obiettivo di favorire la pratica sportiva in età scolastica e di incentivare l'attività fisica nei più giovani, offrendo a tutte le classi delle scuole dell'obbligo torinesi percorsi sportivi su differenti discipline scelte dal singolo istituto scolastico.

Questi i progetti sportivi scolastici svolti durante l'anno scolastico 2019 / 2020 (periodo dicembre 2019 / febbraio 2020):

- **"Gioca per Sport"** - attività ludico motoria di base, rivolto alle classi 1^a e 2^a delle scuole primarie.
- **"Gioca per Sport - avviamento allo Sport"** rivolto alle classi 3^a, 4^a e 5^a delle scuole primarie.
- **"A Scuola per Sport - sperimentazione dello Sport"** rivolto a tutte le classi delle scuole secondarie di primo grado.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ:

	N.ORE	
GIOCA PER SPORT	1-5 ore	per classe di attività ludico motoria di base
GIOCA PER SPORT	10-12 ore	per classe di Badminton
A SCUOLA PER SPORT	10-12 ore	per classe di Badminton

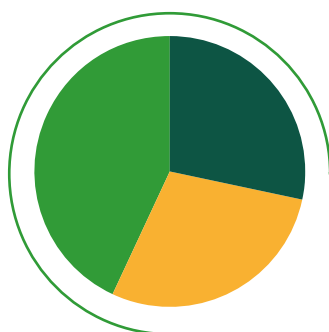
	ISTITUTI SCOLASTICI	CLASSI	ALUNNI COINVOLTI STIMA	FASCE DI ETÀ	ORE EROGATE	TECNICI FIBA COINVOLTI
Gioca Per Sport	5	14	280	7 -11 anni	58	2
A Scuola Per Sport	4	17	340	11-14 anni	266	2
Totale	9	31	620	7-14 anni	324	4

• Delegazione Regionale Sardegna

Il Contributo erogato dalla Regione Sardegna è stato finalizzato al sostegno finanziario delle associazioni affiliate della regione, al fine di contenere gli effetti negati che l'emergenza epidemiologia COVID-19. Per l'assegnazione di tale contributo sono stati definiti i seguenti criteri:

- quota forfettaria pari a € 518,03 per la gestione amministrativa delle pratiche;
- ripartizione della quota restante, pari a € 12.432,79 tra tutte le associazioni/società sportive affiliate alla data del 23/02/2020 come segue:
 - 15% dell'importo da distribuire, in parti uguali fra tutte le società che hanno fatto istanza;
 - 85% dell'importo da distribuire, secondo i seguenti parametri, riferiti alla stagione sportiva 2019/2020 o, per le discipline sportive la cui stagione sportiva coincide con l'anno solare, alla stagione sportiva 2020:
 - il 15% in base al numero dei tesserati;
 - il 15% in base alla presenza di settore giovanile – TESSERATI GIOVANI DAL 2003 IN SU
 - il 15% in base al numero dei campionati in cui è stata impegnata la società; (DIVISIONE IN PARTI UGUALI)
 - il 15% in base alla categoria/rilevanza dei campionati (DIVISIONE IN PARTI UGUALI);
 - la rimanente quota, pari al 25%, con parametri da stabilire a discrezione della Federazione/Ente;
 - Il 20 % in parti uguali;
 - Il 5% in base agli atleti diversamente abili tesserati.

CONTRIBUTI STANZIATI A FAVORE DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE NELLA REGIONE SARDEGNA, EROGAZIONE PER PROVINCIA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



PROVINCE	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATI	TOTALE
Cagliari	2	3.578,43 €
Nuoro	2	3.323,82 €
Sassari	3	5.519,97 €
Totale	7	12.422,22 €

• Comitato Regionale Sicilia

In merito ai contributi destinati al potenziamento delle attività sportive per la stagione sportiva 2020 ai sensi della Legge Regionale n.8 del 1978 (Provvedimenti per favorire la pratica delle attività sportive ed il potenziamento degli impianti sportivi nel territorio della Regione siciliana) il Consiglio Regionale FIBa Sicilia ha approvato la seguente tabella con i criteri di ripartizioni per le ASA del territorio affiliate entro il 31 dicembre 2019:

2020 TABELLA "A"

PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI A SQUADRE

PUNTI

• Serie A	120
• Serie B	80
• Serie C	30
• Partecipazione ai Play-off serie A e serie B	50
• Partecipazione ai Play-off serie C	10
• Vincitore di scudetto	10
• Altra squadra presente in un campionato (una tantum).	10

ATTIVITÀ INDIVIDUALE (SINGOLARE/DOPPIO MASCHILE, SINGOLARE/DOPPIO FEMMINILE E DOPPIO MISTO) *SE LO STESSO ATLETA È PRESENTE PIÙ VOLTE SI TERRÀ IN CONSIDERAZIONE SOLO IL PUNTEGGIO PIÙ ALTO.

PUNTI

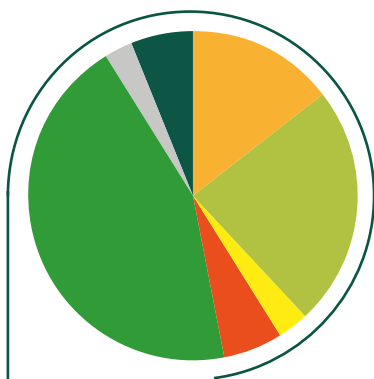
• Per ogni atleta presente dal 1° al 16° posto della classifica nazionale	8
• Per ogni atleta presente dal 17° al 32° posto della classifica nazionale	6
• Per ogni atleta presente dal 33° al 64° posto della classifica nazionale	4
• Per ogni atleta presente dal 65° al 97° posto della classifica nazionale	3
• Per ogni atleta presente dal 98° al 129° posto della classifica nazionale	2
• Per ogni atleta presente dal 130° posto in poi della classifica nazionale	1
• Partecipazione ai Campionati Italiani individuali Assoluti	3 punti per ogni atleta partecipante
• Partecipazione ai Campionati italiani individuali Under	3 punti per ogni atleta partecipante
• Vincitore di Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	10 punti per ogni titolo vinto
• Secondo classificato Campionati individuali italiani (tutte le categorie)	7 punti per ogni titolo vinto
• Terzo classificato Campionati individuali Italiani (tutte le categorie)	5 punti per ogni secondo posto classificato
• Partecipazione ai Campionati Regionali individuali Assoluti	1 punto per ogni atleta partecipante
• Partecipazione ai Campionati Regionali individuali Under	1 punto per ogni atleta partecipante
• Vincitore di Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	5 punti per ogni titolo vinto
• Secondo classificato Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	3 punti per ogni secondo posto classificato
• Terzo classificato Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	2 punti per ogni terzo posto classificato
• Attività Provinciale	3
• In caso di parità di punteggio prederà L'ASA con un maggior numero di atleti presenti nelle classifiche individuali. In caso di ulteriore parità prederà l'anzianità di affiliazione.	

L'importo totale del contributo concesso è stato ripartito alle Società secondo le seguenti percentuali e in base alla classifica che hanno ottenuto le ASA a seguito della applicazione della tabella "A":

1^ classificata = 9,75 %
 2^ classificata = 8,25 %
 3^ - 4^ classificate = 13 % (6,5% x 2)
 5^ - 8^ classificate = 21 % (5,25% x 4)
 9^ - 12^ classificate = 20 % (3,75% x 4)

13^ - 16^ classificate = 11% (2,75% x 4)
 17^ - 20^ classificate = 7% (1,75% x 4)
 21^ - 24^ classificate = 6% (1,50% x 4)
 25^ - 28^ classificate = 5% (1,25% x 4)
 29^ - 32^ classificate = 4% (1% x 4)

Per quanto riguarda i contributi ai Delegati Provinciali (compresi nel 20% dell'importo assegnato dall'Assessorato regionale al Comitato Regionale) è stato assegnato loro il 30% di tale importo ripartendolo in base al numero di ASA affiliate sul territorio di loro competenza e con un numero minimo di 4 ASA affiliate.



PARA-BADMINTON TABELLA "A"

PARTECIPAZIONE A CIRCUITI E TORNEI

100 punti per ogni atleta partecipante a circuiti o tornei internazionali
 50 punti per ogni atleta partecipante a circuiti o tornei nazionali
 20 punti per ogni atleta partecipante a circuiti o tornei regionali

CONTRIBUTI STANZIATI A FAVORE DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE NELLA REGIONE SICILIA, EROGAZIONE PER PROVINCIA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

PROVINCE	2019		2020			TOTALE
	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE	INTEGRAZIONE	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE	POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITÀ SPORTIVA	SOSTEGNO PARA-BADMINTON	
Agrigento	5	2.041,35 €	2	4.180,80 €	- €	6.266,15 €
Caltanissetta	1	408,27 €	1	2.090,40 €	- €	2.513,67 €
Catania	8	5.416,51 €	6	20.350,40 €	2.753,42 €	31.394,29 €
Messina	2	1.567,46 €	2	7.285,17 €	- €	8.863,63 €
Palermo	15	7.489,34 €	13	33.491,39 €	6.176,59 €	47.350,32 €
Ragusa	1	578,93 €	1	2.090,40 €	- €	2.682,33 €
Trapani	2	702,76 €	1	4.180,40 €	- €	4.933,16 €
Totale	34	18.204,62 €	26	73.668,96 €	8.930,01 €	104.003,55 €

SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON



Uno dei pilastri per lo sviluppo sostenibile di una organizzazione sportiva è sicuramente la formazione dei quadri tecnici e dei giocatori, la cornice culturale per valorizzare vocazioni e talenti sportivi. In questo anno, segnato da enormi sofferenze per il Paese, dove la pianificazione e programmazione dell'attività sportiva internazionale è stata soggetta al decorso della pandemia, che ha influenzato scelte e programmi condizionando l'organizzazione dei qualsiasi attività sportiva, a partire degli allenamenti.

Con le restrizioni progressive, il “lockdown” del mondo sportivo e lo stravolgimento totale dei ritmi di vita agonistica, tutti gli sforzi si sono concentrati per dare una “continuità” agli allenamenti sfruttando al meglio il potenziale delle tecnologie e, considerando anche un'altra pesante minaccia globale: l'isolamento sociale.

Altro focus dell'attività di Alto livello è stata la condivisione del progetto di Formazione di Alto Livello sul territorio: una scelta che ha visto operare in primo piano lo Staff Tecnico delle Squadre Nazionali di Badminton mettendo a disposizione il proprio know how.



IN GIRO CON IL TEAM ITALIA

L'estate duemilaventi, per il Team Italia ha rappresentato una vera e propria ripartenza con un diverso modo di valorizzare il movimento azzurro: mentre prima la strategia pull attirava i migliori talenti verso il CTF-PalaBadminton, con l'adozione della strategia push è stato il Team Italia a spostarsi verso il territorio per dare un segnale forte di vicinanza, di solidarietà e soprattutto di entusiasmo.

Tutta la squadra è tornata in azione a Palermo, precisamente a Bagheria (6-12 luglio) per divulgare la metodologia di allenamento utilizzata al Centro Tecnico Federale. È stata poi la volta di Maracalagonis, in provincia di Cagliari, (30 luglio – 9 agosto) e Malles in provincia di Bolzano (17 – 22 agosto) per un giro simbolico dell'Italia che ha visto il suo momento conclusivo a Milano (14 – 18 settembre).

I quattro Stage hanno avuto come punto di forza quello di essere stati organizzati in concomitanza del Progetto Speciale – Formazione Alto Livello i cui risultati sono stati riportati nella sezione "Formazione".



BAGHERIA - SICILIA



MARACALAGONIS - SARDEGNA



MALLES - ALTO ADIGE



MILANO - LOMBARDIA

#DISTANTIMAUNITI

Ogni atleta azzurro è stato seguito tramite un percorso individuale che ha incluso la preparazione atletica guidata dall'attuale Direttore Tecnico, Lorenzo Pugliese e un personale focus tattico gestito dagli allenatori Javier Gallego (singolare) e Wisnu Haryo Putro e Robert Wetherell (doppio). Sono state inoltre organizzate delle sessioni tattiche con dei match analysis che hanno previsto la revisione di partite importanti per l'analisi dal punto di vista del gioco, ma anche con la presenza dello psicologo federale Alessandro Cecilia per quanto riguarda l'aspetto mentale. Anche il gruppo degli allenatori ha sostenuto degli incontri formativi specifici diretti ai tecnici per approfondire la metodologia di insegnamento con la videochiamata.

Attivo dal 2014, il #ProgettoGiovani #duemila20e24 è la iniziativa federale volta a promuovere, sostenere e stimolare lo sviluppo tecnico ed educativo, culturale dei giovani in vista dei Giochi Olimpici di Parigi 2024.

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON



Il Progetto si colloca in un quadro più ampio di individuazione, gestione e valorizzazione del talento che segue indicazioni già dettate da altri importanti Progetti federali: "Vola con Noi" incentrato sull'individuazione e controllo del talento giovanile, "Vola in Azzurro" per la diffusione di una metodologia per acquisire contenuti tecnici, "Shuttle Time" per la promozione del Badminton nel mondo scolastico, ed il "Sistema Nazionale delle Qualifiche" per la formazione permanente dei tecnici sportivi.

Attraverso i diversi Progetti speciali condotti dallo Staff federale viene quindi garantito il monitoraggio continuo dei migliori giovani atleti e la formazione continua degli allenatori.

Al #ProgettoGiovani #duemila20e24 partecipa un selezionato gruppo di atleti (16 nel 2020) che si allenano quotidianamente presso il Centro Tecnico Federale – PalaBadminton di Milano, mentre oltre 50 atleti sono stati gli atleti di interesse federale monitorati nelle proprie sedi dallo Staff Tecnico Federale, in sinergia con i club di appartenenza e nei Centri Tecnici Territoriali "Vola in Azzurro".

Mediante un programma comune e una unità di intenti si vuole consentire ai giovani giocatori di avere un profilo di crescita uniforme presso il CTF - PalaBadminton e, contemporaneamente, offrire una particolare assistenza e monitoraggio agli atleti dislocati sul territorio in modo che il loro percorso tecnico segua le linee guida dello Staff Azzurro.

Il massiccio impiego di risorse umane, finanziarie e strumentali messe a disposizione del Progetto rappresenta un ulteriore momento di espansione della Federazione Italiana Badminton che ha visto concentrate tutte le risorse, economiche e non solo, verso obiettivi tecnici che consentano un innalzamento delle performance agonistiche e sociali dell'intero movimento.

Atleti di interesse federale

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2019		2020	
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI
Senior	3	13	3	13
Junior, u17, u15, u13	23	38	23	38
Totale	61		61	



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ ATTIVITÀ 1 – ALTO LIVELLO, GARE INTERNAZIONALI:

TIPO ATTIVITÀ		FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
BEC Evento continentale	European Championship Team	Senior	1	1	7	-	5
Torneo	BWF Tour Super 100	Senior	1	1	5	-	3
Torneo	International Challenge	Senior	1	1	6	-	3
Torneo	International Series	Senior	4	3	13	-	11
Torneo	Future Series	Senior	1	1	1	-	4
Torneo	Gara di club aperta agli stranieri	Senior	2	2	4	-	4
Totale			10	9	36	-	30

ATTIVITÀ 2 - JUNIOR, U17, U15, GARE INTERNAZIONALI:

TIPO ATTIVITÀ		FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
BEC Evento continentale	European Championship Team u19	Junior	1	2	4	4	6
BEC Evento continentale	European Championship u19 Junior International Grand Prix	Junior	1	2	4	4	6
BEC Evento	European Championship u15	u15	1	1	2		4
Torneo	Junior International Challenge	Junior	1	2	3	6	3
Torneo	Junior International Series	Junior	1	2	4	6	4
Totale			5	9	17	20	23

ATTIVITÀ 3 – ALTA SPECIALIZZAZIONE, RADUNI DI ALLENAMENTO. L'attività comprende: Allenamenti, Preparazione atletica, Didattica

ATTIVITÀ	LUOGO	FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTA	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
ProgettoGiovaniDuemila20e24	CTF - PalaBadminton Milano	Junior / Senior	1	4	12	6	300
Ripresa allenamenti CTF- PalaBadminton (Primo gruppo, 11 maggio)	CTF - PalaBadminton Milano			3	7	2	-
Ripresa allenamenti CTF- PalaBadminton (Secondo gruppo, 5 giugno)	CTF - PalaBadminton Milano			1	5	4	-
Allenamenti on-line	DAD	Junior / Senior	1	4	12	6	65
Allenamento invernale	Spagna	Junior / Senior	1	1	3	3	6
Spagna - emergenza COVID-19	Spagna	Junior / Senior	1	1	1	-	12
Raduno di Allenamento	Bagheria (PA)	Junior / Senior	1	4	9	3	7
Stage Sardegna e Tappa formativa	Maracalagonis (CG)	Junior / Senior	1	4	10	4	7
Stage Malles e Tappa formativa	Malles Venosta (BZ)	Junior / Senior	1	4	11	7	6
Stage Pre Torneo	Berna (Svizzera)	Junior / Senior	1	-	1	-	3
"Yonex Peter Gade Academy" Stage di Allenamento	Copenhagen	Junior	1	-	-	1	10
Stage di Allenamento	Skovshoved (Danimarca)	Junior / Senior	1	-	1	-	3
Totale			10	26	72	36	419

ATTIVITÀ 4 - VIVAIO GIOVANILE:

ATTIVITÀ	LUOGO	FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTA	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Raduno VIA Territoriale	Sicilia	u13 / u15	1	5	13	6	2
Raduno VIA Territoriale	Lombardia	u13 / u15	1	7	12	19	2
Raduno VIA Territoriale	Alto Adige	u13 / u15	1	5	14	6	2
Raduno VIA Territoriale	Piemonte - Liguria	u13 / u15	1	3	8	3	2
Totale			4	20	47	34	8
Raduno Vivaio Giovanile	Bagheria	u13 / u15	1	7	13	3	2
Totale			1	7	13	3	2
Totale			4	140	611	102	16

ATTIVITÀ 5. SUPPORTO TERRITORIO / INNALZAMENTO LIVELLO ATLETI E TECNICI / CLUB DI ECCELLENZA:

ATTIVITÀ		FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTA	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Lombardia-Chiari	Junior	1	3	7	7	300
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Junior	1	5	7	7	300
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Vola in Estate - Centro Estivo Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Junior / Senior	1	-	-	-	7
Condivisione Progetti Federali	Contributo Club d'Eccellenza	Junior	1	-	9	7	-
Totale			4	8	23	21	607

ATTIVITÀ SENIOR - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

TIPO ATTIVITÀ		2019		2020	
		ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI E ATLETE	ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI E ATLETE
Evento Mondiale	World Championships	1	1	-	-
Evento continentale	European Championship / European Games	1	5	1	7
Torneo	BWF Tour Super 300	2	6	-	-
Torneo	BWF Tour Super 100	1	6	1	5
Torneo	International Challenge	9	32	1	6
Torneo	International Series	16	21	4	13
Torneo	Future Series	4	20	1	1
Torneo	Gara di club aperta agli stranieri	-	-	2	4
Totale		34	91	10	36



ATTIVITÀ JUNIOR, U17, U15, U13 - INDICATORI DELLA PERFORMANCE::

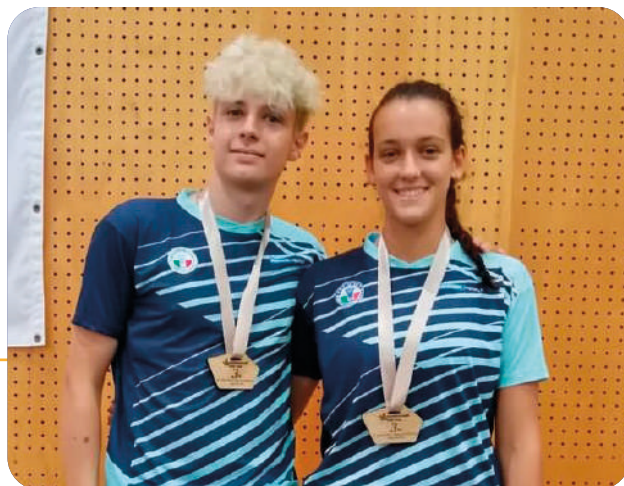
TIPO ATTIVITÀ		FASCIA	2019		2020	
			ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI E ATLETE	ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI E ATLETE
BWF Evento Mondiale	World Championships	Junior	1	4	-	-
BEC evento continentale	European Championship team u19	Junior	-	-	1	8
BEC Evento continentale	European Championship u19 International Grand Prix	Junior	-	-	1	8
BEC evento continentale	European Championships team	u17	1	7	-	-
BEC evento continentale	European Championships	u17	1	7	-	-
BEC Evento continentale	European Championship u15	u15	-	-	1	2
Torneo	International Grand Prix	Junior	2	4	-	-
Torneo	Junior International Challenge	Junior	2	10	1	9
Torneo	Junior International Series	Junior	5	25	1	10
Torneo		u17	4	42	-	-
Torneo		u17 / u15	1	5	-	-
Torneo		u13	2	4	-	-
Totale			19	108	5	37

Come si evidenzia nelle tabelle comparative, vi è stata una notevole decrescita dell' attività agonistica ridotta complessivamente del 70%. Consultando il calendario delle gare internazionali di BWF – Badminton World Federation delle 193 gare Senior e Junior in programma nel 2020 il 72,5% sono state cancellate. Ridotto anche il numero degli atleti in trasferta di circa il 60% per gli atleti senior e del 66 % per gli Junior e Under.



SQUADRE NAZIONALI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE::

OBIETTIVO	ATTIVITÀ GARE, PREGARA, EVENTI	2019					2020				
		ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Prestazione, Qualificazione, Performance	Senior	34	36	73	18	131	10	9	36	-	30
	Junior	11	13	21	16	40	4	8	15	20	19
	u17	10	10	31	24	37					
	u15						1	1	2	-	4
	Totale	55	59	125	58	208	15	18	53	20	53
ATTIVITÀ ALLENAMENTI		ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Alta Specializzazione e Vivaio Giovanile	CTF – PalaBadminton	1	5	10	4	340	1	8	24	12	300
	DAD						1	4	12	6	65
	Raduni di Allenamento specifici	3	4	10	3	25	8	14	36	18	54
	Vola in Azzurro / Talenti 2020	12	112	129	80	30	4	140	611	102	16
	Totale	16	121	149	87	395	14	166	683	138	435
ATTIVITÀ		ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Supporto territoriale per l'innalzamento Livello (atleti+tecnici)	Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro Chiari e Lombardia	1	3	10	10	340	1	3	7	7	300
	Raduno Permanente CTT di Vola in Azzurro di Malles	1	5	10	4	340	1	1	5	7	7
	Centri Estivi Vola in Estate	2	16	115		12	1	-	-	-	7
	Totale	4	24	135	14	692	3	4	12	14	314
Club Eccellenza - Contributo		ATLETI	ATLETE	ASA			ATLETI	ATLETE			
		25	21	19			9	7			



SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON, MEDAGLIERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ORO BADMINTON



1. **Yasmine Hamza** XII Portuguese International Junior 2020
2. **Gianna Stiglich** Spanish U17 Open 2020
3. **Yasmine Hamza / Katharina Fink** XII Portuguese International Junior 2020
4. **Yasmine Hamza / Katharina Fink** RSL Lithuanian Junior 2020

ARGENTO BADMINTON



1. **Katharina Fink** XII Portuguese International Junior 2020
2. **Yasmine Hamza** YONEX Latvia International 2020 (New Dates)
3. **Emma Piccinin / Gianna Stiglich** Spanish U17 Open 2020

BRONZO BADMINTON



1. **Yasmine Hamza** RSL Lithuanian Junior 2020
2. **Katharina Fink** YONEX Latvia International 2020 (New Dates)
3. **Enrico Baroni / Giovanni Toti** Portuguese International Championships 2020
4. **Martina Corsini / Judith Mair** TEM Slovenia Junior International 2020
5. **Judith Mair / Gianna Stiglich** DECATHLON PERFLY Italian International 2020
6. **Alessandro Gozzini / Yasmine Hamza** TEM Slovenia Junior International 2020
7. **Matteo Massetti / Martina Corsini** DECATHLON PERFLY Italian International 2020
8. **Luca Zhou / Gianna Stiglich** Spanish U17 Open 2020

All'inizio della crisi legata alla diffusione dell'epidemia da Covid19 in mezzo ad una situazione confusa che si è evoluta rapidamente, l'Azzurro Fabio Caponio, impegnato nel percorso di qualificazione a Tokyo 2020, era in attesa del lasciapassare per disputare in Giamaica il VI Jamaica International (4 – 8 marzo 2020). La partecipazione di Caponio al Torneo non era certa e l'attesa di una risposta positiva da parte del governo giamaicano sull'autorizzazione dell'ingresso a Kingston si prolungava. La risposta negativa è arrivata solo il giorno prima dell'eventuale debutto del portacolori dell'aeronautica militare nel torneo previsto per il 5 marzo.

Con l'ulteriore acutizzazione dell'emergenza sanitaria a livello mondiale e la riprogrammazione delle Olimpiadi al 2021, la Federazione mondiale - Badminton World Federation (BWF) ha fissato il nuovo periodo di qualificazione olimpica "Race to Tokyo" da marzo a giugno 2021 indicando nella tabella di marcia 17 tornei. Il periodo di qualificazione si è chiuso il 15 giugno 2021 con il Singapore Open 2021.

A Tokyo, la striscia di partecipazioni consecutive alle Olimpiadi si è interrotta. Dal 2008 l'Italia era stata sempre presente ai Giochi, i tutti i casi nel singolare femminile: a Pechino 2008 e Londra 2012 con Agnese Allegrini, mentre a Rio 2016 con Jeanine Cicognini.

SQUADRE NAZIONALI DI PARA-BADMINTON



Il Para-Badminton è stato disputato a livello internazionale dagli anni '90, con i primi Campionati del mondo che si sono svolti ad Amersfoort, nei Paesi Bassi, nel 1998. Più tardi nel 2011 è stato portato sotto il governo della Federazione Mondiale - Badminton World Federation - BWF. Nel 2019 a Basilea si è svolta la dodicesima edizione dei Campionati del mondo, mentre nel 2021 debutta come disciplina paralimpica alle Paralimpiadi Estive Tokyo 2020 (1 – 15 settembre 2021).

L'inizio del movimento del Para-Badminton in Italia è ancora più recente: la prima partecipazione azzurra risale al 2015 durante il Torneo Irish International e i Campionati del Mondo di Inghilterra con la partecipazione del Ten. Col. dell'Esercito Italiano, Roberto Punzo del Gruppo Sportivo Paralimpico della Difesa. Nel 2016 arriva il riconoscimento come Federazione Paralimpica da parte del CIP e nel 2009 la FIBa organizza i primi Campionati Italiani di Para-Badminton in concomitanza con gli Assoluti di Badminton, anticipando una scelta organizzativa che l'anno successivo è stata poi adottata dalla Federazione Mondiale nell'organizzazione dei Campionati del Mondo.

La FIBa è impegnata nella divulgazione del Badminton per persone con disabilità fisica secondo criteri volti ad assicurare il diritto di partecipazione all'attività sportiva in condizioni di uguaglianza e pari opportunità. Sono diverse le iniziative che la FIBa ha realizzato in Italia per promuovere l'inclusione delle persone con disabilità nella pratica del Para-Badminton.

La FIBa ha adottato il sistema di Classificazione delle disabilità stabilito dalla Federazione Mondiale - che ha individuato le seguenti classi:

Wheelchair, per giocare è necessaria la carrozzina sportiva:

- **WH2** il giocatore ha una compromissione degli arti inferiori e della mobilità del tronco.
- **WH1** il giocatore ha una compromissione di uno o entrambi gli arti inferiori e una minima o normale mobilità del tronco.

Standing (si gioca in piedi):

- **SL3** il giocatore presenta problemi ad uno o entrambi gli arti inferiori e uno scarso equilibrio.
- **SL4** il giocatore presenta una menomazione ad uno o entrambi gli arti inferiori e un non perfetto equilibrio.
- **SU5** il giocatore possiede una menomazione degli arti superiori Short Stature:
- **SS6** sono i paratleti di bassa statura a causa di una condizione genetica definita nanismo.

IL TEAM ITALIA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATLETI DI INTERESSE PARALIMPICO	2019		2020	
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI
Wheelchair Sport Classes - WH 1- WH 2	-	3	-	3
Standing Sport Classes - SL 3 - SL 4 - SU 5	2	1	1	2
Short Stature Sport Class - SS 6	-	1	-	1
Totale	2	5	1	6

ATLETI AGONISTI ADATTATI CLUB (TERRITORIO)	2019		2020	
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI
Wheelchair Sport Classes - WH 1- WH 2	2	8	5	12
Standing Sport Classes - SL 3 - SL 4 - SU 5	-	2	-	7
Short Stature Sport Class - SS 6	-	1	-	1
Totale	2	11	6	20

Totale Atleti e Atlete	4	16	6	26
-------------------------------	----------	-----------	----------	-----------

STAFF TECNICO E SANITARIO DELLA NAZIONALE	2019		2020	
	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI
Tecnici	-	5	-	6
Preparatore fisico	-	1	1	-
Medico federale	-	1	-	1
Classificatrice nazionale accreditata BWF	1	-	1	-
Classificatrice nazionale	1	-	1	-
Fisioterapista	-	2	-	2
Totale	2	9	3	9

	11	24
--	-----------	-----------

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ

ATTIVITÀ 1 – ALTO LIVELLO: GARE INTERNAZIONALI:

DENOMINAZIONE	CLASSI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Brazil Para-Badminton International 2020	WH1 - WH2 - SU5	1	2	1	6
Perù Para-Badminton International 2020	WH1 - WH2 - SU5	1	2	1	6
Tornei: 2	WH1 - WH2 - SU5	2	4	2	12

ATTIVITÀ 2 – ALTA SPECIALIZZAZIONE: RADUNO PERMANENTE, RADUNO PRE GARA:

ATTIVITÀ	CLASSI	TECNICI/ DOCENTE	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Raduno Permanente Centro Sportivo San Gaetano	WH1 - WH2 - SU5	1	1	5	1	151	604
Raduno permanente Palermo	SU5	2	2		2	8	32
Raduni Permanenti: 3	WH1 - WH2 - SU5	4	5	9	4	184	736
Raduno 1 Centro Sportivo San Gaetano	WH1 - WH2 - SU5 SL3 - SL4	3	4	4	1	5	100
Raduno 2 Centro Sportivo San Gaetano	WH1 - WH2 - SU5 SL3 - SL4	3	4	4	1	5	100
Raduni Specifici: 2	WH1 - WH2 - SU5 SL3 - SL4	6	8	8	2	10	200
Allenamenti on-line		2		5	2	50	150
DAD	WH1 - WH2 - SL3 SL4 - SU5 - SS6	2		5	2	50	150
Raduni: 5	WH1 - WH2 - SL3 SL4 - SU5 - SS6	12	13	22	8	244	1086

ATTIVITÀ 3 – RADUNI SPECIFICO /RADUNI VOLA IN AZZURRO:

ATTIVITÀ DENOMINAZIONE	CLASSI	TECNICI	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Raduno Vola in Azzurro Territoriale Sicilia	SU5	1	-	-	1	2	12
Raduno pre Torneo San Gaetano Roma	WH1 - WH2 SU5 - SS6	2	2	7	1	1	4
Raduni : 2		3	2	7	2	3	16

ATTIVITÀ 4 – SUPPORTO AL TERRITORIO E PROMOZIONE:

ATTIVITÀ	CLASSI	TECNICI	TECNICI/ PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Allenamenti on-line DAD	WH1 - WH2 - SL3 SL4 - SU5 - SS6	2				50	150
ASD							
Giornate AirBadminton	Fisiche e mentali	20	20	40		21	





SQUADRE NAZIONALI DI PARA - BADMINTON – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

OBIETTIVO	2019							
Prestazione, Qualificazione, Performance	ATTIVITÀ	CLASSI	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	
	Gare ed Eventi	WH 1 - WH 2 SU5 - SH6	10	9	6	6	52	
			2	9	6	6	52	
Alta Specializzazione: Raduno permanente atleti di interesse paralimpico	ATTIVITÀ	RADUNI	TECNICI/ DOCENTE	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
	Raduno Permanente	3	4		8	3	114	456
	Raduno specifici							
	DAD	3	4		8	3	114	456
Vivaio Territorio qualificazione tecnica atleti e atlete	ATTIVITÀ	RADUNI	TECNICI	TECNICI IN FORMAZIONE	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
	Raduni Vola in Azzurro , Raduni pre Gare Nazionale	8	10	29	33	8	20	118
		8	10	29	33	8	20	118
Attività di supporto al Territorio e	ATTIVITÀ	GARA	TECNICI					
	Partecipazioni eventi ed iniziative	9	6					
	Totale	9	0					

2020

CLASSI	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
WH 1 - WH 2 - SU5	2	2	4	2	12
	2	2	4	2	12

RADUNI	TECNICI/ DOCENTE	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG
3	4	5	9	4	184
2	6	8	8	2	10
	2	0	5	2	50
	12	13	22	8	244

RADUNI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
2	2	7	2	3	16
2	2	7	2	3	16

TECNICI	ASD	ATLETI FISICI E MENTALI	GG
21	??	40	21
21	0	40	21

EVENTI INTERNAZIONALI



Sono due gli eventi internazionali organizzati dalla FIBa; il primo e il più longevo, gli Italian International, la cui prima edizione risale al 2001 ed il secondo che si svolge dal 2010, gli Italian Junior.

L'Italian International è inserito nella categoria più alta a livello continentale (Grade 3) e si è svolto al Palafijlkam di Roma fino al 2014 ad eccezione dell'edizione del 2012. Dal 2015 si è tenuto presso il CTF – PalaBadminton di Milano.

L' Italian International è stato uno dei 140 eventi cancellati dal Calendario BWF 2020 a causa dell'emergenza sanitaria.



Decathlon Perfly Italian Junior 2020, Sospeso per emergenza sanitaria

Un Torneo che verrà certamente ricordato per la dovuta sospensione a causa dell'emergenza sanitaria. Sospeso al termine dalla seconda giornata (22 febbraio 2020) è stato il primo di un lungo elenco di Tornei del Calendario BWF sospesi o annullati. Le finali di tutte le specialità e le semifinali di singolo maschile e singolo femminile non si sono potute svolgere.

Nonostante le circostanze, vanno sottolineati gli ottimi risultati degli azzurrini in questa decima edizione del Torneo. L'Italia, infatti, ha comunque conquistato due medaglie di bronzo con le coppie azzurre composte da Matteo Massetti e Martina Corsini nel doppio misto e da Judith Mair e Gianna Stiglich nel doppio femminile.

I numeri in leggero decremento non incidono sulla performance generale dell'evento, soprattutto se distinguiamo la presenza stabile fin dall'edizione del 2018 di atleti asiatici (India, Indonesia, Singapore e Tailandia), ad eccezione della mancata partecipazione della formazione cinese nel 2020, mentre è rimasta stabile la partecipazione degli atleti europei (Austria, Bielorussia, Belgio, Bulgaria, Croazia, Cipro, Estonia, Francia, Germania, Inghilterra, Italia, Lussemburgo, Paesi Bassi, Polonia, Repubblica Ceca, Russia, Slovacchia, Slovenia, Spagna, Svizzera). Da evidenziare che nell'ambito dello Decathlon Perfly Italian Junior si è svolta l'iniziativa "AirBadminton Italy Friendly: ASV Malles vs. BC Milano" evento promozionale organizzato dalla FIBa, in attesa del Trofeo Italia AirBadminton che vedrà il debutto della disciplina outdoor in Italia a livello agonistico. Durante



l'iniziativa è stato allestito anche uno spazio aperto a tutti gli appassionati dove è stato possibile testare il nuovo volano.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2019	2020
Categoria	Junior International Series	Junior International Series
Periodo	22 - 24 febbraio	21 - 23 febbraio (sospeso)
Naming	YONEX Italian International 2019	DECATHLON PERFLY Italian International
Nazioni rappresentate	30	25
Atleti	194	179
Atleti italiani	19	29
Ufficiali di Gare	15	16
Supporter	20	22
Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (ex Alternanza Scuola lavoro)	4	3
Sponsor	1	1
Patrocini	5	5
Corpi Militari	4	3
Partner Tecnico	1	1
Partner Comunicazione	1	1
Servizi logistici	1	1
Fornitori e collaborazioni	3	3
Eventi collaterali	-	1

COMUNICAZIONE

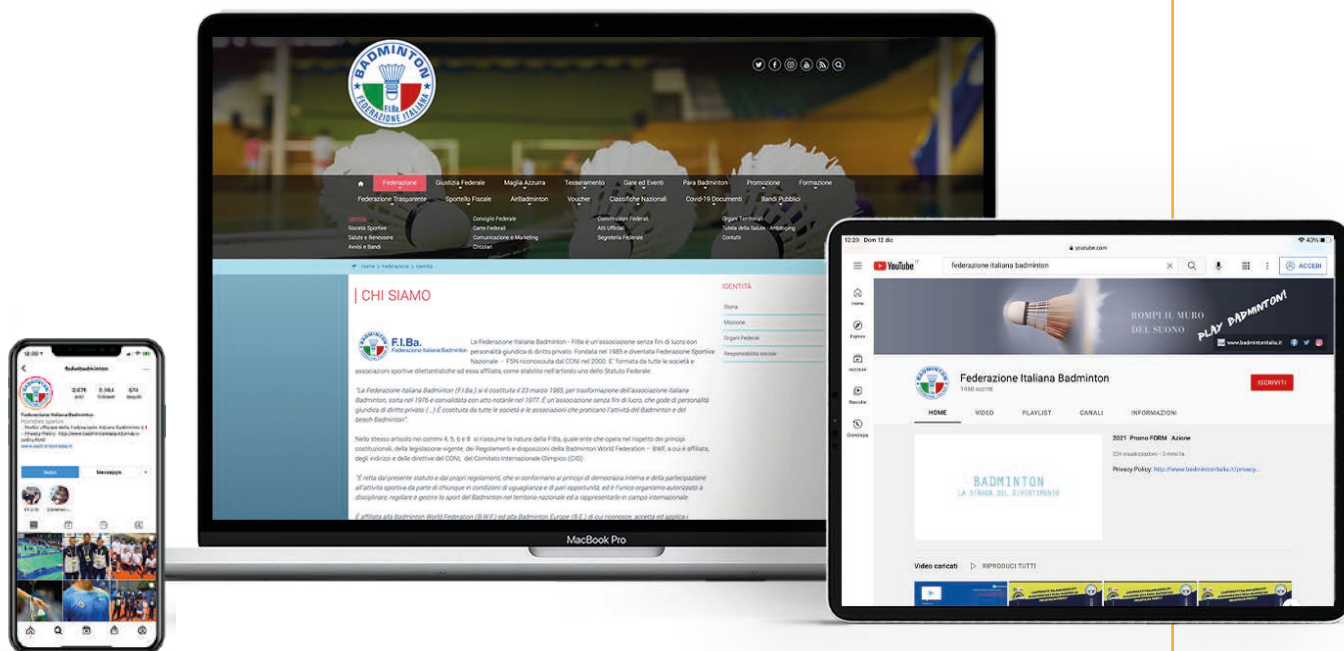


L'impatto della pandemia ha avuto una ripercussione anche sui social network obbligando la Federazione nel corso dell'ultimo anno a modificare i propri contenuti. Questo ha creato una sensibile variazione rispetto alle abitudini dei follower che si sono concentrati maggiormente su un contenuto diversificato rispetto a dei contenuti classici.

Sicuramente però i social network con l'ausilio della tecnologia sono riusciti a tenere in contatto le persone in questo particolare periodo e questo è valso anche per gli appassionati del Badminton che tramite iniziative dedicate (QuizSocial, video di partite storiche; etc..) sono riusciti a rimanere connessi al mondo Badminton.

In futuro, anche per il mondo della comunicazione, ci sarà bisogno di tornare in campo per poter tornare a raccontare gli eventi da vicino; anche lo sport infatti può e deve rappresentare una speranza di ritorno alla normalità.

La Federazione Italiana Badminton ha oggi in campo diversi Social Network e strumenti di comunicazione le cui performance sono sintetizzate nelle seguenti tabelle/grafici.



INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



SITO WEB

SITO FEDERALE
WWW.BADMINTONITALIA.IT

2019

Utenti: 46400 (+1%)

Utenti Mobile: 24341 (+15%)

Accessi tramite Social Network:
2919 (+38%)

2020

Utenti: 46500 (+0,2%)

Utenti Mobile: 25000 (+3%)

Accessi tramite Social Network:
3200 (+10%)



FACEBOOK

FEDERAZIONE ITALIANA
BADMINTON FIBA

2019

Mi Piace: 5375 (+15%)

Persone Raggiunte: 597505 (+10%)

Minuti di Visualizzazione dei Video:
74005 (+8%)

2020

Follower: 6529 (+22%)

Persone Raggiunte: 572000 (-4%)

Minuti di Visualizzazione dei Video:
47342 (-36%)



YOUTUBE

FEDERAZIONE ITALIANA
BADMINTON

2019

Iscritti: 1108 (+17%)

Visualizzazioni uniche: 28121 (+4%)

Ore di visualizzazione: 2026 (+3%)
Impressioni: 242393 (+3%)

2020

Iscritti: 1412 (+27%)

Visualizzazione Uniche: 41012 (+145%)

Ore di Visualizzazione: 1948 (-4%)
Impressioni: 369427 (+3%)



INSTAGRAM

@FEDERBADMINTON

2019

Follower: 1740 (+24%)

Persone Raggiunte: 159276 (+12%)

Impression: 1040000 (+8%)

2020

Follower: 2100 (+18%)

Persone Raggiunte: 338000 (+112%)

Impression: 1100000 (+6%)



TWITTER

@FEDERBADMINTON

2019

Follower: 874 (+9%)

Visualizzazioni dei Tweet: 65200
(+6%)

2020

Follower: 932 (+9%)

Visualizzazione dei Tweet: 60400
(-7%)

La mancata organizzazione delle gare nazionali e internazionali ha prodotto in termine di risultati una contrazione rispetto a tutta la parte video di ogni social network. Infatti l'assenza degli streaming durante questi eventi che avevano portato molte visualizzazioni sia su Facebook che su Youtube soprattutto a livello internazionale, emerge con chiarezza.

Nonostante questa perdita le innovazioni introdotte come l'IGTV e la modalità prima visione hanno permesso comunque di mantenere ottimi numeri.

Nello specifico il sito federale ha mantenuto lo standard di lieve crescita che è presente nel corso degli ultimi anni, e sono aumentati in maniera significativa semplicemente gli accessi attraverso i Social Network, in particolare Facebook.

Su Facebook è evidente la crescita costante dei follower della pagina che continuano a far stazionare la FIbA tra le migliori dieci federazioni di Badminton a livello europeo. Come detto in precedenza mancano i contributi video live durante gli eventi che hanno diminuito le persone raggiunte e soprattutto i minuti di video visti.

Su Youtube, la grande quantità di video innovativi creati grazie alla formazione a distanza FAD, in particolare alla piattaforma (D)istanti di B@dminton che ha permesso un'esplosione delle visualizzazioni uniche e degli iscritti al canale Youtube, in linea con i numeri di altre FSN nazionali con un target simile a quello del badminton. Le ore di visualizzazione, invece, hanno subito una decrescita dovuta all'assenza dello streaming dei maggiori eventi organizzati in Italia.

Continua la crescita del profilo Instagram, che ha realizzato un grande passo in avanti rispetto alle persone raggiunte (+112%) dovuto principalmente all'incremento dell'utilizzo delle "Storie" e dell'IGTV. In futuro bisognerà continuare a lavorare su questo social, in espansione tra la generazione Y e Z, per incrementare i follower.

Nonostante la minore popolarità del social a livello nazionale, Twitter, ha continuato a rappresentare un' importante modalità per rapportarsi con i propri Stakeholder, in particolare: CONI; CIP; Italia Team; sponsor; etc.

La diminuzione delle visualizzazioni dei tweet è dovuta principalmente anche all'assenza di gare nazionali e internazionali che come per tutti i social hanno visto decrescere i contenuti originali sulla piattaforma.

Continua l'impegno federale nella sua rivista, BADMANIA che anche nel 2020 ha tenuto informati tutti i portatori di interesse sulle iniziative federali. L'assenza di eventi sul campo, non ha comunque intaccato i contenuti della rivista che ha offerto sempre più spazio a tutti i tesserati grazie a molte interviste nella programmazione editoriale.

Nel 2020, infine, le Circolari della Segreteria Federale, sono diventate lo strumento per intensificare il flusso delle informazioni sulle attività federali con il territorio, una modalità che ha permesso di incrementare la comunicazione, collaborazione ed il convogliamento degli interessati. Nel 2020 sono state distribuite 22 Circolari alle diverse categorie degli stakeholder interni.

Sponsorizzazione ed esposizioni del marchio FIBa

La collaborazione con il partner tecnico Decathlon, attraverso il suo marchio dedicato "PERFLY", ha continuato anche nel 2020 a portare buoni risultati anche in termini di visibilità nel rispetto degli ancora patti in essere. Nell'ambito delle attrezzature sportive continua la collaborazione con la Lab 3.11 fornitore ufficiale delle carrozzine "Clear" per il Para-Badminton.

Altri marchi che hanno affiancato la FIBa nel corso dell'anno sono: l'Istituto per il Credito Sportivo in qualità di Partner Istituzionale, Eleven Sport ed il Corriere dello Sport, come Media Partner degli eventi internazionali.

Per accrescere la propria visibilità e in linea con i valori e la missione, la FIBa ha continuato a concedere l'esposizione del logo federale come massima forma di adesione, riconoscimento morale e apprezzamento a diverse iniziative sul territorio nazionale.



PROGETTI ORGANISMI SPORTIVI INTERNAZIONALI



Memorandum of understanding (MoU)

Il MoU è il piano strategico triennale predisposto e supportato dalla Confederazione Europea di Badminton – BEC nel quale si definiscono gli obiettivi e le aree di intervento per lo sviluppo della Federazione Italiana Badminton nel contesto europeo. Nel programma condiviso con la FIBa sono definite le azioni prioritarie da intraprendere nel periodo 2021 / 2023 con i relativi indicatori di performance:

1. Amministrazione:

- partecipare al Congresso BEC;
- partecipare al corso di formazione della World Academy of Sport (WAoS) e BWF.

2. Comunicazione:

- incrementare l'attività sui profili social media federali, fornendo contenuti di qualità come grafica, immagini, video e live streaming;
- copertura TV degli eventi federali.

3. Partecipazione:

- affiliazione e tesseramento: incrementare il numero delle Associazioni Sportive Affiliate e il numero di atleti tesserati agonisti e non agonisti;
- formazione dei tecnici I, II, III, IV livello e Teacher Shuttle Time;
- formazione di un Classificatore Para-badminton;
- partecipare al BEC Para-Badminton Event.

4. Eventi:

- partecipare al corso BWF Event Manager 1° livello
- fattibilità per organizzare i seguenti eventi:
 - European Championships
 - BEC U17 Circuit tournament
 - BEC Para-Badminton event
- partecipare al corso BEC Referee 2022 e al corso National Umpire Educational Programme Level 2

5. Alto livello:

- partecipare con tecnici ed atleti a:
 - World Junior Class Project
 - BEC Centre of Excellence
 - BEC Certificated Training Centre

BWF – Membership Grants Programme Agreement

Visto il significativo impatto che la pandemia da COVID-19 ha avuto sulle MA (Member Associations) BWF ha attuato un programma di sostegno e supporto per la ripresa delle attività in ciascun Paese aderente.

Il programma "Back to Badminton" è nato per offrire l'opportunità alle Federazioni di ricevere un massimo di 5.000 USD per l'implementazione di attività definite nelle seguenti aree di intervento:

1. **Formazione:** Shuttle Time, formazione per allenatori, tecnici, AirBadminton, webinar/formazione online.
2. **Gare:** scolastiche, Junior, Senior, campionati a squadre, Para Badminton e Special Olympics.
3. **Performance:** allenamenti della nazionale e supporto per giocatori d'élite,
4. **Sito Web Marketing/Comunicazione:** Social Media, Promozione.

La FIBa ha definito un piano di azione attuabile nel periodo gennaio 2020 / dicembre 2021 che comprende:

1. Interventi specifici a sostegno della promozione del Badminton nelle scuole:
 - Corso Teacher Shuttle Time a Livorno (supporto logistico e organizzativo), indetto nell'ambito del progetto territoriale di sviluppo della Regione Toscana.
 - Corso Tutor Shuttle Time (supporto logistico e organizzativo)
2. Intervento a sostegno della pratica sportiva e delle Associazioni Sportive Affiliate: fornitura di materiale sportivo dedicato all'AirBadminton.
3. Campagna di comunicazione social video per la ripartenza delle attività sportive.

QUINTO CAPITOLO

PERFORMANCE SOCIALE

05

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020



QUINTO CAPITOLO

PERFORMANCE SOCIALE



Attività e resoconto della Performance Sociale

Il Badminton svolge un ruolo sociale fondamentale, in quanto rappresenta uno strumento di educazione e uno sport straordinario, autentico catalizzatore di valori universali positivi. Con una costante crescita di consapevolezza il Badminton è stato proposto anche nel 2020 come veicolo di inclusione, partecipazione e aggregazione sociale nonché come strumento di benessere psico-fisico e di prevenzione delle malattie. Rientrano pertanto, in tale ambito, tutte le iniziative che sono state descritte nei vari capitoli del Report sociale.

In questa sede sono esposti i progetti specifici che, oltre a quelli federali, hanno consentito la valorizzazione di alcuni aspetti guida per l'organizzazione come: l'integrazione sociale, la formazione, il legame tra giovani e sport, quello tra lo sport e la salute, la tutela dell'ambiente, il rispetto e la promozione dei diritti umani.

Anche nel 2020 la FIBa, riconoscendo tale valenza sociale ed educativa, si è impegnata in progetti di promozione affinché la pratica sportiva del Badminton fosse sempre più diffusa soprattutto tra i giovani e il diritto allo sport per tutti non risultasse solo un'enunciazione di principio, ma si traducesse in realtà specialmente nelle aree più disagiate del Paese, laddove anche il Badminton può rappresentare una reale opportunità di sviluppo sociale per l'intera comunità.

PROGETTO MARABADMINTON



Avviato nel 2018, il progetto promosso dall'Ufficio Scolastico Regionale della Sardegna in sinergia con la FIBa, ha come fine principale il recupero e la valorizzazione di una importante struttura sportiva sottoutilizzata come il palazzetto dello sport di Maracalagonis, attraverso l'introduzione del Badminton nelle varie scuole del territorio, per poi consentirne la prosecuzione extrascolastica in una sede permanente. Tramite questa iniziativa è stato possibile proporre percorsi sportivi multidisciplinari ad un vasto bacino di utenti della provincia di Cagliari.

La struttura ha inoltre ospitato diverse attività sportive e di formazione federali. Tra le più importanti sono da segnalare sicuramente quelle dedicate alla formazione dei tecnici federali con lo svolgimento della seconda tappa del progetto di Alta Formazione ed il Raduno della Nazionale di Badminton (27 luglio – 9 agosto) che ha visto la presenza della Vice Ministra del Ministero dell'Istruzione, On. Anna Ascani, in visita istituzionale il 29 luglio.

Nell'ambito del Progetto territoriale MaraBadminton si è svolto il "Centro Estivo Marabadminton", un'iniziativa condivisa da diverse istituzioni locali che ha coinvolto:

- Ufficio Scolastico Regionale per la Sardegna
- ASD Marabadminton Academy – associazione sportiva di Badminton
- Assessorato Regionale allo Sport ed Istruzione della

Sardegna

- Comune di Maracalagonis
- Federazione Italiana Badminton – FIBa

Il percorso multidisciplinare del Centro estivo “MaraBadminton” ha compreso l’avviamento a diverse discipline sportive quali Badminton, Air Badminton, Green volley, Green Tennis, attività motoria di base e conversazioni in inglese collegate allo sport. La partecipazione è stata a titolo gratuito per offrire un legittimo sollievo alle famiglie e agli studenti. Il periodo di restrizioni ha infatti fortemente limitato la scuola in presenza e anche le normali occasioni di svolgimento della pratica sportiva e di socializzazione.

Nel Centro estivo “Marabadminton” che si è svolto dal 1 Luglio al 7 Agosto 2020 presso il Palazzetto dello sport di Maracalagonis sono stati coinvolti circa 300 giovani studenti dai 7 anni ai 14 anni (scuola primaria e secondaria di primo grado) – 50 unità a settimana, 12 tecnici qualificati, 5 collaboratori per allestimento campi ed igienizzazioni, 1 infermiere, 1 medico, 1 docente di inglese.



PROGETTO MARABADMINTON – CENTRO ESTIVO DI ACCOGLIENZA MOTORIA ESTATE 2020

Coordinamento:	Ufficio Scolastico Regionale della Sardegna ASD Marabadminton Academy
Partner Istituzionali:	Ministero Istruzione Comune Maracalagonis Regione Autonoma della Sardegna Fondazione di Sardegna Sport e Salute
Periodo di svolgimento:	1/31 Luglio esclusi sabati e domeniche e 1/7 agosto esclusi sabati e domeniche
Orari dell'attività:	Dalle 8.30 alle 13.30
Sede:	Palazzetto di Maracalagonis e aree esterne di pertinenza
Obiettivo:	Offrire ai partecipanti, giovani in età scolare (scuole secondarie di primo grado e 4° e 5° primaria) segnalati dalle scuole di Maracalagonis, Sinnai, Settimo S. Pietro e Quartucciu, alcune opportunità di esperienze motorie, ricreative, presportive e sportive a titolo gratuito e nel rispetto delle norme previste per la salvaguardia della salute di tutti i partecipanti relativamente alla prevenzione di contagio del Covid-19.
Attrezzatura sportiva e didattica a disposizione:	• 7 minicampi di erba sintetica per la pratica di Air Badminton – green volley – green tennis – attività motoria. • 5 gazebo • Palazzetto dello sport, area indoor, con disponibilità 7 campi regolamentari di Badminton, • Tribune con 700 posti a sedere, 4 locali spogliatoi, Infermeria, area ristoro con disponibilità 30 tavoli di plastica misure 126x76x72, 4 bagni per il pubblico, locale adibito a bar con frigorifero e • Congelatore, impianto di amplificazione, • Piccoli attrezzi quali cerchi, bacchette, funicelle, palloni beach volley, racchette badminton con • Annessi volani, coni e paletti delimitatori • 2 tavoli tennistavolo e relative coppie di racchette e palline • 100 pettorine colorate
Operatori Sportivi e segreteria:	• 1 Coordinatore referente Ministero Istruzione o suo delegato • 1 Referente ASD Marabadminton Academy o suo delegato • 4 tecnici Badminton/green air Badminton • 2 tecnici attività motoria • 1 tecnico green tennis • 1 tecnico green volley • 1 animatore • 1 docente lingua inglese • 5 responsabili allestimento impianti e sanificazione

Assistenza medica:

- Allerta del presidio sanitario più vicino
- Disponibilità quotidiana di un responsabile per l'igienizzazione.
- Collegamento con medico e ambulanza referenti della ASD Marabadminton Academy
- Disponibilità 2 defibrillatori – adeguata cassetta pronto soccorso – ghiaccio - materiale
- Igienizzante previsto dal protocollo prevenzione Covid-19 –
- Ai partecipanti sarà chiesto di dotarsi di abbigliamento sportivo idoneo e di certificato medico per
- L'attività sportiva non agonistica.
- Saranno disponibili 2 termo scanner, 5 colonnine per erogazione gel disinfettante, macchina
- Nebulizzatrice per igienizzazione locali e piccoli e grandi attrezzi.

Descrizione giornata tipo ipotizzando 5 gruppi di lavoro da 10 unità:

- 1 campi erba sintetica x air badminton
- 2 campo green tennis/green volley
- 3 campo attività motoria
- 4 campi indoor Badminton
- 5 spazio indoor per conversazioni in inglese



FORMAZIONE DELLA SEGRETARIA FEDERALE



L'orientamento alla responsabilità sociale va considerato come una sorta di rivoluzione culturale e richiede contemporaneamente dei cambiamenti, sia a livello interno, attraverso la formazione e la sensibilizzazione, che a livello esterno, attraverso il dialogo e il coinvolgimento degli stakeholder. Tali attività comportano un allineamento dei portatori di interessi interni e esterni ai valori che guidano l'organizzazione.

L'implementazione di una cultura etica stimola, inevitabilmente, la formazione di coloro che operano per l'organizzazione come i dipendenti e i collaboratori.

Tali soggetti costituiscono il vero e proprio motore della competitività e del valore generato dalla FIBa. Proprio per questo, seguendo un indirizzo culturale che consente di mettere al centro le persone, la governance federale si è posta degli obiettivi concreti in relazione alla formazione dei dipendenti.

L'obiettivo importante che funge da corredo con tutti gli altri, è quello di generare un benessere organizzativo capace di incrementare l'efficacia nel funzionamento generale dell'organizzazione. Per raggiungerlo la Federazione realizza con continuità delle attività formative che possano migliorare il clima lavorativo, generare senso di appartenenza e quindi aumentare anche la produttività dei singoli.

Vi sono poi, in aggiunta, degli obiettivi che devono essere letti attraverso un'ottica "personale" dei singoli lavoratori, ovvero quello di incrementare l'*employability* (occupabilità), generare *upskilling* (avere nuove competenze), e *reskilling* (aggiornare quelle già interiorizzate).

È opportuno sottolineare che il percorso formativo in questione è iniziato nel 2015 e ha trattato vari aspetti, dall'individuazione e risoluzione di criticità al miglioramento dei processi lavorativi, passando per l'assessment individuale dei dipendenti.

Nel 2020, a chiusura di un percorso quinquennale, è stato erogato ai dipendenti FIBa il corso: "Distanziamento sociale: il cambiamento delle modalità lavorative dovute al COVID-19" composto da 5 moduli, volti a formare i dipendenti sulle nuove modalità di lavoro e non solo, in un contesto dinamico che oggi come non mai, è stato fortemente condizionato da repentini cambiamenti.

Di seguito vengono riportati i macro argomenti di ogni modulo e le specifiche tematiche affrontate per ognuno di essi in modalità on line:

1. Smart Working e Smart Office

- Smart Working, l'aspetto organizzativo e i fattori psico-sociali.
- Quando, come, dove e con quali intensità attuare le modalità di smart working.
- Smart Office, un approccio ecologico e digitale sull'unione di spazi lavorativi con la tecnologia e i processi lavorativi.

2. Time management e meeting team online

- La gestione del tempo nell'era dello Smart Working, come gestire le priorità le urgenze e gli impegni.
- La gestione dello spazio fisico e mentale durante il lavoro a distanza.
- Meeting team: criteri di gestione online delle riunioni.

3. Work life balance nell'era dello smart working

- Work life balance: cos'è, benefici per l'organizzazione e per l'individuo.
- L'approccio sistemico alla gestione della vita lavorativa e privata.
- La valutazione degli obiettivi e delle azioni per raggiungerli.
- Come gestire i propri stati psicologici e identificare i momenti d'eccellenza.
- Creare allineamento del sistema individuale di obiettivi rispetto alla Visione e alla Missione dell'organizzazione.
- La definizione dell'equilibrio fra le varie aree individuando gli ostacoli e definendo le priorità
- Come gestire un efficace comunicazione con sé stessi e con gli altri individui dell'organizzazione.

4. Knowledge Building Community nelle organizzazioni

- Co-Costruire la conoscenza attraverso l'uso delle tecnologie.
- Cos'è il Knowledge Building.
- Conoscenza della comunità per una responsabilità condivisa.
- Strutturare la conoscenza che deve essere condivisa nell'organizzazione e resa disponibile agli interessati per migliorare efficacia ed efficienza.
- Autoregolazione e collaborazione online.

5. Utilizzo della tecnologia: telefono, mail, video call, social network e relativi linguaggi per trasmettere contenuti ed entrare in relazione con le persone.

- Una panoramica delle modalità comunicative attuabile tramite smart working.
- Vantaggi evidenti e problematiche frequenti nella comunicazione a distanza.
- Comunicazione telefonica efficace, consigli pratici e problem solving telefonico.
- Scrivere e-mail efficaci, un esempio di struttura utile a organizzare i contenuti, trasmettere le informazioni e mantenere un rapporto funzionale.
- La comunicazione tramite video call, metodologie, caratteristiche e consigli pratici di gestione.
- Tipologia di social network, comprenderne l'importanza, scegliere quali utilizzare in base agli obiettivi e tipologia di organizzazione, comunicare efficacemente sui social network.
- Elementi di base di Social Network Analysis per monitorare gli indicatori relativi alle nostre performance sui social network.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

CORSI	MODALITÀ	ENTE FORMATORE	TITOLO CORSO	DATA	ORE	PARTECIPANTI
1	Online	Scuola dello sport	Distanziamento sociale:	17-giu	2	17
2	Online	Scuola dello sport	il cambiamento delle modalità	24-giu	2	17
3	Online	Scuola dello sport	lavorative dovute al Covid-19	1-lug	2	17
4	Online	Scuola dello sport		8-lug	2	17
5	Online	Scuola dello sport		15-lug	2	17
Totale			Attività: 5		10	17

PERCORSO PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E PER L'ORIENTAMENTO (EX PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA- LAVORO)



Lo sport rappresenta da sempre un grande contenitore di valori: inclusione, rispetto, lealtà, sacrificio e socialità sono infatti alla base dell'esperienza sportiva.

La connessione tra sport, nella sua accezione più ampia, e giovani, può riuscire a creare un legame sottile ma allo stesso tempo indissolubile nel tempo, ed è proprio in questa ottica che è stato ideato il Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento.

Attraverso tale progetto la FIBA, coerentemente con quanto identificato nella matrice di materialità, dà una dimensione reale e concreta all'aspetto identificato come rilevante: "Attività Giovanile" prevedendo la possibilità che i ragazzi possano vivere un grande evento sportivo in prima linea, al fine di acquisire nuove competenze.

In dettaglio il progetto prevedeva che i giovani di tre istituti milanesi (Cartesio, Gentileschi e Carlo Porta) potessero avere la possibilità di partecipare attivamente a tre main events organizzati dalla federazione: "Campionati italiani junior/Under Decathlon Perfly", "Campionati Assoluti Badminton e Para-Badminton Decathlon Perfly" e "Italian International".

I ragazzi sono stati formati come Supporter nell'Area Tecnica (giudici di linea e assistenza campi di gioco, assistenza tecnica) e Organizzativa (allestimenti, accoglienza, social media e cerimoniale).

Purtroppo, come più volte è stato sottolineato, il COVID-19 ha inibito anche in questo caso l'attività sportiva limitando la partecipazione dei giovani Supporter a una parte dell'Italian Junior Decathlon Perfly.

Il Torneo internazionale è stato infatti sospeso nella notte precedente la giornata conclusiva dedicata alle finali.

Anche i Campionati Italiani Assoluti di Badminton e Para-Badminton Decathlon Perfly 2020 sono stati annullati vista l'emergenza legata alla crisi pandemica

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

EVENTO	PROGETTI ATTIVATI	MEDIA ORE SVOLTE	STUDENTI
DECATHLON PERFLY ITALIAN INTERNATIONAL 2019	9	50	48
DECATHLON PERFLY ITALIAN JUNIOR 2020	-	8	21
CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI BADMINTON e PARA-BADMINTON DECATHLON PERFLY 2020 (annullato)	-	-	-
Totale	Attività: 3	58	69

B4ALL - IL BADMINTON PER TUTTI



B4All è il progetto europeo nato con l'obiettivo di rendere il Badminton uno sport inclusivo e aperto a tutti, capace di offrire alle persone con disabilità fisiche, sensoriali o intellettivo-relazionali un'esperienza sportiva inclusiva. L'iniziativa è volta alla promozione e sviluppo del Para-Badminton in Europa e si prepone di offrire una concreta accessibilità alle persone con disabilità attraverso la pratica sportiva. Il progetto è coordinato dalla Federazione Spagnola di Badminton a cui partecipano la Confederazione Europea – BEC, le Federazioni di Finlandia, Francia e Italia, l'Università Politecnica di Madrid, l'Università di Kent d'Inghilterra, l'Alto Consiglio spagnolo per lo sport, il Comitato Paralimpico Spagnolo ed il Chamartin Badminton Club di Spagna. Per quanto riguarda le singole federazioni sono stati coinvolti cinque club pilota per ognuna di esse.

Per spiegare in dettaglio l'impegno e l'importanza attribuita dalla FIBa a questo tipo di attività bisogna fare un passo indietro e cercare di analizzare il ruolo che lo sport riveste in termini di integrazione sociale.

In questi termini va ricordato che il Consiglio dell'Unione Europea sostiene che lo sport è fonte e motore di inclusione sociale e viene riconosciuto come strumento per l'integrazione delle minoranze e dei gruppi a rischio di emarginazione sociale. Seguendo questa accezione lo sport è inoltre mezzo di prevenzione di disagio sociale, psicofisico e di formazione della persona.

Medesimo indirizzo è seguito dalla Carta Olimpica che attraverso i principi fondamentali che guidano lo spirito olimpico sottolinea che: "La pratica dello sport è un diritto dell'uomo e ogni individuo deve avere la possibilità di praticare lo sport secondo le proprie esigenze". Coerentemente a quanto affermato le organizzazioni sportive promuovono concretamente processi di partecipazione allo sport (come quello descritto) indipendentemente dalle condizioni economiche, culturali e sociali dell'individuo.

Con la partecipazione a B4all, la FIBa ha confermato quanto previsto dal Consiglio europeo e dalla Carta Olimpica circa la funzione dello sport come motore di integrazione sociale.

In effetti una delle ragioni di esistenza della FIBa affonda le sue radici sulla promozione dello Sport in tutte le sue forme, al fine di garantire l'integrazione sociale e culturale, lottando contro ogni tipo di disuguaglianza ed esclusione sociale.

È risultata quindi di immediata realizzazione, la collaborazione per raggiungere gli obiettivi del progetto B4ALL che sono:

- Accrescere consapevolezza tra la popolazione dell'importanza dell'attività fisica per la salute delle persone con disabilità ed il ruolo dello sport per la promozione dell'inclusione sociale e pari opportunità.
- Rafforzare la collaborazione tra le Istituzioni ed Organizzazioni attive nel supporto degli sport intesi come strumento di inclusione sociale a livello europeo.
- Accrescere ed espandere lo scambio di "Best Practice" di club ed altre organizzazioni rilevanti in altri Paesi.

Ottenere questi obiettivi è stato sicuramente sfidante e stimolante per un'organizzazione permeata dalla responsabilità



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

sociale, ma la loro realizzazione è stata duramente condizionata dalla crisi pandemica.

Se si vanno ad analizzare in dettaglio le attività del 2020 va preventivamente sottolineato che c'è stato un ripensamento di quasi tutte le iniziative progettate. Nel periodo che va da marzo a giugno, nel quale era praticamente impossibile organizzare attività in presenza, è stato avviato un percorso di didattica a distanza incentrato sugli aspetti tecnico-tattici di ParaBadminton con la supervisione di due tecnici della nazionale.

L'obiettivo, in questo caso, era quello di mantenere un "Contatto" con atleti, tecnici e appassionati del ParaBadminton e, soprattutto, quello di non far spegnere la luce in un periodo estremamente buio, di incertezza e paura generalizzata.

Nel periodo successivo, ovvero quello in cui ci sono state le prime riaperture e c'era la possibilità di tornare in campo, atleti e tecnici si sono messi in gioco e hanno realizzato delle sedute di allenamento nella struttura di San Gaetano (Santa Severa). Alle sedute di allenamento hanno partecipato diversi giocatori provenienti da vari club e nell'ultimo periodo le strutture sportive sono state aperte anche agli atleti non tesserati al fine di dare la possibilità a tutti di partecipare e passare dei momenti di sport e di attivazione motoria dopo un periodo difficile e complicato.

Per quanto concerne l'attività didattica sono stati realizzati degli Open Day sull'AirBadminton (congiuntamente al progetto "Pronti a Ripartire"), ovvero delle giornate di sport dove gli atleti hanno potuto misurarsi su questa nuova disciplina.

Queste giornate hanno rafforzato il vero spirito di B4ALL, la sua colonna portante: lo sport inclusivo, lo sport di e per tutti.

Sono stati realizzati anche dei corsi di formazione per i tecnici di primo livello e di corsi di aggiornamento sia in presenza che a distanza all'interno del percorso formativo "Tappe di Vola con Noi".

Va inoltre ricordato che il progetto B4ALL, che aveva sua naturale scadenza entro l'anno 2020, è stato prorogato fino a maggio 2021 al fine di consentire la conclusione di tutte le attività legate al progetto internazionale.

B4ALL - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

DESCRIZIONE ATTIVITÀ	ATTIVITÀ	DATA	PARTECIPANTI
Didattica: L'AirBadminton	20	Dal 10 Agosto al 29 Settembre	39
Formazione Tecnici: Vola con Noi	10	Dal 18 Gennaio al 16 Giugno	311
Ripartenza: "Back on the Court"	3	Dall'8 Giugno al 19 Dicembre	13
Totale	34		363

PROTOCOLLO DI INTESA CONI – MINISTERO DELL'AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE



Il 26 febbraio 2021 è stato approvato dal Consiglio dei ministri il decreto legge “Ministeri”, che riorganizzava competenze e strutture di alcuni dicasteri. E' nato così ufficialmente con tale provvedimento il Ministero della Transizione ecologica (Mite), che ha sostituito il Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare.

Nell'ambito del protocollo per la tutela dell'ambiente e la sostenibilità sottoscritto da CONI, Sport e Salute e Ministero dell'Ambiente nell'aprile 2019, e nelle more delle direttive conseguenti alla modifica istituzionale, la FIBa ha comunque intrapreso alcune iniziative per la sostenibilità degli eventi introducendo alcune azioni operative nella pianificazione e progettazione degli eventi sportivi, particolarmente per gli Italian International.

Iniziative per la sostenibilità durante i principali eventi internazionali:

- utilizzo dei distributori di acqua;
- riduzione del consumo delle confezioni e oggetti di plastica monouso (bicchieri, piatti, posate, cannucce);
- limitazione della vendita dei prodotti con imballaggi plastici presso il punto ristoro dell'impianto;
- utilizzo delle infografiche digitali per la comunicazione dell'evento;
- utilizzo di materiali sostenibile negli allestimenti e nella produzione del materiale di premiazione;
- punti di raccolta differenziata all'interno dell'impianto: in carta, vetro, plastica e alluminio;
- riutilizzo dei volani usati ridistribuiti presso il Centro Tecnico Federale di Milano e i Centri Tecnici Territoriali di, Chiari e Malles, assicurandone gli allenamenti di 6 mesi nei tre centri federali;
- utilizzo di un impianto raggiungibile con i mezzi di trasporto pubblico (M QT8).

Nell'ottica della sostenibilità, la Federazione mondiale ha approvato l'uso di volani in piume sintetiche ai tornei internazionali BWF sanzionati nel prossimo futuro. Questa scelta ha avuto una conferma importante nella tappa italiana durante gli Italian International 2018 dove sono stati testati i nuovi volani in piuma sintetica.

Il nuovo volano assicurerebbe una riduzione fino al 25% dell'utilizzo del volano tradizionale, con prestazioni tecniche molto simili, riducendo così l'impatto ambientale ed economico.

Il Protocollo

Il Protocollo di Intesa CONI - Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare ha come obiettivo la sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile promuovendo Iniziative plastic free e stabilisce le linee guida per lo svolgimento di iniziative e azione volte a promuovere, favorire e valorizzare il legame sport/ambiente tramite:

- la diffusione di comportamenti virtuosi legati al “plastic free”;

- il green procurement (acquisti verdi);
- la promozione dei “Criteri Ambientali Minimi-CAM” (uso efficiente delle risorse naturali, minor produzione di rifiuti, riqualificazione ed efficientamento energetico degli impianti sportivi).

SMART GAMES 2.1 – SPECIAL OLYMPICS ITALIA



La volontà di offrire agli atleti la possibilità di gareggiare oltre ogni genere di distanza fisica, senza reprimere quella voglia di tornare a fare sport insieme e sentirsi sempre e comunque parte di una grande squadra è stato il motore che ha dato il via all'edizione 2020 degli Smart Games 2.1.

Come già visto nel progetto B4ALL anche per quanto concerne gli Smart Games 2.1 il tema centrale era l'inclusione sociale; pertanto la FIBa ha concentrato le sue forze in un'attività che rispecchiava una delle sue principali ragioni di esistenza.

L'edizione degli Smart Games 2.1 comprendeva un insieme di sfide in un'ottica multi sportiva, i ragazzi in linea con le limitate abilità e peculiarità di ognuno, si sono sfidati in 22 discipline diverse.

Le gare, strutturate attraverso le singole attività (da tenersi anche all'aperto in base alle relative disposizioni nazionali e territoriali in materia di sicurezza) consistevano in esercizi da replicare al fine di ottenere il punteggio valido per la classificazione finale.

Per quanto riguarda il mondo del Badminton un Tecnico FIBa ha condiviso un tutorial composto da 6 lezioni attraverso le quali venivano spiegate dettagliatamente tutte le attività che i ragazzi avrebbero dovuto svolgere. Tali attività comprendevano sia la disciplina del singolo che quella del doppio con diversi obiettivi connessi:

- Con riferimento all'esercitazione per la disciplina del Singolo il tecnico federale ha realizzato dei percorsi che potessero quanto più raffigurare gli spostamenti nel campo di Badminton, ponendo il focus sulla parte fisica e tattica.
- L'attenzione si è spostata maggiormente sull'allenamento dell'aspetto tecnico quando i ragazzi si sono messi alla prova nella specialità del doppio. In questo caso l'esercizio verteva nel colpire il volano e centrare un obiettivo al fine di ottenere una diversa assegnazione dei punti, in base alla precisione del colpo realizzato. L'esercitazione è stata svolta in sinergia con un'atleta “Partner” normodotato con lo scopo di generare un'attività integrata basata sull'inclusione.

Nel pomeriggio di venerdì 2 luglio sono state condivise online tutte le esercitazioni di Badminton realizzate dai ragazzi. Importante rilevare l'ampia partecipazione al progetto che, ancora una volta, ha offerto la possibilità di guardare con una prospettiva ottimistica al futuro. In dettaglio, i partecipanti totali sono stati 69 di cui 52 uomini e 17 donne provenienti da sei regioni diverse: Sicilia, Sardegna, Calabria, Puglia, Molise, Lombardia.

Alla fine delle prove riguardanti tutti e 22 gli sport è stata stilata una classifica finale e si è svolta la premiazione.

Quest'ultima ha avuto come scopo non tanto quello di premiare il singolo per il punteggio raggiunto ma quanto quello di premiare tutti i partecipanti in linea con la filosofia che da sempre contraddistingue Special Olympics. Pertanto è opportuno soffermarsi sul messaggio trasmesso da Special Olympics che ha trovato piena condivisione con gli ideali e principi della FIBa, ossia che il vero premio, il vero obiettivo da raggiungere è culturale e sociale oltre che sportivo.

La gara non si conclude solo con un vincitore e un vinto, non esiste solo il merito di essere arrivato prima degli altri al traguardo. Il vero traguardo invece è rappresentato da un cambiamento culturale che, attraverso l'attività sportiva, possa guidare vecchie e nuove generazioni verso uno Sport senza barriere e senza discriminazioni dove vince l'integrazione e l'inclusione sociale.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

ATTIVITÀ	ATLETI	MASCHI	FEMMINE
Singolo	23	21	2
Doppio	46	31	15
Totale	69	52	17



SESTO CAPITOLO

PERFORMANCE ECONOMICA

06

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020

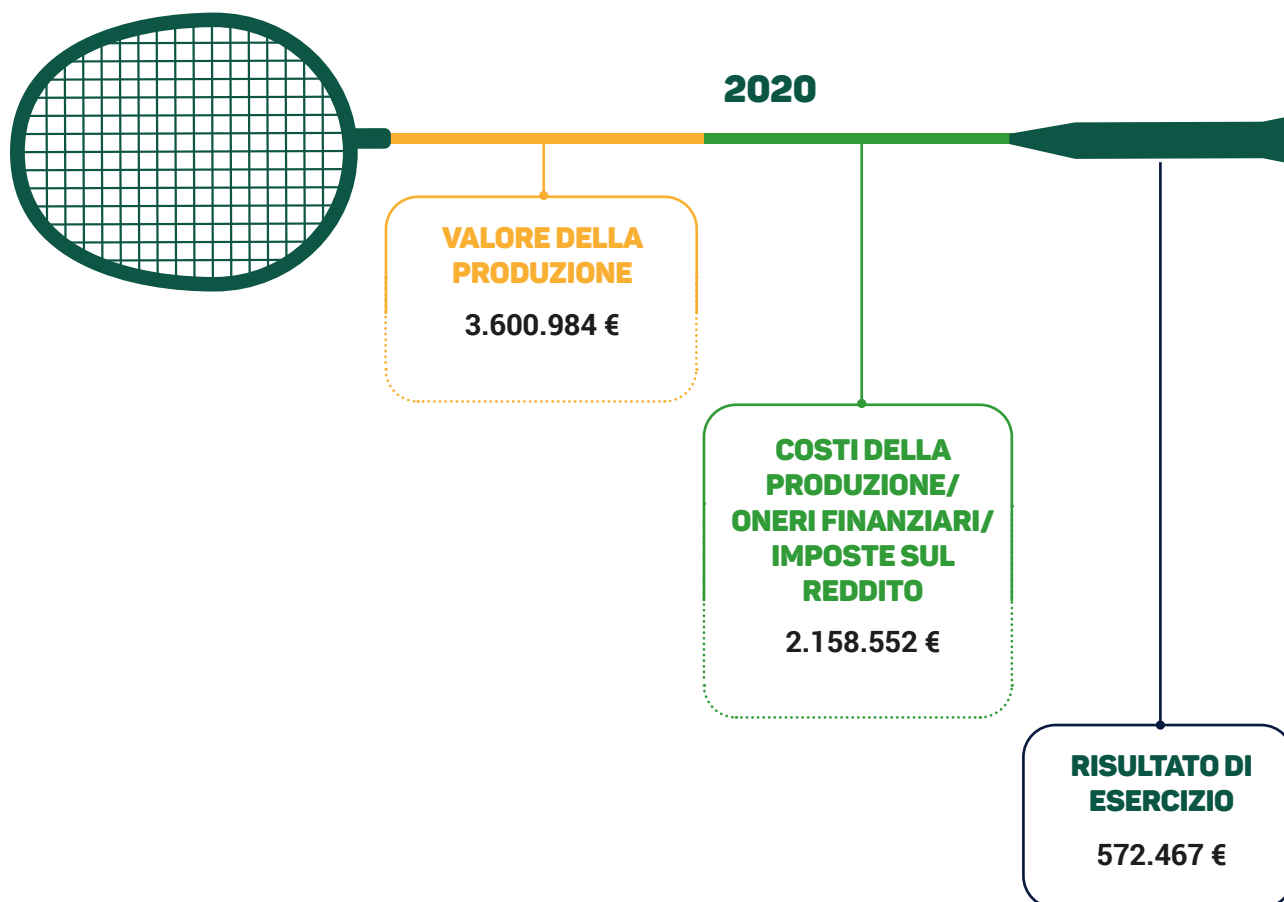


SESTO CAPITOLO

PERFORMANCE
ECONOMICA

Il Bilancio di Esercizio

Il Bilancio di Esercizio è la rappresentazione della composizione del Risultato di Esercizio formato dalla differenza tra costi e ricavi, mentre nel Report Sociale si evidenzia anche la formazione della ricchezza prodotta dalla Federazione e la sua distribuzione ai vari stakeholder.



VALORE DELLA PRODUZIONE	2019	2020	DIFFERENZA
Contributi di Sport e Salute Spa	2.472.998 €	3.199.468 €	726.470 €
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	78.067 €	180.927 €	102.860 €
Quote degli associati	142.911 €	67.756 €	-75.155 €
Ricavi da Manifestazioni	26.022 €	9.153 €	-16.869 €
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	28.734 €	3.102 €	-25.632 €
Altri Ricavi	109.484 €	20.578 €	-88.906 €
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	156.420 €	120.000 €	-36.420 €
Valore della produzione	3.014.636 €	3.600.984 €	586.348 €

COSTO DELLA PRODUZIONE	2019	2020	DIFFERENZA
Preparazione Olimpica e Attività Sportiva	1.165.274 €	1.082.119 €	-83.155 €
Organizzazioni Manifestazioni	222.852 €	77.713 €	-145.139 €
Formazione	65.830 €	101.307 €	35.477 €
Promozione Sportiva	62.103 €	195.889 €	133.786 €
Contributi ed altri costi	291.367 €	413.343 €	121.976 €
Costi per l'attività sportiva	1.807.426 €	1.870.371 €	62.945 €
Personale Dipendente	829.325 €	853.516 €	24.191 €
Collaboratori	15.000 €	15.518 €	518 €
Organi e Commissioni Federali	81.993 €	91.476 €	9.483 €
Costi per la comunicazione	488 €	7.284 €	6.796 €
Costi Generali	112.192 €	98.044 €	-14.148 €
Ammortamenti per funzionamento	8.297 €	9.124 €	827 €
Costi per il funzionamento e attività sportiva	1.047.295 €	1.074.962 €	27.667 €
Accantonamenti	38.490 €	1.720 €	-36.770 €
Oneri diversi di gestione	15.496 €	11.499 €	-3.997 €
	53.986 €	13.219 €	-40.767 €
Totale costi della produzione	2.908.707 €	2.958.552 €	49.845 €
Differenza Valore/Costo produzione	105.929 €	642.432 €	536.503 €
Oneri Finanziari	41.215 €	37.363 €	-3.852 €
Imposte sul Reddito	33.506 €	32.602 €	-904 €
RISULTATO DI ESERCIZIO	31.208 €	572.467 €	541.259 €

Il documento di Bilancio di Esercizio 2020 presenta un avanzo d'esercizio pari ad € 572.467 che viene accantonato tra utili/perdite degli esercizi precedenti del patrimonio netto federale a disposizione che, al 31.12.2020, risulta pari ad € 1.222.208, escludendo il fondo di dotazione indisponibile pari ad € 100.000, quest'ultimo valore in linea con quanto disposto dal CONI nella circolare del 14 ottobre 2005 con prot. n. 63.

La Giunta Nazionale del CONI nella riunione del 6 luglio 2021, con provvedimento n. 211, ha approvato il bilancio di esercizio 2020 della FIBa.

Il Valore Aggiunto

Il Valore Aggiunto (VAG) è un'espressione numerica che rappresenta la capacità della Federazione di produrre ricchezza per poi distribuirla ai vari stakeholder.

Il Valore Aggiunto della FIBa costituisce la differenza fra la ricchezza prodotta e i consumi sostenuti per la sua distribuzione ai vari portatori d'interessi.

Il VAG è quindi, il punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Report Sociale.

Prospetto di determinazione e distribuzione del Valore Aggiunto netto.

Il **Prospetto di distribuzione del valore aggiunto netto** sta a indicare come il valore aggiunto economicamente realizzato nell'esercizio sia stato ripartito tra alcuni interlocutori. Per la FIBa sono: il Personale a vario titolo coinvolto, la pubblica amministrazione (idealmente coinvolta per i servizi generali prestati alla Federazione e retribuita attraverso le imposte dirette e indirette), i finanziatori che hanno concesso finanziamenti (retribuiti tramite gli oneri finanziari), la Comunità di associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate, colta nelle sue differenti aggregazioni territoriali, cui sono indirizzate liberalità a vario titolo erogate, la stessa FIBa, idealmente concepita quale interlocutore autonomo, produttrice di un "bene comune" e a cui spetta l'attribuzione dell'eventuale "accumulazione" realizzata.

A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2019	2020	DIFFERENZA
1. ATTIVITÀ CENTRALE			
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	2.472.998 €	3.199.468 €	726.470 €
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	15.405 €	58.263 €	42.858 €
Quote degli associati	142.911 €	67.756 €	-75.155 €
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	22.022 €	9.153 €	-12.869 €
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	4.000 €	/	-4.000 €
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	28.734 €	3.102 €	-25.632 €
Altri ricavi della gestione ordinaria	109.484 €	20.578 €	-88.906 €
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	156.420 €	120.000 €	-36.420 €
Valore della produzione attività centrale	2.951.974 €	3.478.320 €	526.346 €
2. ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE			
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	62.662 €	122.664 €	60.002 €
Quote degli associati	/	/	/
Ricavi da Manifestazioni	/	/	/
Altri ricavi della gestione	/	/	/
Valore della produzione struttura territoriale	62.662 €	122.664 €	60.002 €
RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA E ATIPICA	3.014.636 €	3.600.984 €	586.348 €

B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2019	2020	DIFFERENZA
1. ATTIVITÀ SPORTIVA			
1.01 Costi per l'attività sportiva centrale			
Preparazione Olimpica/Alto livello	351.964 €	323.642 €	-28.322 €
Attività rappresentative nazionali	303.272 €	255.794 €	-47.478 €
Assicurazione Manifestazioni Sportive Nazionali e Internazionali	/	/	/
Costi P.O./A.L.	655.236 €	579.436 €	-75.800 €
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	75.160 €	30.798 €	-44.362 €
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	21.907 €	4.788 €	-17.119 €
Partecipazione ad organismi internazionali	10.952 €	6.218 €	-4.734 €
Formazione, ricerca e documentazione	35.498 €	97.303 €	61.805 €
Promozione sportiva	17.625 €	84.394 €	66.769 €
Gestione impianti sportivi	37.451 €	26.550 €	-10.901 €
Altri costi per l'attività sportiva	8.395 €	7.426 €	-969 €
Variazione rimanenze materiali di consumo per attività sportiva	/	/	/
Costi attività sportiva	206.988 €	257.477 €	50.489 €
Preparazione Paralimpica	97.716 €	74.126 €	-23.590 €
Organizzazione Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali e Internazionali	13.641 €	1.427 €	-12.214 €
Formazione, ricerca e documentazione	/	/	/
Costi attività Paralimpica	111.357 €	75.553 €	-35.804 €
Totale costi per attività sportiva centrale	973.581 €	912.466 €	-61.115 €
1. ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE			
Attività agonistica	/	/	/
Organizzazione Manifestazioni Sportive	8.252 €	4.104 €	-4.148 €
Corsi di formazione	884 €	239 €	-645 €
Promozione sportiva	20.398 €	16.462 €	-3.936 €
Gestione impianti sportivi	/	/	/
Totale costi per attività sportiva Struttura Territoriale	29.534 €	20.805 €	-8.729 €
2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI			
2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale			
Costi per la comunicazione	487 €	7.284 €	6.797 €
Costi generali	105.394 €	89.350 €	-16.044 €
Variazione rimanenze materiali di consumo per funzionamento	/	/	/
Funzionamento e costi generali attività centrale	105.881 €	96.634 €	-9.247 €
2.02 Funzionamento e costi generali struttura territoriale			
Costi generali	6.798 €	9.788 €	2.990 €
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	6.798 €	9.788 €	2.990 €

3. ACCANTONAMENTI			
3.01 Accantonamenti per rischi ed oneri	10.986 €	/	-10.986
3.02 Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	27.505 €	1.720	-25.785
4. ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
4.01 Oneri diversi di gestione	1.692 €	8.697	7.005
COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE	1.155.977 €	1.050.110	-105.867
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	1.858.659 €	2.550.874	692.215

C - COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI	2019	2020	DIFFERENZA
Saldo gestione accessoria	/	/	/
Saldo componenti straordinari	/	/	/
VALORE AGGIUNGO GLOBALE LORDO	1.858.659 €	2.550.874 €	692.215 €
(meno) Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni	/	/	/
Ammortamenti attività centrale	/	/	/
Ammortamenti attività sportiva	189.598 €	187.790 €	-1.808 €
Ammortamenti per funzionamento	8.297 €	9.124 €	827 €
Ammortamenti Struttura Territoriale	/	/	/
Ammortamenti attività sportiva	/	/	/
Ammortamenti per funzionamento	/	/	/
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	1.660.764 €	2.353.960 €	693.196 €

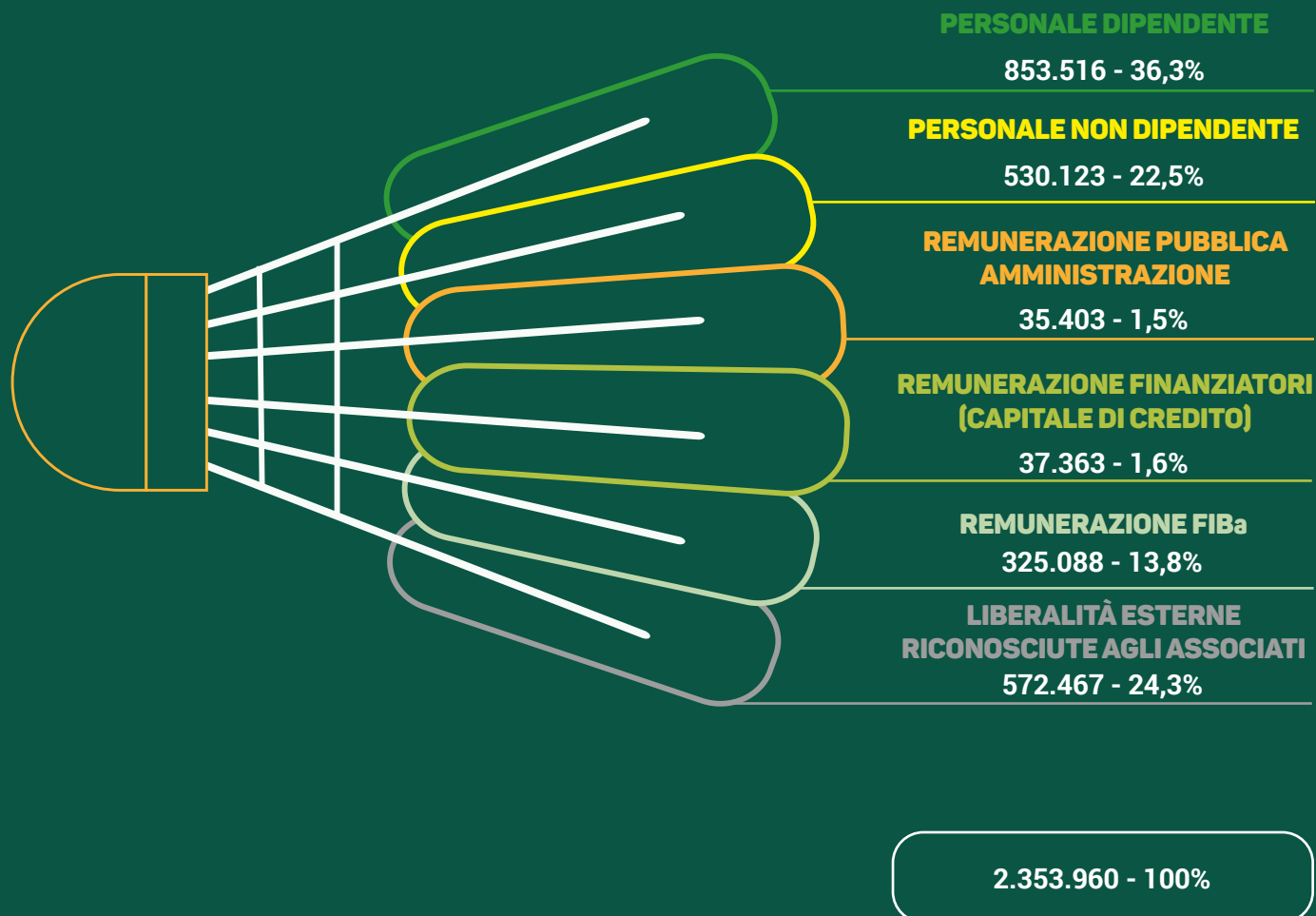
DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

	2019	2020	DIFFERENZA
A. REMUNERAZIONE DEL PERSONALE			
PERSONALE NON DIPENDENTE			
1. Costi per attività sportiva	354.491 €	336.600 €	-17.891 €
Attività sportiva centrale	96.687 €	35.495 €	-61.192 €
P.O./A.L.	36.431 €	38.599 €	2.168 €
Attività sportiva	27.031 €	13.530 €	-13.501 €
Attività paralimpica			
Attività sportiva struttura territoriale			
2. Funzionamento e costi generali	/	/	/
Attività centrale	/	33.407 €	33.407 €
Costi per collaborazioni	77.008 €	56.974 €	-20.034 €
Organi e commissioni federali	/	/	/
Struttura territoriale	15.000 €	15.518 €	518 €
Costi per collaborazioni	4.985 €	/	-4.985 €
Organi e commissioni federali			
PERSONALE DIPENDENTE			
1. Costi per attività sportiva	/	/	/
Attività sportiva centrale	/	/	/
P.O./A.L.	/	/	/
Attività sportiva	/	/	/
Attività paralimpica	/	/	/
Attività sportiva struttura territoriale			
2. Funzionamento e costi generali	829.325 €	853.516 €	24.191 €
Attività centrale	/	/	/
Personale federale	/	/	/
Struttura territoriale	/	/	/
Personale federale			
TOTALE REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	1.440.958 €	1.383.639 €	-57.319 €
B. REMUNERAZIONE DELLA P.A.			
Imposte dirette	13.803 €	32.602 €	-904 €
Imposte indirette	/	2.801 €	-11.002 €
(meno) sovvenzioni in conto esercizio	/	/	/
TOTALE REMUNERAZIONE DELLA P.A.	47.309 €	35.403 €	-11.906 €
C. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO			
Oneri per capitali a breve termine	/	/	/
Oneri per capitali a lungo termine	41.205 €	37.363 €	-3.842 €
TOTALE REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	41.205 €	37.363 €	-3.842 €

	2019	2020	DIFFERENZA
D. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO			
	/	/	/
E. LIBERALITÀ ESTERNE			
1. Costi per attività sportiva			
Attività sportiva centrale	/	/	/
Contributi ad associazioni e terzi per attività P.O./A.L.	31.994 €	56.585 €	24.591 €
Contributi per attività sportiva	19.660 €	83.453 €	63.793 €
Contributi per preparazione/attività sportiva Paralimpica	11.280 €	9.430 €	-1.850 €
Attività sportiva struttura territoriale	/	/	/
Contributi per attività sportiva	37.140 €	175.620 €	138.480 €
2. Funzionamento e costi generali			
Attività centrale	/	/	/
Struttura territoriale	/	/	/
TOTALE LIBERALITÀ ESTERNE	100.074 €	325.088 €	225.014 €
F. AMBIENTE			
	/	/	/
G. RISULTATO D'ESERCIZIO (REMUNERAZIONE FSN)			
	31.208 €	572.467 €	541.259 €
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	1.660.754 €	2.353.960 €	693.206 €



Distribuzione % Valore Aggiunto Globale Netto tra gli stakeholder FIBa



Con riferimento al 2020 il Valore Aggiunto Globale Netto della FIBa mostra la seguente ripartizione:

36,3%

PERSONALE DIPENDENTE

La cifra più importante dell'aggregato – 853.516 euro, pari al 36.3% del totale – è distribuita al "Personale" della Federazione. Compongono tale categoria tutti coloro che collaborano a vario titolo con l'organizzazione federale con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato.

22,5%

PERSONALE NON DIPENDENTE

Al Personale non dipendente (consulenti, collaboratori occasionali, componenti commissioni federali centrali e territoriali, operatori sportivi che agiscono a vario titolo sul territorio sul versante tecnico e manageriale) è attribuita la somma di 530.123 euro pari al 22.5% del totale.

1,5%

REMUNERAZIONE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Il Valore Aggiunto distribuito alla Pubblica Amministrazione ammonta a 35.403 euro, il 1,5% del totale - sotto forma di imposte indirette e imposte sul reddito dell'esercizio. La remunerazione di questo stakeholder è traducibile come il beneficio economico che la Pubblica Amministrazione trae dall'operato della Federazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale.

1,6%

REMUNERAZIONE FINANZIATORI

La remunerazione dei "finanziatori", portatori di capitale di finanziamento, risulta di € 37.363 euro stante la presenza dei contributi del CONI e di Sport e Salute S.p.A, finanziatori primari degli investimenti collegati alla realizzazione della mission federale. Gli interlocutori sociali che compongono questa categoria di portatori di interessi sono le Banche che hanno immesso capitale all'interno dell'organizzazione, remunerati tramite gli oneri finanziari sul capitale di credito che ha consentito la ristrutturazione del PalaBadminton di Milano nel 2009.

13,8%

REMUNERAZIONE FIBa

L'organizzazione federale è considerata come interlocutore sociale "a sé stante"; la sua retribuzione, perciò, è da prendere in considerazione e coincide con l'ammontare degli "accantonamenti" di risultati economici positivi. L'entità di tale "autofinanziamento" è ravvisabile nel 2020 in un risultato di esercizio positivo pari a 572.467 euro che rappresenta comunque un traguardo importante da reinvestire, tenuto conto dell'equilibrio economico-finanziario della Federazione e della sua missione istituzionale.

24,3%

LIBERALITÀ ESTERNE RICONOSCIUTE AGLI ASSOCIATI

La parte di VAG riconosciuto agli "associati e affiliati" è pari a 325.088 euro circa il 13,8% del totale. Essa è costituita dai contributi erogati alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate a sostegno di tutte quelle iniziative inerenti l'attività sportiva, la promozione sociale e il raggiungimento dei risultati di alto livello. Tale voce evidenzia l'attenzione sportiva e sociale della FIBa nei confronti delle realtà sportive che compongono il vero valore del Sistema Badminton.

Nel 2020 la distribuzione del Valore Aggiunto presenta un incremento di € 693.206 rispetto al 2019 principalmente riferibile al contributo integrativo di Sport e Salute SpA di € 489.606.

A causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19 a livello nazionale ed internazionale la Federazione è riuscita a svolgere solo parzialmente il programma di attività sportiva approvato registrando al 31 dicembre 2020 una remunerazione per la Federazione di € 572.467 che è stata in gran parte reinvestita nei programmi del 2021.

SETTIMO CAPITOLO

AZIONI DI MIGLIORAMENTO

07

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020



SETTIMO CAPITOLO

AZIONI DI MIGLIORAMENTO

Il percorso consapevole verso l'integrazione culturale della responsabilità sociale rappresenta un processo lungo e complesso e passa, inevitabilmente, dalla capacità della FIBa di comprendere gli interessi dei propri stakeholder e di attuare politiche orientate al miglioramento continuo al fine di soddisfarne le aspettative.

A ben vedere, va sottolineato che tale percorso può essere alterato sia da cambiamenti esogeni e quindi derivanti dalla dinamicità del contesto di riferimento, che dalla variazione delle aspettative degli stakeholder stessi; pertanto, è opportuno monitorare e valutare attentamente la correlazione tra le strategie dell'organizzazione, le attività progressivamente realizzate e gli obiettivi perseguiti.

Seguendo quest'ottica diviene sempre più essenziale il coinvolgimento dei portatori d'interesse e il dialogo con gli stessi al fine di intercettare costantemente i loro mutati bisogni, che certamente la crisi pandemica ha condizionato, modificando molto spesso le singole aspettative.

È in virtù di queste assunzioni che la governance federale ha individuato un importante spazio del Report Sociale che riguarda le "Azioni di Miglioramento" con lo scopo di focalizzarsi su nuove opportunità di sviluppo attraverso la riesamina delle attività realizzate, degli obiettivi raggiunti e di quelli da raggiungere.

Successivamente all'analisi di quanto realizzato nel 2020, l'attenzione è stata posta principalmente su tre macro asset dell'organizzazione federale con l'obiettivo di creare un sistema di miglioramento continuo, reattivo e capace di fronteggiare rischi e cogliere le migliori opportunità.

Le tre macro tematiche individuate sono la Governance, il Territorio e la Formazione. Esse rappresentano tre pilastri fondamentali su cui poggia la struttura federale costituendo l'ossatura attraverso cui l'organizzazione vuole migliorare per garantire una concreta ripartenza del sistema Badminton Italiano.



TEMATICA	AZIONI DI MIGLIORAMENTO
Governance Federale	• Nuovo assetto del Consiglio federale e istituzione di Commissioni per ogni area di interesse al fine di aumentare la collegialità, la partecipazione degli stakeholder e la trasparenza nelle decisioni. • Nuovo organigramma della Segreteria Federale al fine di migliorare la gestione dei processi di lavoro e l'efficacia ed efficienza nei servizi erogati per lo sviluppo del Badminton in Italia. • Pubblicazione del Report Sociale 2021 per garantire massima trasparenza e continuità nel processo di rendicontazione sociale.
Servizi al territorio	• Nuove strategie, progetti e iniziative a supporto degli stakeholder interni per la ripartenza attraverso sistemi di incentivazione al tesseramento, all'affiliazione e allo sviluppo del movimento sul territorio. • Nuovo sportello fiscale con lo scopo di offrire gratuitamente informazioni e consulenza alle associazioni e società sportive affiliate e a tutti coloro che operano nel sistema del Badminton. • Nuovi siti regionali in sinergia con il sito web federale al fine di supportare Comitati e Delegazioni nella comunicazione delle attività istituzionali.
Formazione Tecnici, Dirigenti, Ufficiali di Gara e Segreteria Federale	• Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenza dei Tecnici • Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenza dei Dirigenti • Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenza degli Ufficiali di Gara • Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenza dei Dipendenti e Collaboratori della FIBa

OTTAVO CAPITOLO

VALIDAZIONE PROFESSIONALE
DI PROCESSO

08



FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020

OTTAVO CAPITOLO

VALIDAZIONE PROFESSIONALE DI PROCESSO

Spett.le
Federazione Italiana
Badminton
Viale Tiziano 70
00196 Roma
C.A. CONSIGLIO FEDERALE

Oggetto: Validazione professionale di processo

I Sottoscritti Fabio Romei, Marco Perciballi e Gian Piero Perciballi, iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma, rilasciano la seguente valutazione professionale di processo sul Report Sociale della Federazione Italiana Badminton (FIBa) per l'anno 2020.

Il Report Sociale della FIBa 2020 è esito di un processo di rendicontazione di trasparenza e di informazione nei confronti degli stakeholder per consentire una possibile misurazione della performance sportiva, economica, sociale ed ambientale.

La verifica del processo di realizzazione è stata effettuata mediante il confronto professionale finalizzato al giudizio di conformità rispetto alle indicazioni fornite nella nota metodologica.

Il Report Sociale è stato quindi predisposto in conformità alle previsioni (struttura, contenuti, principi di redazione) del decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore"

Non entrando nel merito delle performance e/o delle politiche della FIBa, ma utilizzando il confronto dialettico sulle scelte metodologiche e sugli esiti delle verifiche gestionali, nonché la collaborazione professionale nell'individuazione di idonei strumenti di analisi dei processi gestionali focalizzati al miglior esito della rendicontazione, è possibile attestare che:

- *il Report Sociale FIBa 2020 ha seguito le principali indicazioni fornite dalle linee guida ISO 26000 che stabiliscono le modalità di integrazione della responsabilità sociale in un'organizzazione per offrire un contributo allo sviluppo sostenibile e soprattutto, per quanto riguarda la riclassificazione del bilancio di esercizio a valore aggiunto agli stakeholder, ha tenuto conto delle indicazioni contenute nello standard GBS 2013 "Principi di redazione del Bilancio sociale";*
- *sul bilancio 2020, i controlli, da parte del Collegio dei Revisori dei conti, sono stati svolti, per quanto compatibili, secondo le disposizioni in materia di controllo previste per il Collegio Sindacale dagli articoli da 2397 a 2409 bis del Codice Civile nonché dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39. (art. 47 Compiti del Collegio dei Revisori dei Conti del RAC della FIBa);*

- dalle attività svolte dal Collegio dei Revisori dei conti non sono emersi rilievi né critica nella gestione amministrativo contabile della Federazione. In particolare, sul bilancio di esercizio 2020 hanno effettuato le seguenti attività: quattro verifiche trimestrali (23/07/20 (2), 28/10/20, 08/03/21); la relazione al Bilancio di Previsione 2020 (13/12/2019); tre relazioni di variazioni al Preventivo 2020 (25/06/2020, 23/07/2020, 15/12/2020); la relazione Bilancio Consuntivo 2020 (28/04/2021);
- il bilancio di esercizio 2020 è stato sottoposto alla verifica volontaria della società di Revisione incaricata da cui non sono emerse criticità di seguito si evidenzia il giudizio: "Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Badminton (la "Federazione") costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020. A nostro giudizio, il bilancio di esercizio della Federazione Italiana Badminton al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati in nota integrativa".

In aderenza alle verifiche di processo effettuate, si ritiene, che nel suo complesso, la redazione del Report Sociale FIBa 2020 sia stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità, consentendo così una corretta rappresentazione e visibilità delle attività svolte dalla Federazione Italiana Badminton nell'anno di riferimento. Il confronto con la stagione precedente, laddove possibile, ha introdotto un elemento di innovazione verso la costante ricerca di una dinamica di trasparenza.

Si esprime pertanto un giudizio positivo di validità di processo.

Roma, 16 dicembre 2021

Dott. Fabio Romei
(ODCEC ROMA n° AA 006145)



Dott. Marco Perciballi
(ODCEC ROMA n° AA 005335)



Dott. Gian Piero Perciballi
(ODCEC ROMA n° AA_013362)




Ordine dei
Dottori Commercialisti e degli
Esperti Contabili di
Roma

ALLEGATI

09



ALLEGATI

TABELLA DI RACCORDO
TRA SDGs E ATTIVITÀ
REALIZZATA

	• <i>Tutela della salute e prevenzione dalle malattie attraverso lo sport.</i> • <i>Garantire benefici Psico/Fisici tramite la pratica sportiva.</i> • <i>Promozione stili di vita sostenibili.</i>	SECONDO CAPITOLO ✓ Missione TERZO CAPITOLO ✓ Segreteria FIBa > Dipendenti FIBa ✓ Posizionamento Internazionale QUARTO CAPITOLO ✓ Pronti a ripartire – Progetto AirBadminton” ✓ Competizioni ✓ Sicurezza nel gioco ✓ Formazione degli operatori sportivi > Formazione dei Tecnici > Formazione degli Ufficiali di Gara > Formazione dei Dirigenti ✓ Progetti Scuola > Shuttle time > Racchette di classe ✓ Progetti Organismi Sportivi > Sport di tutti > Scuole aperte allo sport ✓ Progetti sostenuti da altre istituzioni > Delegazione regionale Piemonte – Delegazione provinciale Torino > Delegazione regionale Sardegna > Comitato regionale Sicilia ✓ Squadre Nazionali di Badminton ✓ Squadre Nazionali di Para-Badminton ✓ Eventi internazionali > Italian International > Italian Junior International QUINTO CAPITOLO ✓ Progetto “MaraBadminton” ✓ Formazione della Segreteria Federale ✓ Percorso per le Competenze trasversali per l’orientamento ✓ B4ALL – Il Badminton per tutti ✓ Protocollo CONI _ Ministero dell’Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare ✓ Smart Games 2.1 – Special Olympics	PAGINE 25 53 59 71 86 89 93 122 128 132 136 147 156 164 168 171 172 174 175
	• <i>Garantire l’accesso ad un’istruzione inclusiva e di qualità.</i> • <i>Possibilità di interiorizzare capacità e competenze da</i>	QUARTO CAPITOLO ✓ Formazione degli operatori sportivi > Formazione dei Tecnici > Formazione dei Dirigenti > Formazione degli Ufficiali di Gara ✓ Convenzioni > Enti di Promozione Sportiva > Università	PAGINE 93 116

	utilizzare anche nel mondo del lavoro. Condivisione di progetti e programmi educativi sostenibili con Scuole e Università.	> Altri enti/Istituzioni/Progetti ✓ Progetti Organismi Sportivi > Sport di tutti > Scuole aperte allo sport ✓ Progetti organismi sportivi internazionali > Memorandum of understanding (MoU) > BWF "Memberships Grants Programme Agreement" QUINTO CAPITOLO ✓ Progetto "MaraBadminton" ✓ Formazione della Segreteria Federale ✓ Percorso per le Competenze trasversali per l'orientamento ✓ B4ALL – Il Badminton per tutti	128 160 164 168 171 172
	- Realizzare attività e progetti per la difesa e sensibilizzazione dell'uguaglianza di genere. - Affrontare le disuguaglianze e le discriminazioni di genere in termini di partecipazione, prestazioni e leadership. - Utilizzare lo sport come veicolo per affrontare norme di genere restrittive e promuovere la pari partecipazione di donne e ragazze.	SECONDO CAPITOLO ✓ Missione QUARTO CAPITOLO ✓ Bridge The Gap ✓ Competizioni ✓ Progetti Scuola > Shuttle Time > Racchette di Classe ✓ Progetti Organismi Sportivi > Sport di tutti > Scuole aperte allo sport ✓ Squadre Nazionali di Badminton ✓ Squadre Nazionali di Para-Badminton ✓ Eventi internazionali > Italian International > Italian Junior International	PAGINE 25 85 86 122 128 136 147 154
	- Offrire opportunità per la crescita economica e un'occupazione dignitosa. - Attività che possano garantire l'occupabilità per tutti: donne, persone con disabilità e altri gruppi vulnerabili contribuendo alla crescita economica inclusiva. - Capacità di generare maggiore coinvolgimento generale della comunità contribuendo alla crescita delle attività economiche associate allo sport.	TERZO CAPITOLO ✓ Segreteria FIBa > Dipendenti FIBa QUARTO CAPITOLO ✓ Sostegno alle Associazioni Sportive Affiliate – ASA ✓ Formazione degli operatori sportivi > Formazione dei Tecnici > Formazione dei Dirigenti > Formazione degli Ufficiali di Gara QUINTO CAPITOLO ✓ Formazione della Segreteria Federale	PAGINE 53 64 93 168

	• Promuovere il valore della diversità e rafforzare il principio di uguaglianza. • Sport ed eventi sportivi come mezzo per affrontare discriminazioni e valorizzare la diversità. • Sviluppo di politiche e programmi di pari opportunità.	SECONDO CAPITOLO ✓ Missione QUARTO CAPITOLO ✓ Pronti a ripartire – AirBadminton ✓ Bridge The Gap ✓ Formazione degli operatori sportivi > Formazione dei Tecnici > Formazione dei Dirigenti > Formazione degli Ufficiali di Gara ✓ Progetti Scuola > Shuttle Time > Racchette di Classe ✓ Progetti Organismi Sportivi > Sport di tutti > Scuole aperte allo sport ✓ Squadre Nazionali di Badminton ✓ Squadre Nazionali di Para-Badminton QUINTO CAPITOLO ✓ B4ALL – Il Badminton per tutti ✓ Smart Games 2.1 – Special Olympics	PAGINE 25 71 85 93 122 128 136 147 171 175
	• Ridurre l'impatto ambientale negativo pro capite delle città, in particolare riguardo alla qualità dell'aria e alla gestione dei rifiuti.	QUINTO CAPITOLO ✓ Protocollo CONI _ Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare	PAGINE 174
	• Amplificazione di messaggi circa i diritti umani, la solidarietà e promuovere una cultura di pace. • Effettuare programmi e progetti sportivi in grado di enfatizzare principi fondamentali delle società pacifiche come uguaglianza e fair play. • Promozione di uno sport pulito per sostenere l'equità nella società.	SECONDO CAPITOLO ✓ Missione QUARTO CAPITOLO ✓ Progetti Scuola > Shuttle Time > Racchette di classe ✓ Progetti Organismi Sportivi > Sport di tutti > Scuole aperte allo sport QUINTO CAPITOLO ✓ B4ALL – Il Badminton per tutti ✓ Smart Games 2.1 – Special Olympics	PAGINE 25 122 128 171 175
	• Costruire e rafforzare reti e partnership multi stakeholder per lo sviluppo sostenibile.	SECONDO CAPITOLO ✓ Federazione Trasparente QUARTO CAPITOLO ✓ Formazione degli operatori sportivi > Formazione dei Tecnici > Formazione degli Ufficiali di Gara > Formazione dei Dirigenti	PAGINE 33 93

✓ Convenzioni	116
> <i>Enti di promozione sportiva</i>	
> <i>Università</i>	
> <i>Altri enti/Istituzioni/Progetti</i>	
✓ Comunicazione	156
✓ Progetti organismi sportivi internazionali	160
> <i>Memorandum of understanding (MoU)</i>	
> <i>BWF "Memberships Grants Programme Agreement"</i>	
QUINTO CAPITOLO	
✓ Progetto "MaraBadminton"	164
✓ Formazione della Segreteria Federale	168
✓ Percorso per le Competenze trasversali per l'orientamento	171
✓ B4ALL – Il Badminton per tutti	172
✓ Protocollo CONI _ Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare	174
✓ Smart Games 2.1 – Special Olympics	175



CREDITI

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

Viale Tiziano, 70 – 00196 Roma (RM)
www.badmintonitalia.it

Il progetto **“Report Sociale 2020 della Federazione Italiana Badminton”** è stato approvato e deliberato dal Consiglio Federale FIBa del 18 dicembre 2021, n° delibera 296/2021.

Coordinamento e supervisione per la FIBa:

Milagros Barrera

Progetto grafico:

Silvia Tosto

Il Report Sociale 2020 della Federazione Italiana Badminton si è giovato della collaborazione di tutto il personale di cui si avvalgono i vari uffici della Segreteria Federale. Hanno collaborato: Federica Caratù, Marco Ciani Passeri, Francesca Fabrizi, Patrizia Galeani, Stefano Griguolo, Stefano Infantino, Valentina Leonardi, Simone Manno, Valerio Pagliuca, Eliana Passaniti, Jennifer Pizzuti, Fabiana Sgroi, Sonia Signoracci, Paola Torri, Giulia Urso e Silvia Vitali.

Si ringrazia Marco Ferri per la collaborazione nel progetto.

Pubblicazione:

Dicembre 2021



FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

REPORT SOCIALE 2020